Bombardier Aéronautique
Vue d'ensemble des avions régionaux et commerciaux

Conférence sur l'aviation et les transports de JPMorgan - 2008

Presenté par: Barry MacKinnon

VP régional - Analyse des marchés et des transporteurs aériens

Bombardier Avions régionaux

18 mars 2008

New York

JPMorgan

BOMBARDIER

Énoncés prospectifs

Cette présentation contient des énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs se reconnaissent habituellement à l'emploi de termes comme « pouvoir », « prévoir », « avoir l'intention de », « estimer », « planifier », « entrevoir », « croire », « continuer », la forme négative de ces termes ou de leurs variations ou une terminologie semblable. De par leur nature, les énoncés prospectifs exigent que Bombardier Inc. (la « Société ») formule des hypothèses et sont assujettis à d'importants risques et incertitudes, connus et inconnus, de sorte que les résultats réels des périodes futures de la Société pourraient différer de façon importante des résultats prévus. Bien que la Société juge ses hypothèses raisonnables et appropriées selon l'information à sa disposition, il existe un risque qu'elles ne soient pas exactes. Pour en savoir davantage sur les hypothèses sous-jacentes aux énoncés prospectifs formulés dans cette présentation, se reporter aux sections sur le secteur aéronautique de la Société et sur le secteur transport de la Société du rapport de gestion du rapport annuel de la Société pour l'exercice 2008.

Parmi les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent de manière importante des résultats prévus dans les énoncés prospectifs, notons les risques liés à la conjoncture économique, au contexte commercial de la Société (la situation financière de l'industrie aérienne), à l'exploitation (les partenaires commerciaux, le développement de nouveaux produits et services, les pertes découlant de garanties sur le rendement des produits et de sinistres, les risques liés aux procédures réglementaires et judiciaires, les risques environnementaux, la dépendance à l'égard de certains clients et fournisseurs, les risques liés aux ressources humaines et les risques découlant des engagements à modalités fixes), au financement (la dépendance à l'égard de l'aide gouvernementale, le financement en faveur de certains clients, les liquidités et l'accès aux marchés financiers, les modalités de certaines clauses restrictives de conventions d'emprunt) et au marché (les fluctuations des taux de change, des taux d'intérêt et des prix des produits de base). Pour plus de détails, se reporter à la section Risques et Incertitudes du rapport de gestion du rapport annuel de la Société pour l'exercice 2008. Le lecteur est prévenu que la présente liste de facteurs pouvant influer sur la croissance, les résultats et le rendement futurs n'est pas exhaustive et qu'il ne faudrait pas s'y fier indûment. Les énoncés prospectifs décrits aux présentes reflètent les attentes de la Société à la date de cette présentation et pourraient subir des modifications après cette date. À moins qu'elle n'y soit tenue selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, la Société nie expressément toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement.

Tous les montants sont présentés en dollars américains, à moins d'indication contraire

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

Agenda

1. **À propos de Bombardier**
2. Perspective du marché des compagnies aérienne
3. Avions régionaux
4. CSeries
5. Conclusion

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

Bombardier: Secteurs d'activités

Aéronautique

Revenus E2007 : 8,2 milliard $
56% des revenus totaux

Carnet de commande: 13,2 milliard $*
Employés: 27 130*

Transport

Revenus E2007: 6,6 milliard $
44% des revenus totaux

Carnet de commande: 27,5 milliard $*
Employees: 29 100*

***Au 31 janvier 2007**
L'exercice financier de Bombardier se termine le 31 janvier

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

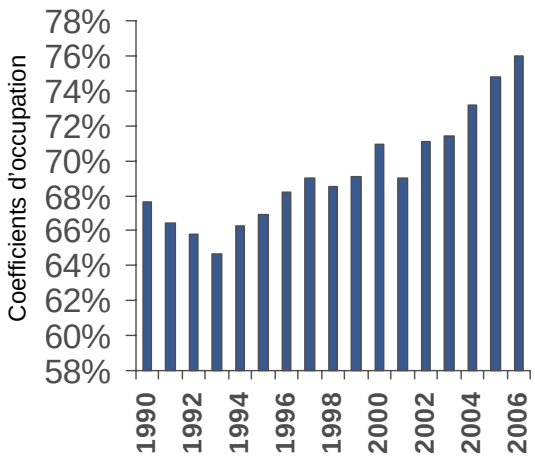
Agenda

1. À propos de Bombardier
2. **Perspective du marché des compagnies aérienne**
3. Avions régionaux
4. CSeries
5. Conclusion

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

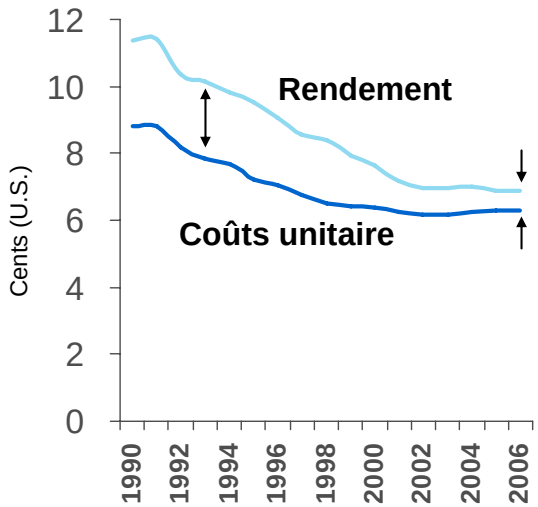
Les transporteurs régionaux ont crû en 2007 en ajoutant des avions de plus grande taille

Coefficients d'occupation des transportateurs aériens



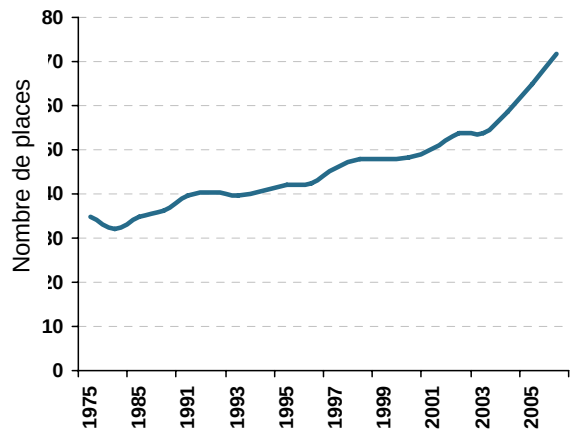
Coefficients d'occupation élevés en 2007

Rendement et coûts unitaire



Les marges de l'industrie ont été réduites

Moyenne de la taille des avions (20-99 places)



Prix élevé du carburant et faible rendement déterminent la capacité

Sources: Airline Monitor Jan./Fev. 2007, Air Transport Association of America, BACK Aviation, OAG

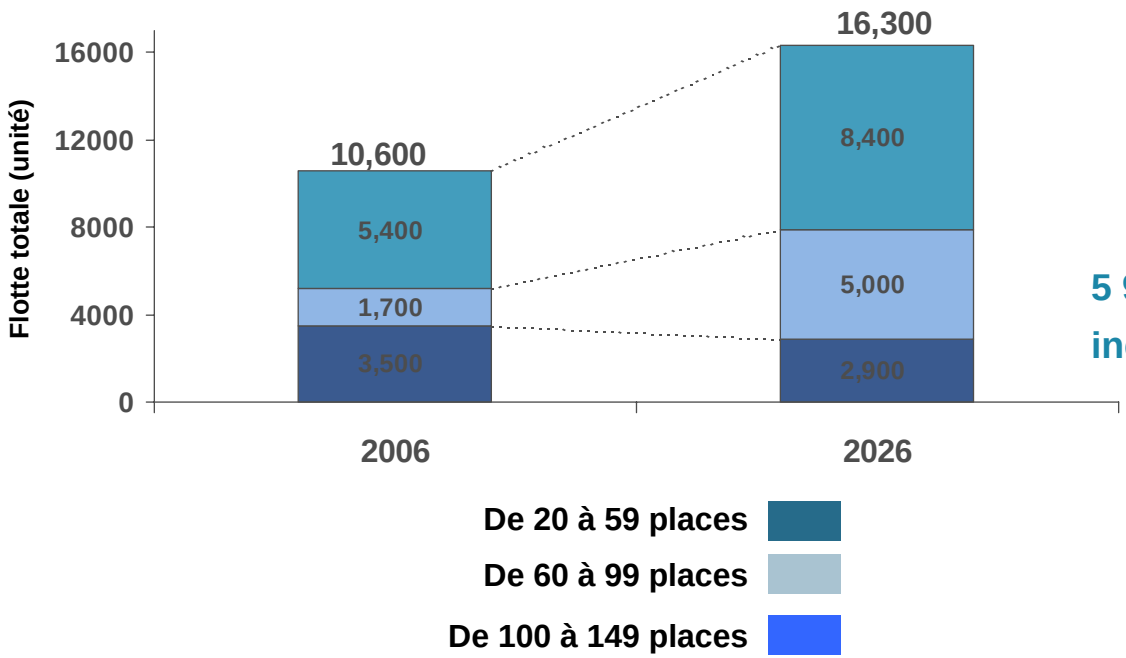
Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

