## Principaux résultats

## **RÉSULTATS**

RESULTATS			
Pour les exercices clos les 31 décembre	2020	2019	Écart
Revenus <sup>(6)</sup>	6 487 \$	retraité <sup>(5)</sup> 7 488 \$	(42) 0/
RAIIA ajusté	200 \$	7 400 \$ 684 \$	(13) % (71) %
•	3,1 %		
Marge RAIIA ajustée RAII ajusté	(211) \$	9,1 % 400 \$	(600) pdb
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		5,3 %	ins (860) pdb
Marge RAII ajustée RAII	(3,3)% 912 \$		. , .
	·	(520) \$	ins
Marge RAII	14,1 %	(6,9) %	2100 pdb
Résultat net des activités poursuivies	(170) \$	(1 541) \$	89 %
Résultat net des activités abandonnées	(398) \$	(66) \$	(503) %
Résultat net	(568) \$	(1 607) \$	65 %
RPA ajusté des activités poursuivies (en dollars)	(0,08) \$	(0,65) \$	0,57 \$
RPA ajusté des activités abandonnées (en dollars)	(0,29) \$	(0,11) \$	(0,18) \$
	(0,37) \$	(0,76) \$	0,39 \$
Résultat net ajusté	(1 115) \$	(406) \$	(175) %
RPA ajusté (en dollars)	(0,47) \$	(0,18) \$	(0,29) \$
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	(4.0=0) \$	(050) A	(504) 0/
Activités poursuivies	(1 672) \$	(253) \$	(561) %
Activités abandonnées	(1 149) \$	(427) \$	(169) %
A 1 100 0 0 1 1 100 0 10 10 10 10 10 10 1	(2 821) \$	(680) \$	(315) %
Additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles			(10) 0/
Activités poursuivies	221 \$	366 \$	(40) %
Activités abandonnées	133 \$	157 \$	(15) %
	354 \$	523 \$	(32) %
Utilisation de flux de trésorerie disponibles			
Activités poursuivies	(1 893) \$	(619) \$	(206) %
Activités abandonnées	(1 282) \$	(584) \$	(120) %
	(3 175) \$	(1 203) \$	(164) %
Aux 31 décembre	2020	2019	Écart
Trésorerie et équivalents de trésorerie, à l'exclusion de Transport	1 779 \$	2 089 \$	(15) %
Trésorerie et équivalents de trésorerie de Transport	671 \$	540 \$	24 %
1	2 450 \$	2 629 \$	(7) %
Sources de financement disponibles à court terme <sup>(7)</sup>	3 203 \$	3 925 \$	(18) %
Carnet de commandes (en milliards \$)	• •	<b>Y</b>	(, /-
Avions d'affaires	10,7 \$	14,4 \$	(26) %
Autres éléments d'aviation <sup>(8)</sup>	— \$	1,9 \$	(100) %
. 15.000 Committee distribution	Ψ	ι,ο ψ	(100) 70

## **RÉSULTATS**

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre			Exercices clos les 31 décembre	
	2020	2019	2020	2019	
		retraité		retraité	
Revenus	2 337 \$	2 412 \$	6 487 \$	7 488 \$	
Coût des ventes	2 248	2 109	5 971	6 447	
Marge brute	89	303	516	1 041	
Charges de vente et d'administration	117	126	420	557	
R et D	144	65	320	156	
Quote-part des résultats des coentreprises et des entreprises associées	_	(56)	(2)	(34)	
Autres revenus	(7)	_	(11)	(38)	
RAII ajusté	(165)	168	(211)	400	
Éléments spéciaux	(598)	1 628	(1 123)	920	
RAII	433	(1 460)	912	(520)	
Charges de financement	240	236	1 060	996	
Revenus de financement	(28)	(93)	(27)	(226)	
RAI	221	(1 603)	(121)	(1 290)	
Impôts sur le résultat	236	(75)	49	251	
Résultat net des activités poursuivies	(15) \$	(1 528) \$	(170) \$	(1 541) \$	
Résultat net des activités abandonnées	(322) \$	(191) \$	(398) \$	(66) \$	
Résultat net	(337) \$	(1719) \$	(568) \$	(1 607) \$	
Attribuable aux					
Détenteurs d'instruments de capitaux	(400)	(4.770) #	(222)	(4 707) #	
propres de Bombardier Inc.	(423) \$	(1 770) \$	(868) \$	(1 797) \$	
Participations ne donnant pas le contrôle	86 \$	51 \$	300 \$	190 \$	
RPA (en dollars)	(0.40)	(0.74) A	(0.07)	(0.70) A	
De base et dilué	(0,18) \$	(0,74) \$	(0,37) \$	(0,76) \$	
RPA des activités poursuivies (en dollars)					
De base et dilué	(0,01) \$	(0,64) \$	(0,08) \$	(0,65) \$	
En pourcentage des revenus totaux					
Marge brute	3,8 %	12,6 %	8,0 %	13,9 %	
RAII ajusté	(7,1) %	7,0 %	(3,3) %	5,3 %	
RAII	18,5 %	(60,5) %	14,1 %	(6,9) %	