BOMBARDIER

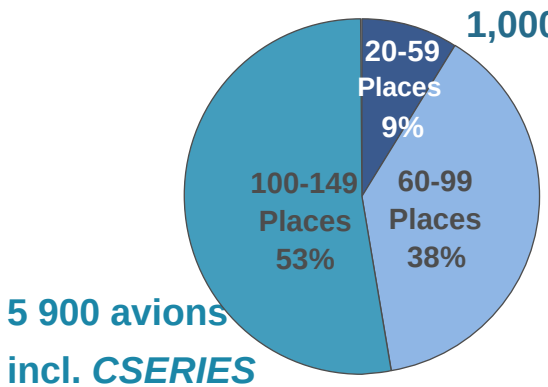
Les prévisions de Bombardier pour les avions commerciaux supportent la tendance vers des avions de plus grande taille

Prévisions de Bombardier pour les livraisons 2007-2026
<u>11 200 avions (20-149 places)</u>

Prévision sur 20 ans de la flotte mondiale



Livraisons par type (20-149 places)
(total de 11 200 avions)



1,000 avions

4 300 avions incl. *Q400, CRJ700/900/1000*

5 900 avions incl. *CSERIES*

Source: Prévisions Bombardier avions commerciaux - 2007

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

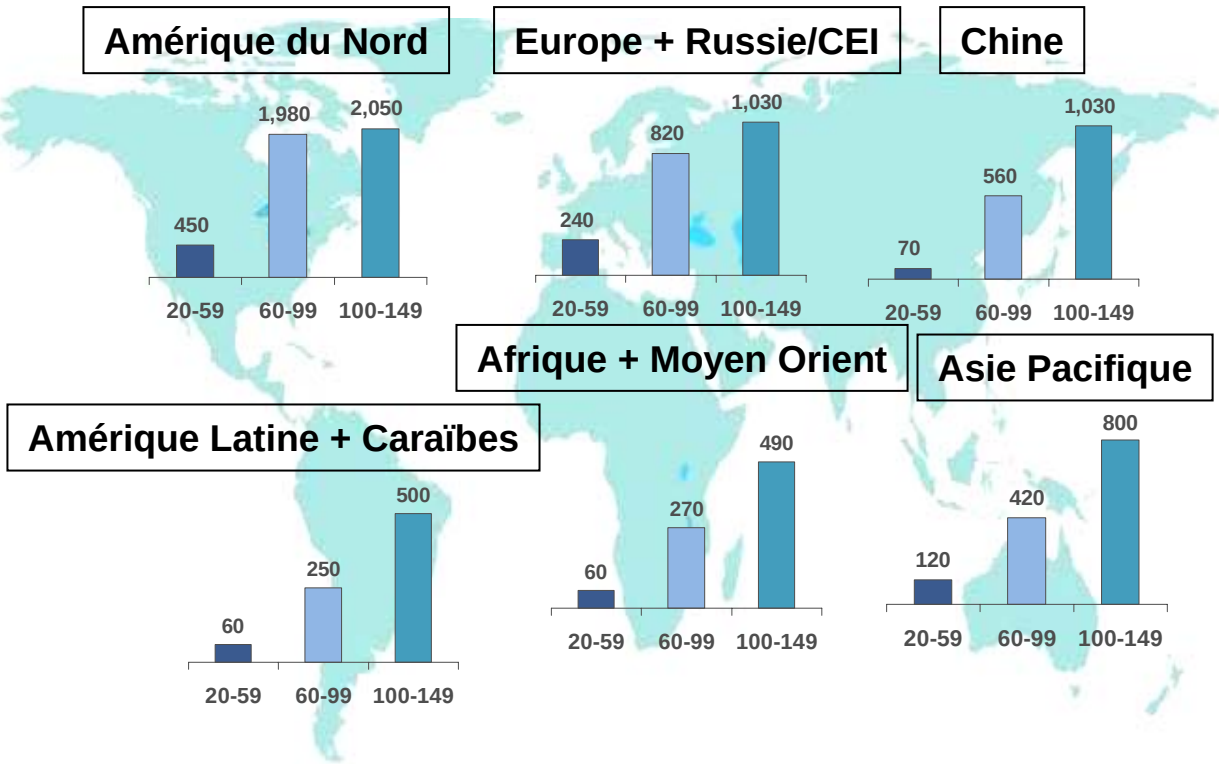
BOMBARDIER

Les livraisons d'avions de 20-149 places devraient avoir une grande diversité géographique

Distribution des livraison d'avions sur 20 ans

(20-149 places)

Prévisions de livraisons totales: 11 200



Source: Prévisions Bombardier avions commerciaux - 2007

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

BOMBARDIER

Agenda

1. À propos de Bombardier
2. Perspective du marché des compagnies aérienne
3. **Avions régionaux**
4. CSeries
5. Conclusion

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une propos

Bombardier: Le chef de file des avions régionaux

Series *CRJ*

1,626 Commandes fermes

1,471 Livraisons

155 en carnet de commandes

62 Clients

Series Q

951 Commandes fermes

844 Livraisons

107 en carnet de commandes

111 Clients

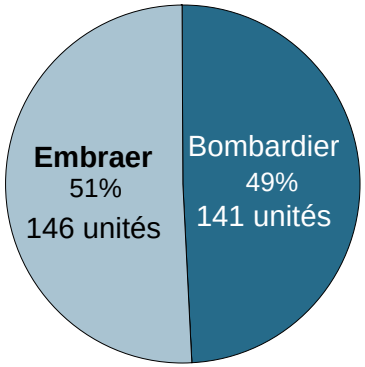
Rapports d'étape au 31 janvier 2008. Incluant les configurations d'affaires.

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

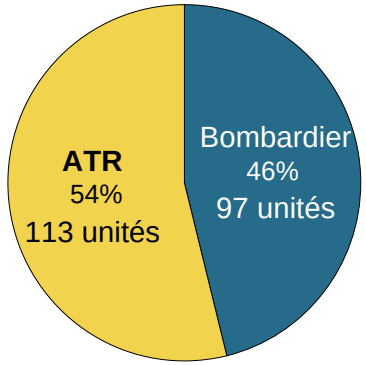
BOMBARDIER

Une plus grande part de marché en 2007
Commandes nettes – en date du 31 décembre 2007

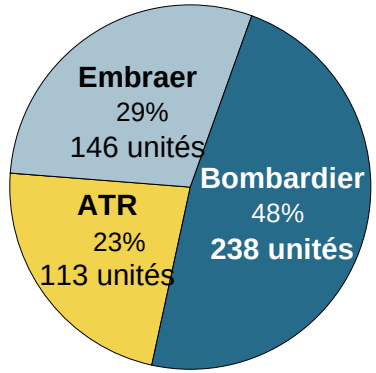
Parts de marché Biréacteurs régionaux C2007



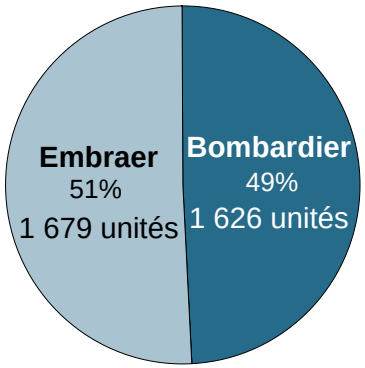
Parts de marché Turbopropulseurs C2007



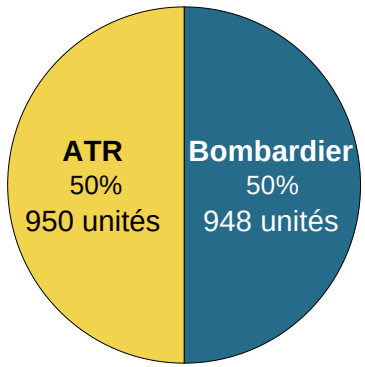
Parts de marché avions régionaux C2007



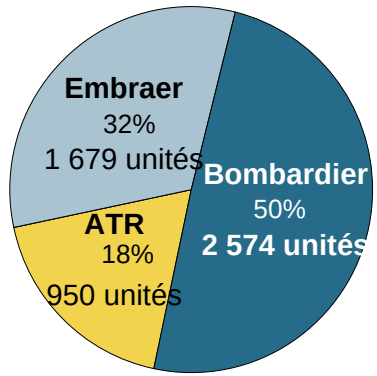
Parts de marché Biréacteurs régionaux TOTAL



Parts de marché Turbopropulseurs TOTAL



Parts de marché avions régionaux TOTAL

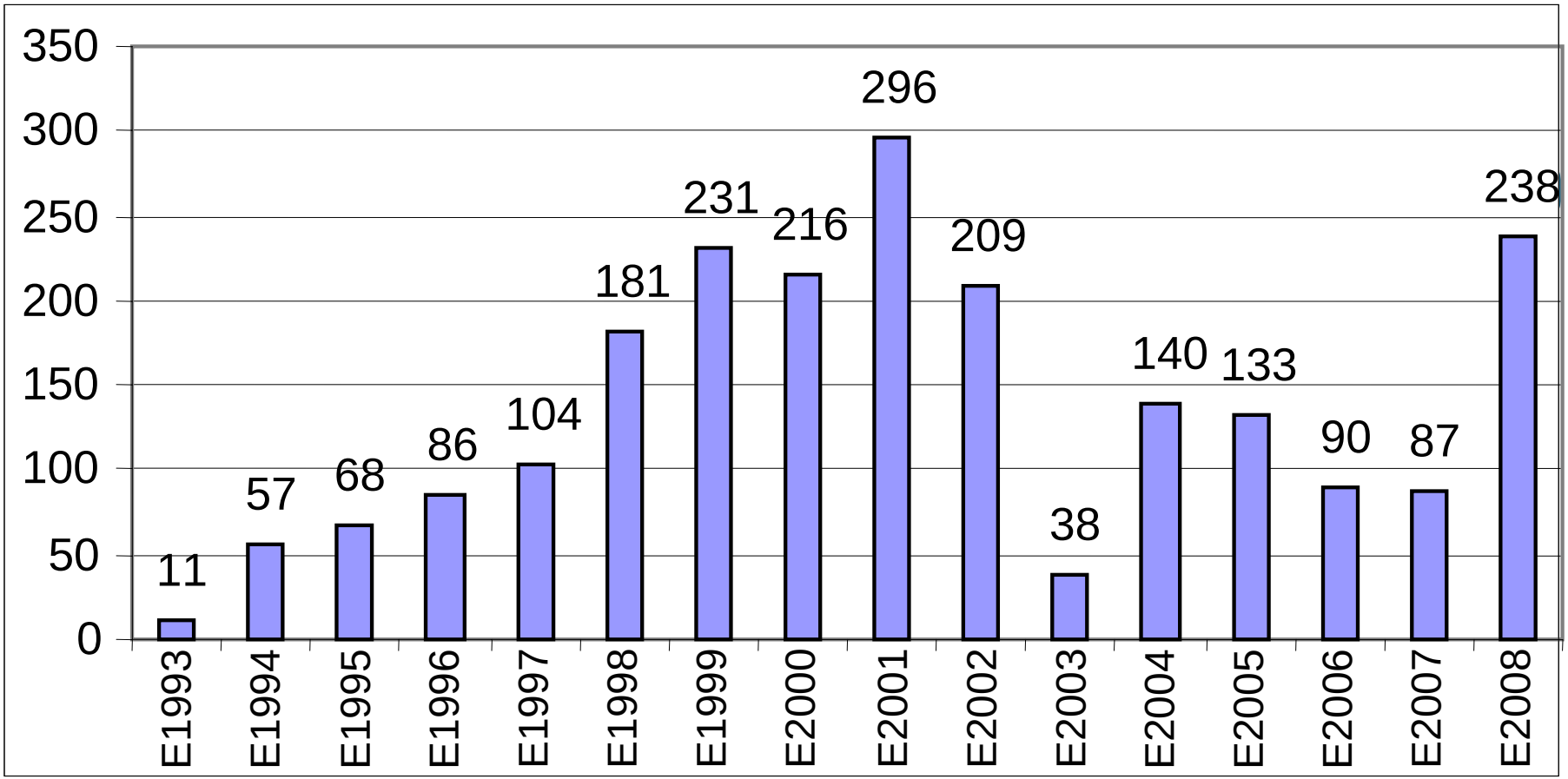


Source : Rapports des entreprises. La date de fin de l'année civile ne correspond pas à la date de fin de l'exercice de Bombardier.

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

BOMBARDIER

Bon volume de commande pour Bombardier avions régionaux pour l'exercice 2007/2008



238 commandes pour l'exercice 2007/2008 évaluées à 7,5 milliard $ (Basé sur les prix courants)

BOMBARDIER

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

La liste de nos clients s'est élargie considerablement au cours de l'exercice 2007-2008

10 nouveaux clients

- **Alma** 2 CRJ900 (Mexique)
- **Pluna** 7 CRJ900 (Uruguay)
- **Non-identifié** 1 Q400
- **Icelandic Coast Guard** 1 Q300 (Islande)
- **Croatia Airlines** 4 Q400 (Croatie)
- **Non-identifié** 10 Q400 (Europe)
- **Sevenair** 1 CRJ900 (Tunisie)
- **Libyan Airlines** 3 CRJ900 (Libye)
- **Tatarstan Airlines** 6 CRJ900 (Russie)
- **Air Philippines** 3 Q300 (Philippines)

11 clients existants - nouveaux type d'avion

- Delta 44 CRJ900 (USA)
  incluant (assigné à)
  - **Comair** 14 CRJ900
  - **Pinnacle** 16 CRJ900
  - **Mesa** 14 CRJ900
- **Pinnacle (Colgan Air)** 15 Q400 (USA)
- **Brit Air** 8 CRJ1000 (France)
- **MyAir** 15 CRJ1000 (Italie)
- **Adria** 1 CRJ1000 (Slovenie)
- **Arik Air** 4 Q400 (Nigeria)
- **Tassili** 4 Q200 (Algerie)
- **Non-identifié** 2 Q400
- **Non-identifié** 1 Q400
- **Non-identifié** 15 CRJ1000

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

La Série *CRJ*
Le plus fructueux programme d'avions régionaux du monde

- ✓ ***Le plus rapie***
- ✓ ***Le plus silencieux***
- ✓ ***Les coûts les plus faibles***

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

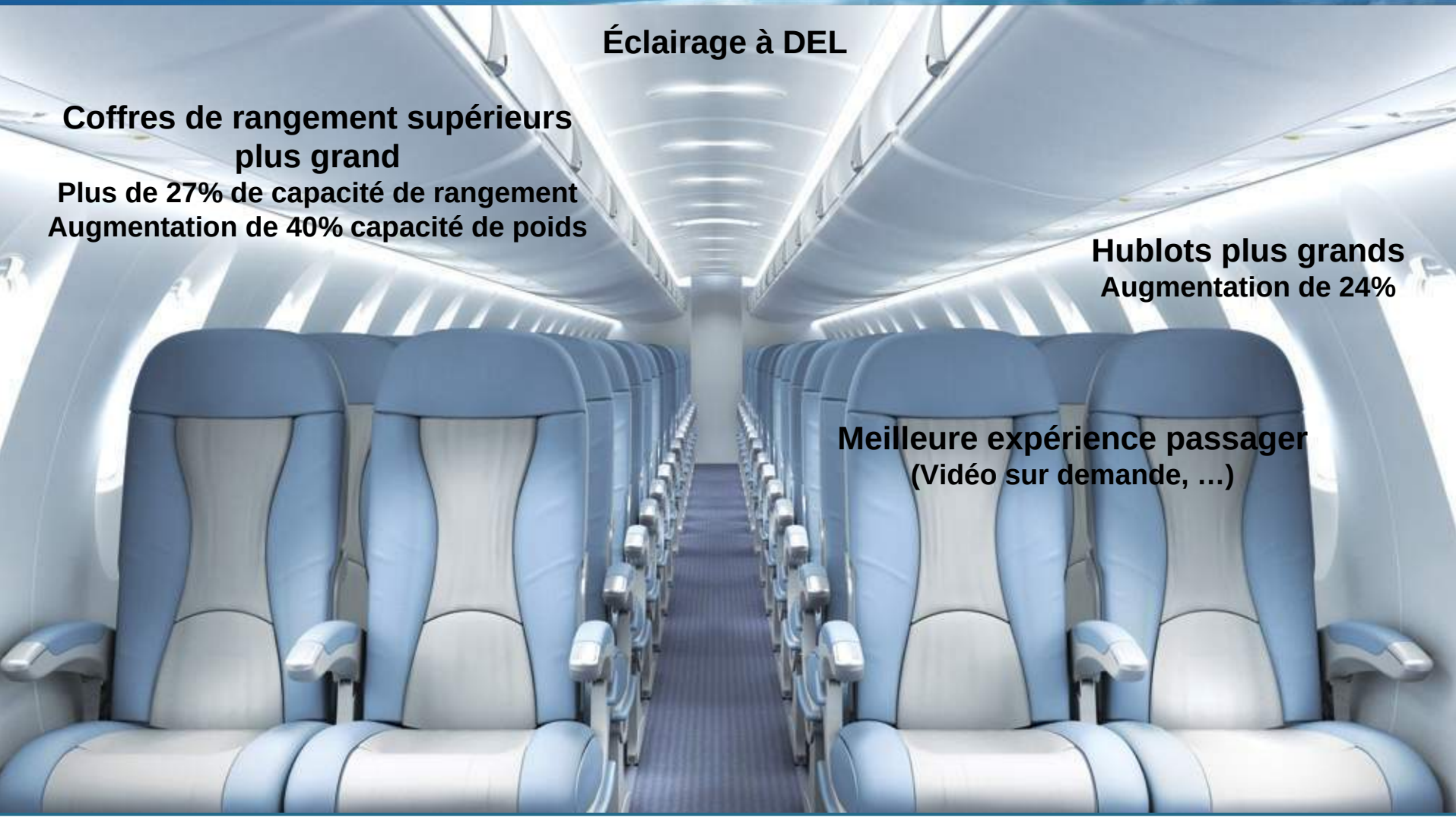
BOMBARDIER

CRJ NextGen lancé en 2007
Augmentant les avantages de la famille des *CRJ*

- ***Coûts d'opérations améliorés***
  - *4% diminution de consommation d'essence*
  - *9% diminution des coûts d'entretien*
  - *Programmes de réduction de poids*
  - *Coûts d'exploitation directs de 8 à 15 % meilleurs que ceux des avions concurrents*
- ***Empreinte environnementale réduite***
  - *Réduction des émissions de CO_2*
  - *Réduction du bruit extérieur*
  - *Diminution de consommation de carburant*
- ***Expérience passager améliorée***
  - *Nouvel intérieur*
  - *Coffres de rangement plus grands*
  - *Hublots plus grands*
  - *Éclairage à DEL*

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

L’intérieur du CRJ NextGen
Plus grand. Plus illumimé. Meilleur.



Ce document contient de l’information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d’une proposition, ne créé pas d’obligations contractuelles et est sujet à changement.

BOMBARDIER

199 CRJ NextGen avions commandés depuis le lancement
(au 14 mars 2008)

CRJ700 NextGen

CRJ900 NextGen

CRJ1000 NextGen

NextGen	Commandes
CRJ700	40
CRJ900	120
CRJ1000	39
Total	199

ment contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

BOMBARDIER

CRJ1000 NextGen - Un fort bassin de clients de lancement avec 62 commandes fermes et options

MyAir

15 commandes fermes

Air France par Brit Air

8 commandes fermes + 8 options

Non-identifié

15 commandes fermes + 15 commandes conditionnelles

Adria Airways

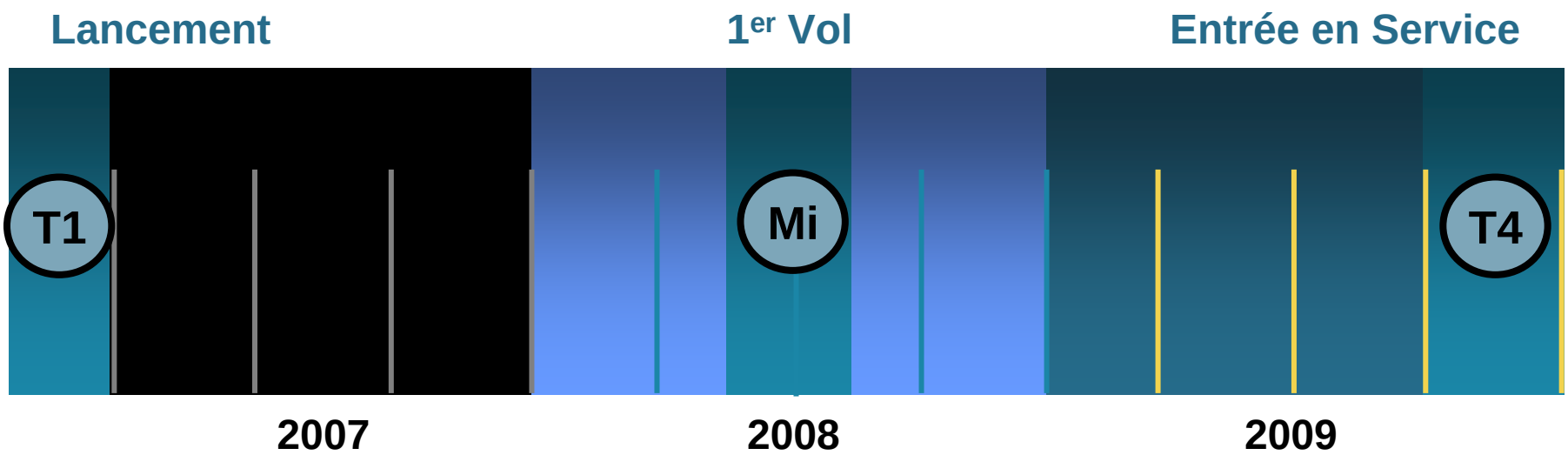
1 commande ferme

39 commandes fermes + 23 commandes conditionnelles et options

BOMBARDIER

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

CRJ1000 NextGen
Entrée en service prévue: 4e trimestre AC2009



Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

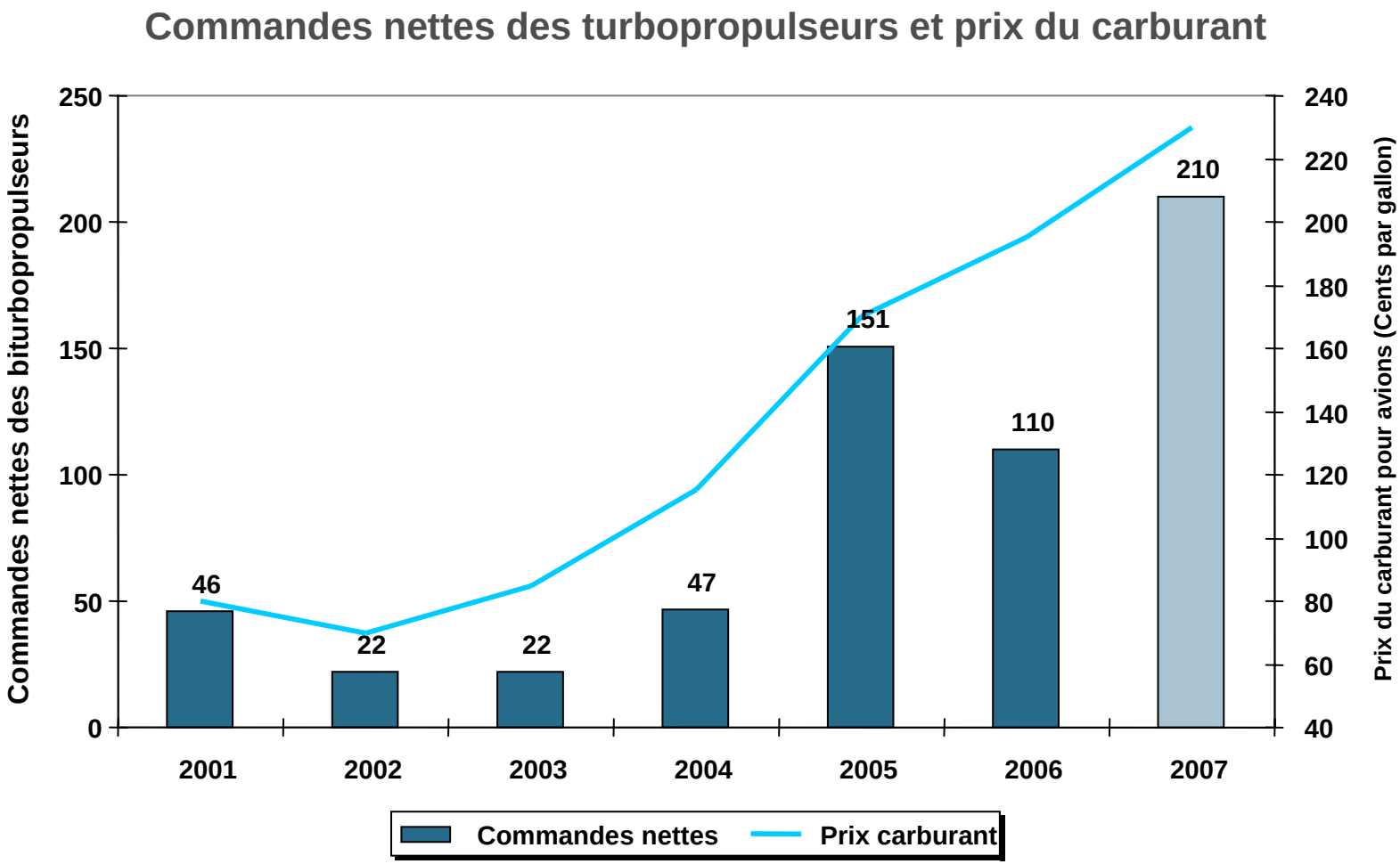
BOMBARDIER

Le Q400 est le fer de lance de la résurgence des grands avions turbopropulsés

- Plus rapide
- Moins bruyant
- Coûts d'opérations les plus faibles

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

Dans le marché des biturbopropulseurs: les prix du carburant continue d'influencer les commandes

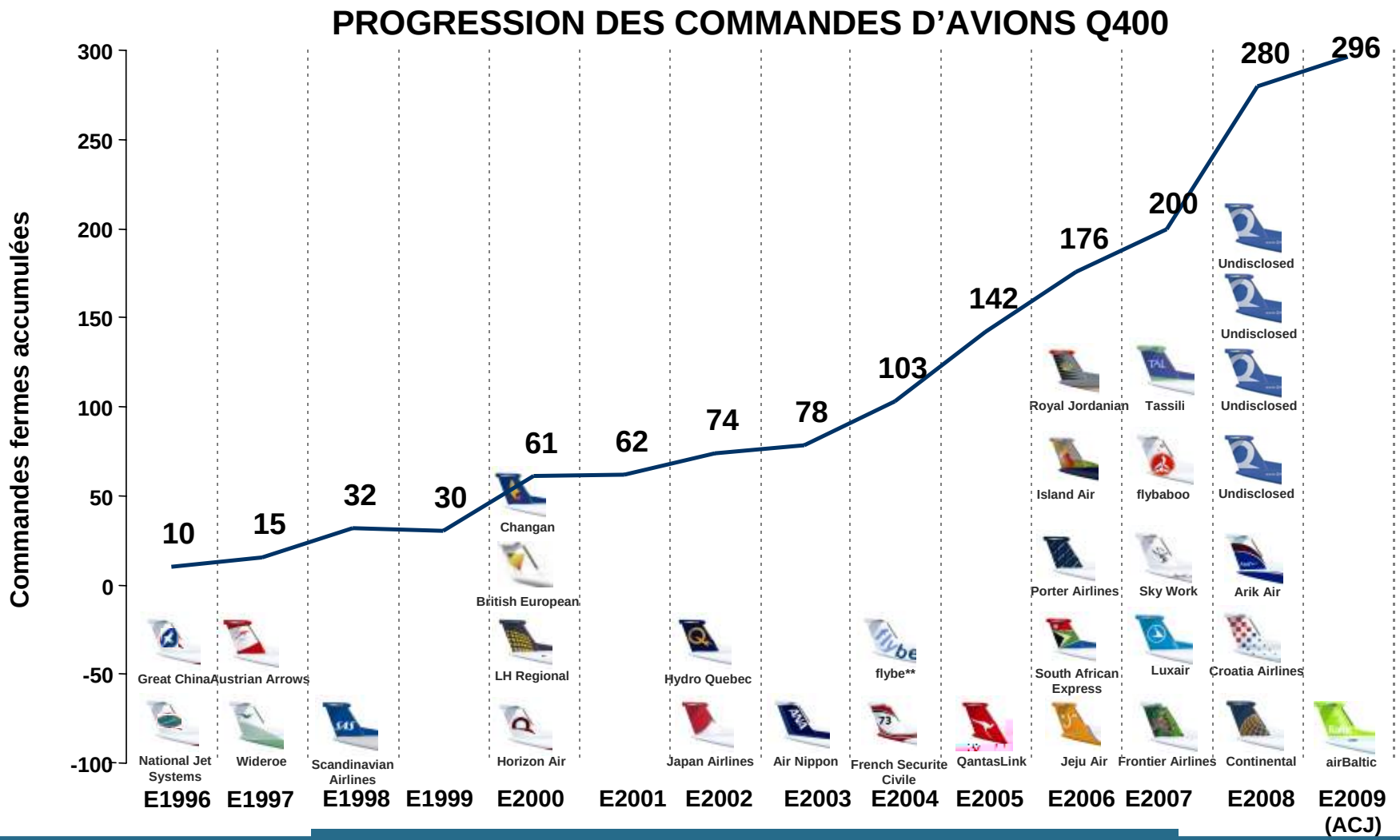


Source: Back Aviation (Airbus, ATR, Boeing, Bombardier, Embraer), ATA. Commandes de 2007 au 31 décembre 2007 sont basées sur les communiqué de presses des manufacturiers.
(http://www.airlines.org/economics/energy/Annual+Crude+Oil+and+Jet+Fuel+Prices.htm), Prix de l'essence sept. 2007

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

BOMBARDIER

Les commandes du Q400 progressent fortement
(au 14 mars 2008)



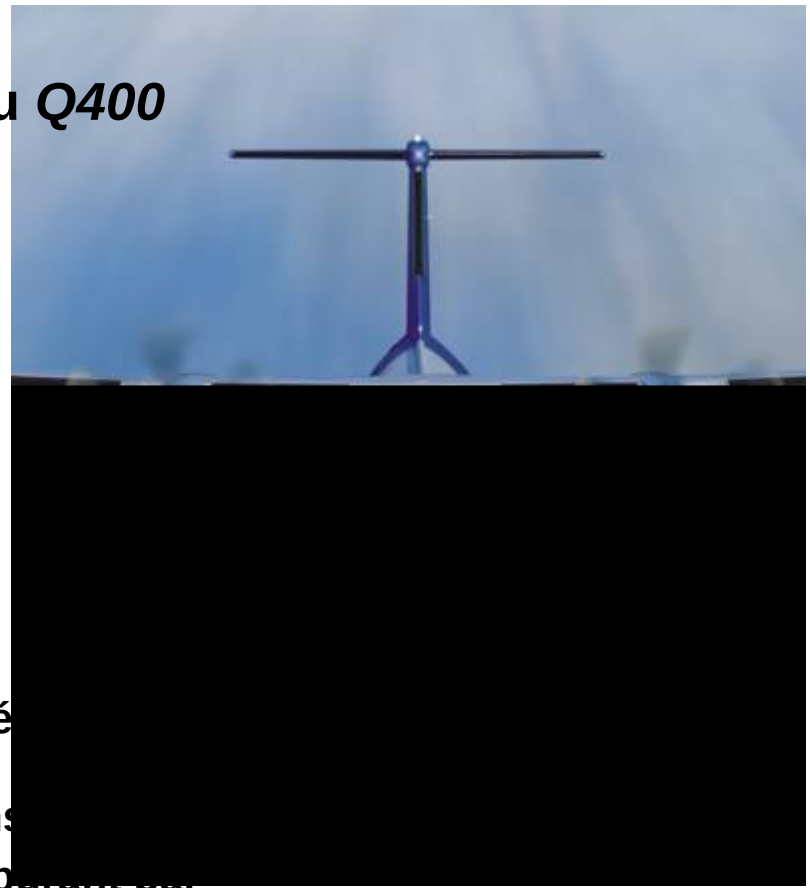
80 commandes fermes et 7 nouveaux opérateurs pour l'exercice 2008

BOMBARDIER

Le Q400: Différent des autres avions régionaux

Caractéristiques d'un avion à réaction du *Q400*

- Vitesse digne d'un avion à réaction
- Produit de haute technologie
- Cabine silencieuse et confortable



Caractéristiques d'un biturbopropulseur

- Performances pour accéder à plus d'aéroports
- Moins énergivore, empreinte environnementale ré
- Meilleurs coûts d'opérations comparés aux avions
  - Réduction de 30% de consommation de carburant par rapport à un avion régional de 70 places

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

Le *Q400 NextGen* est maintenant lancé

Q400
NextGen
Nouvel intérieur
Programme d’entretien amélioré
Économie de carburant

L’intérieur amélioré du *Q400 NextGen*

Concept rendering

Ce document contient de l’information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d’une proposition, ne créé pas d’obligations contractuelles et est sujet à changement.

Series Q – Vision du futur
L'avion à 90 places *Q400X*

Q400X

- ***90 passagers @ 31"***
- ***Communité avec le Q400***

- Étude de développement de produit -

BOMBARDIER

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

Le service à la clientèle de Bombardier
3 priorités. Une mission.

Assurance de bénéficier d'un avion sur lequel compter pour livrer des performances optimisées, en tout temps.	**Temps de réponse améliorés, meilleure disponibilité des pièces de rechanges, et accès à un réseau mondial de soutien.**	**Mieux écouter nos clients et communiquer périodiquement pour s'assurer que les problèmes peuvent être résolus de façon rapide et efficace.**

Livrer une expérience client extraordinaire

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

BOMBARDIER

Agenda

1. À propos de Bombardier
2. Perspective du marché des compagnies aérienne
3. Avions régionaux
4. **CSeries**
5. Conclusion

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

C*SERIES* • Un avion qui changera les règles du jeu

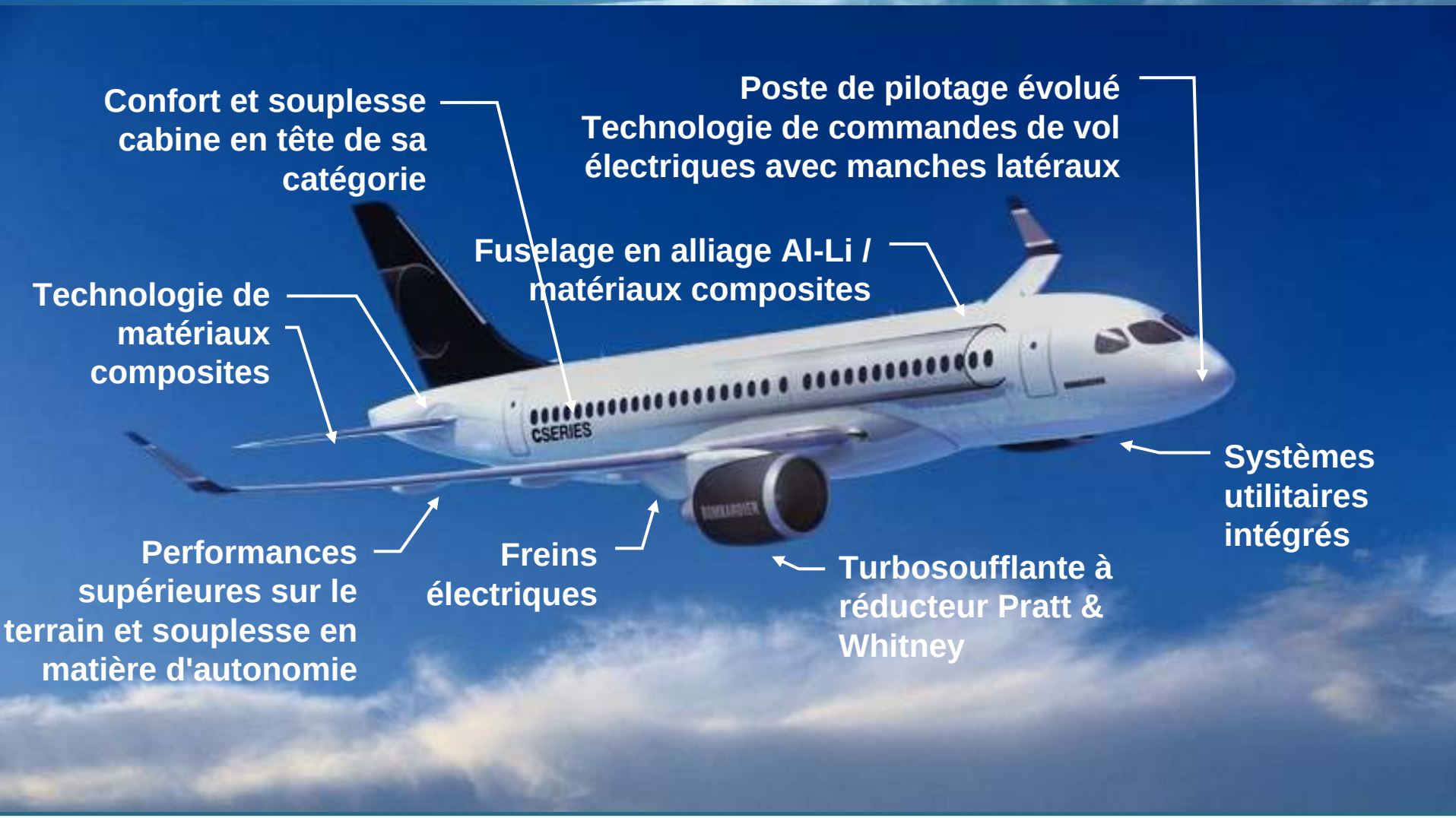
- Gamme d'avions à communité complète
- Souci de l'environnement – marge de 20 EPNdB – Règles du chap. IV
- Axée sur l'amélioration des coûts de cycle de vie total
- Réduction de 15 % des décaissements d'exploitation
  Réduction de 20 % de la consommation de carburant
- Confort d'un avion à fuselage large dans un avion à couloir unique
- Avion parvenu à maturité : Fiabilité de 99 % à l'entrée en service
- Souplesse opérationnelle – Performances terrain et long-courrier

- Étude de développement de produit -

BOMBARDIER

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

C*SERIES* • Nouveautés technologiques et de conception axées sur les avantages d'exploitation

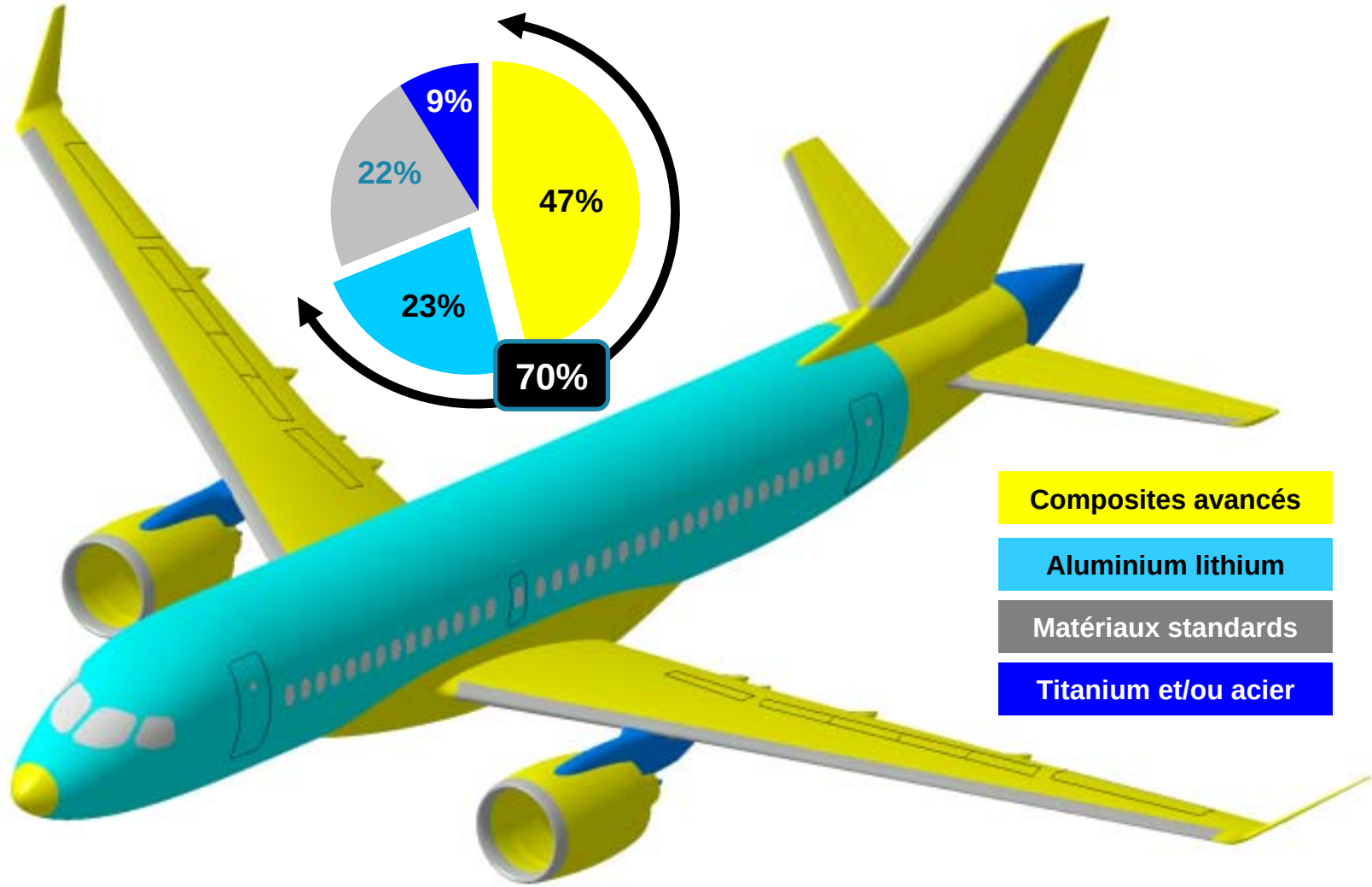


- Étude de développement de produit -

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

BOMBARDIER

70% des matériaux avancés de la structure ne sont pas en service pour les lignes aériennes aujourd'hui



- Étude de développement de produit -

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

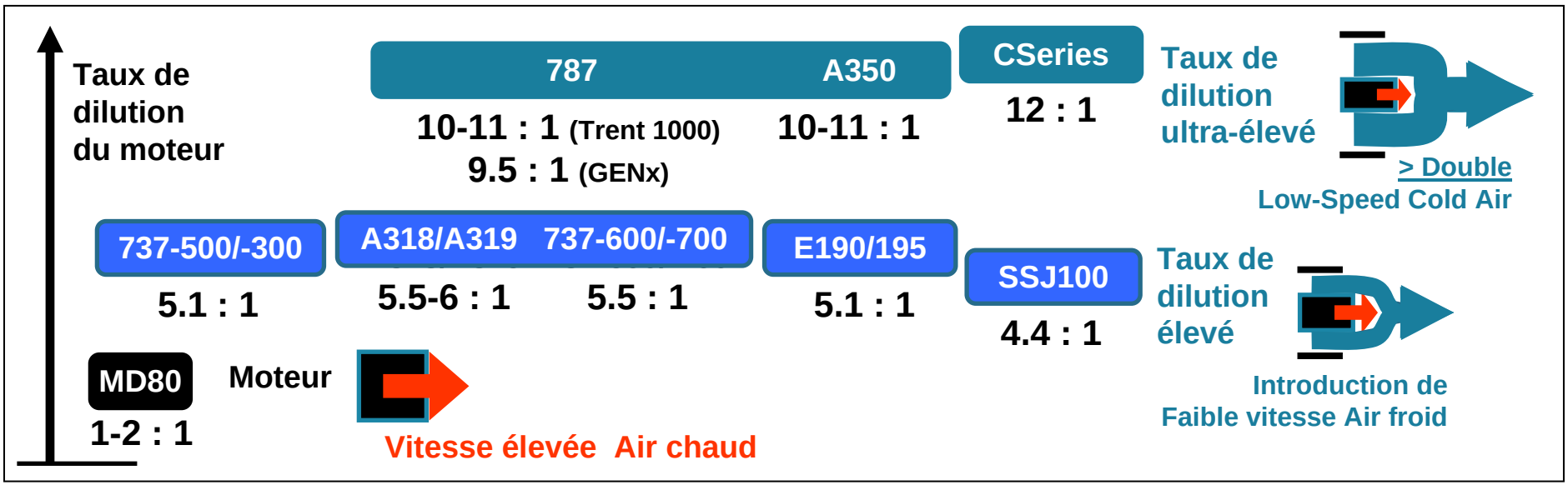
Les appareils C*SERIES* et la turbosoufflante à réducteur de Pratt & Whitney

… ouvrent la voie à la réduction de la consommation de carburant

<u>Taux de dilution ultra-élevé</u> combiné avec la nouvelle technologie devrait apporter:

- **Réduction de 20 % de la consommation de carburant***
- **Réduction du bruit : chap. IV -20 EPNdB**
- **Réduction des émissions**

Pratt & Whitney Geared Turbofan™



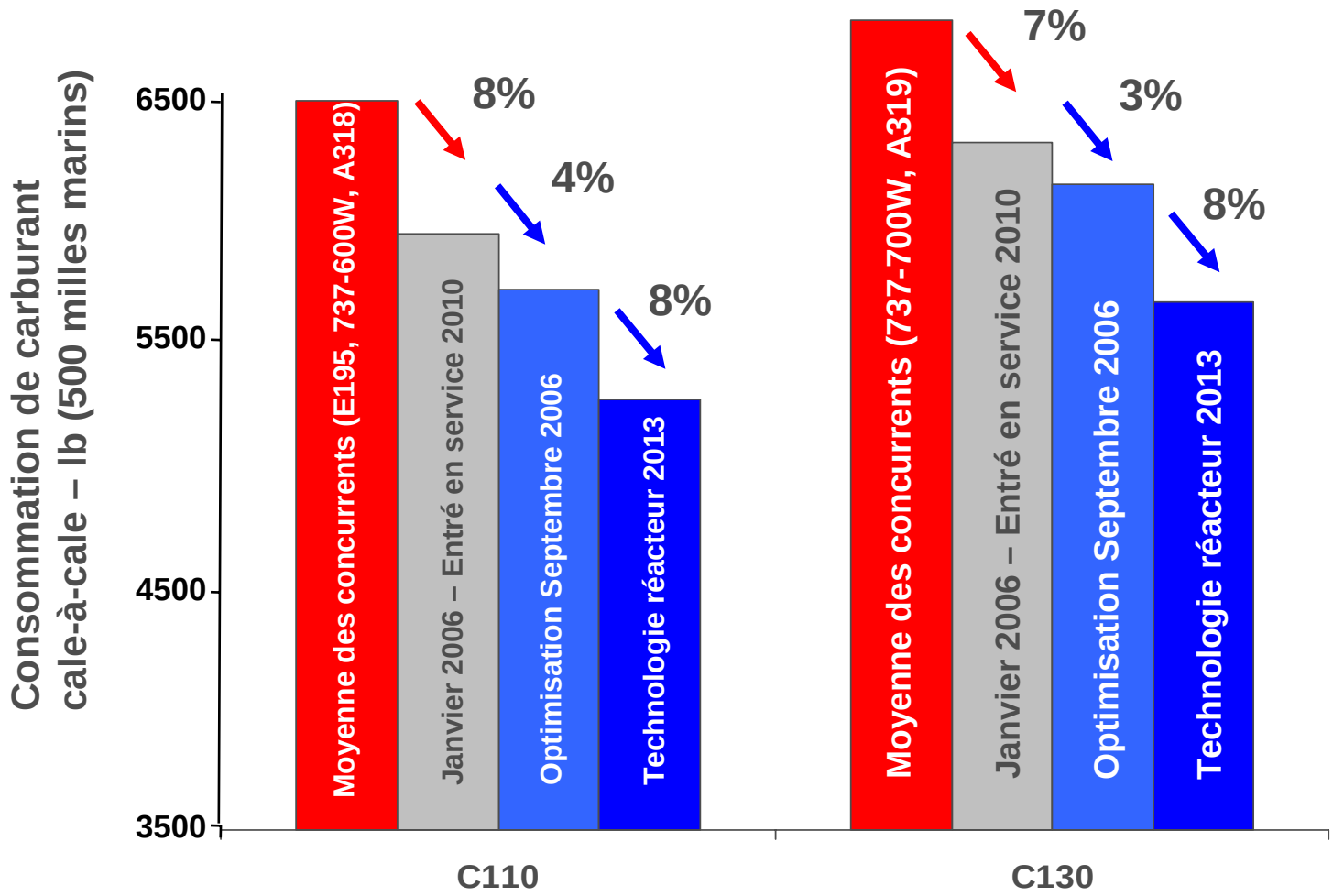
* comparativement aux avions de série existants

- Étude de développement de produit -

BOMBARDIER

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

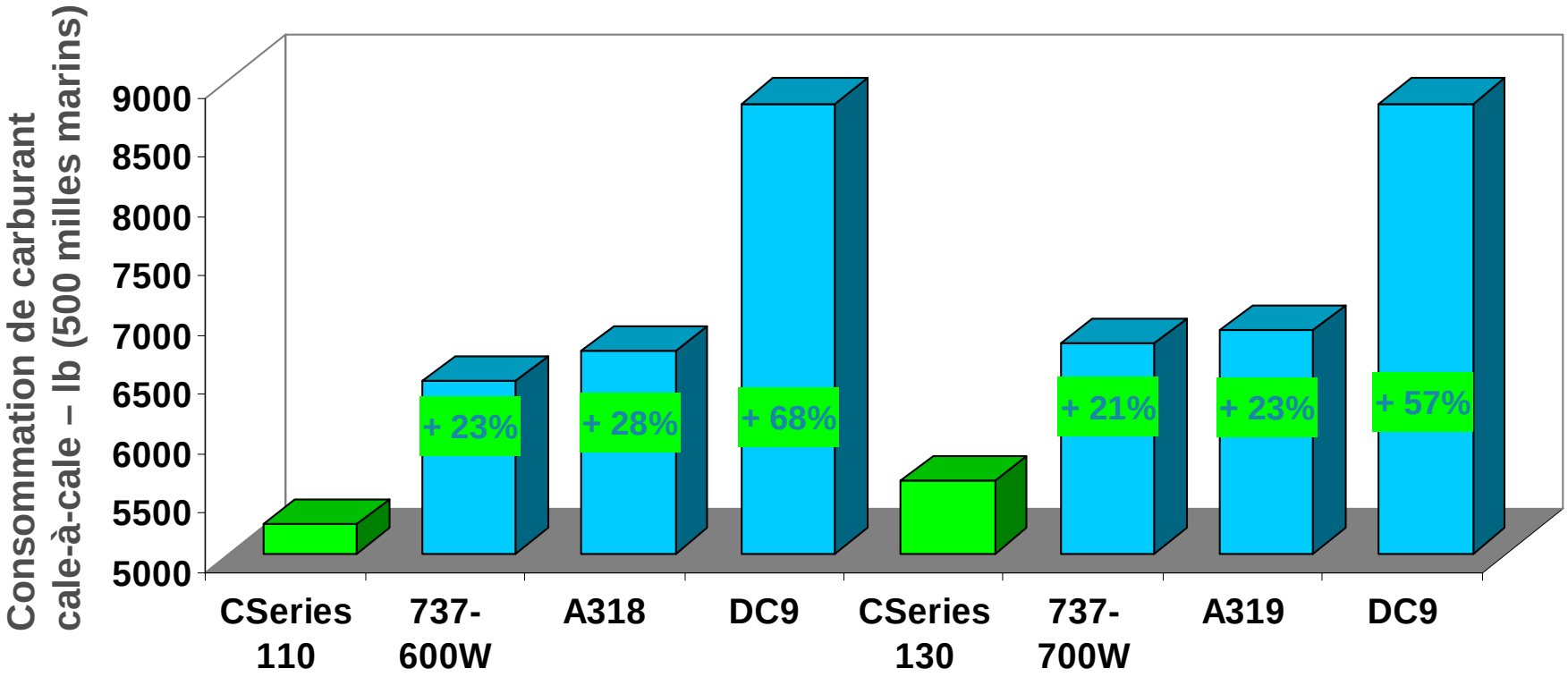
L'optimisation de la technologie et de la conception ont progressivement réduit la consommation de carburant de la gamme C*Series* afin de répondre aux besoins du marché



Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

BOMBARDIER

Les appareils C*SERIES* et la turbosoufflante à réducteur de Pratt & Whitney offrent jusqu'à 68% de réduction de consommation de carburant



Meilleure économie de carburant sur les avions de nouvelle génération et avantage significatif sur les avions à remplacer

- Étude de développement de produit -

BOMBARDIER

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

La C*SERIES* offre aux compagnies aériennes la souplesse de relier des villes secondaires directement

CSeries 110 - 110 Pas.
CSeries 130 - 130 Pas.
2,700 mm (5,000 km)

Hypothèses de performance:

- **102 kg par Passager, 100 mm, 45 min Attente @ 15,000 pied, 5% réserve, 14 min. Taxi, 85% vent**

Hypothèses: 2% Marge sur le poids de l'avion (pour intérieur) **- Étude de développement de produit -**

BOMBARDIER

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

Une sensation d’avion à large cabine dans un avion à couloir unique

L’avion à couloir unique le plus vert dans le ciel

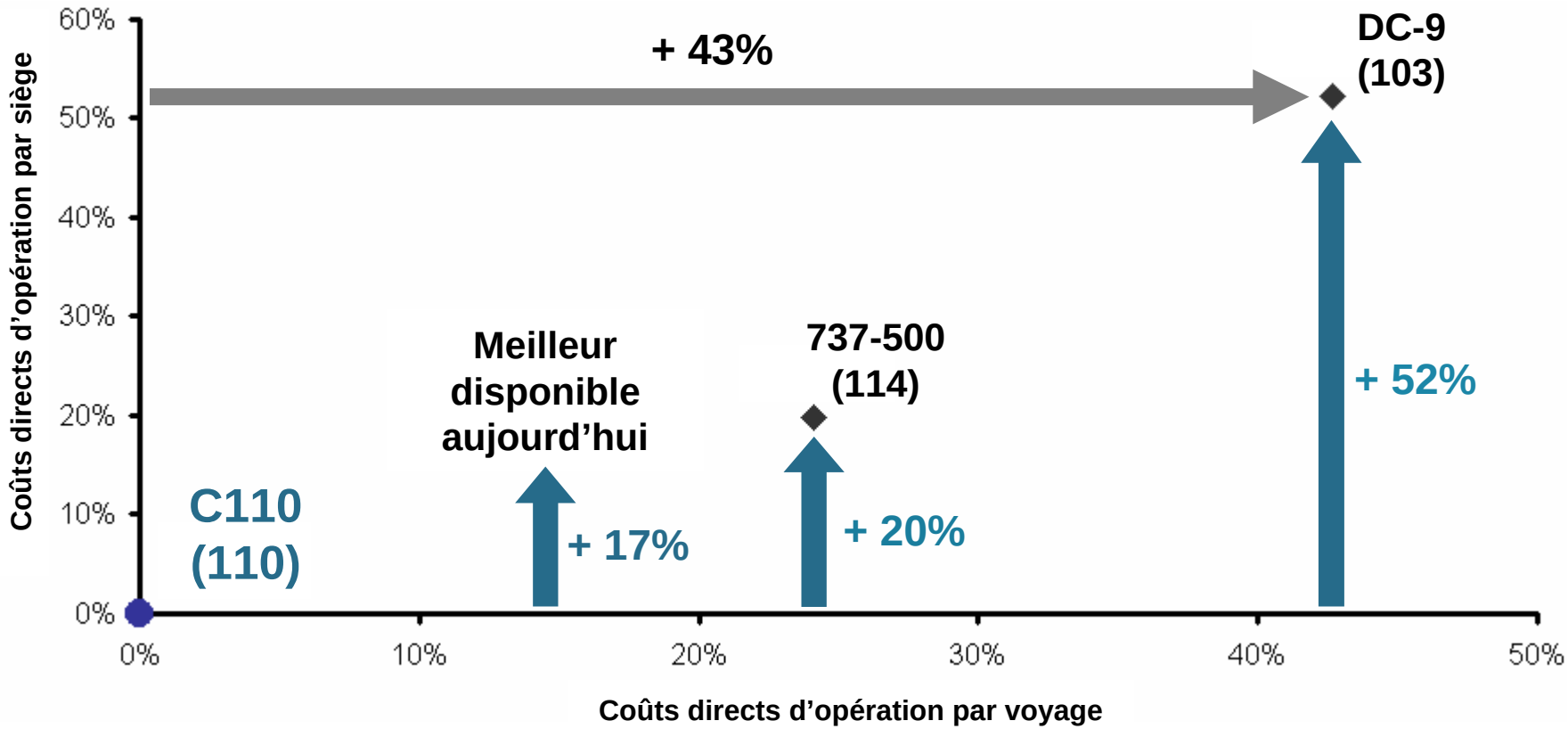
Le futur de l’industrie repose sur le défi de devenir vert et profitable. Créé avec vision et conviction, les avantages environnementaux du CSeries combinent les meilleures pratiques d’affaires avec une bonne responsabilité d’entreprise.

Les émissions liées au CSeries:

- **Jusqu’à 23% de moins de CO_2**
- **Jusqu’à 62% de moins de NO_x**
- **Jusqu’à 5 fois moins bruyant**

C*SERIES* L'avantage des coûts d'opérations directs*
% relatif au C110

Comparaison des coûts – sur une distance de 750 mn
Amérique du Nord



* jusqu'à

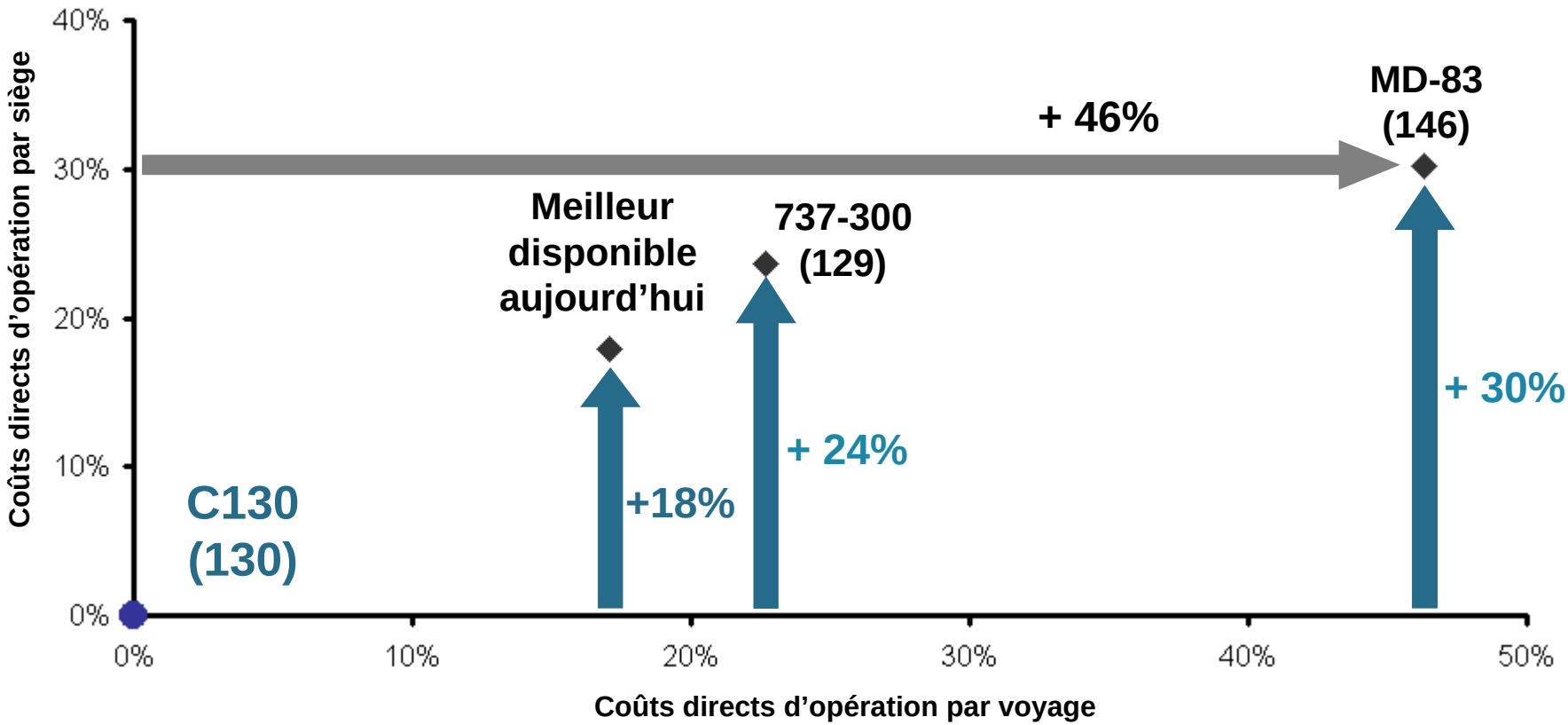
Hypothèses: Carburant: $2.30USD/USG, Frais d'atérissage: $2.94 per 1000 lb MLW, Équipage de pilotage(100 places): $355.39, Équipage de pilotage (130 places): $424.95, Équipage de cabine: $39.41, MTOW pour 1,500nm, 1 F/A par 50 Pax, Une seule classe @ 32" Pitch

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

BOMBARDIER

C*SERIES* L'avantage des coûts d'opérations directs*
% relatif au C130

Comparaison des coûts – sur une distance de 750 mn
Amérique du Nord



* jusqu'à

Hypothèses: Carburant: $2.30USD/USG, Frais d'atérissage: $2.94 per 1000 lb MLW, Équipage de pilotage(100 places): $355.39, Équipage de pilotage (130 places): $424.95, Équipage de cabine: $39.41, MTOW pour 1,500nm, 1 F/A par 50 Pax, Une seule classe @ 32" Pitch

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

BOMBARDIER

Restez attentif au développement de la CSeries

C’est un avions qui changera les règles de jeu, donnant un réseau **plus propre, plus comfortable, plus fiable et plus rentable**

- **Famille optimisée d’avions**
- **À la fine pointe de la technologie**
- **Jusqu’à 15% de moins de coûts d’opération**
- **L’avion de plus respectueux de l’environnement**
  - Moins de CO_2, de NOx, et de bruit
- **Une sensation d’avion à large cabine dans un avion à couloir unique**

Agenda

1. À propos de Bombardier
2. Perspective du marché des compagnies aérienne
3. Avions régionaux
4. CSeries
5. **Conclusion**

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

Conclusion

- **Fort volume de commandes et croissance du carnet de commandes pour Bombardier avions d'affaire et avions régionaux:**
  - **Le marché des avions d'affaires demeure vigoureux**
  - **Le marché des avions régionaux s'améliore**
  - **Chef de file dans chacun des segments**
- **Notre clientèle pour nos produits s'aggrandit rapidement**
- **Innovation de produits avec le CRJ NextGen et le Q400 NextGen**
- **Le CSeries est un avion qui changera les règles du jeu dans le segment des avions de 100-149 places:**
  - **Autorisation d'offrir reçue**

Ce document contient de l'information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d'une proposition, ne créé pas d'obligations contractuelles et est sujet à changement.

Bombardier Aéronautique
L’innovation continue pour les avions commerciaux

Merci!

Questions?

Ce document contient de l’information financière, commerciale, scientifique, technique et autre information appartenant à Bombardier. Ce document est pour information seulement; ne fait pas partie d’une proposition, ne créé pas d’obligations contractuelles et est sujet à changement.

BOMBARDIER