



**Conférence Industries globales 2009 de  
Bank of America / Merrill Lynch**

Pierre Alary, Vice-président principal et chef de la direction  
financière, Bombardier Inc.

**NEW YORK  
10 DÉCEMBRE 2009**

**BOMBARDIER**

# Énoncés prospectifs

Cette présentation contient des énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs se reconnaissent habituellement à l'emploi de termes comme « pouvoir », « prévoir », « avoir l'intention de », « estimer », « planifier », « entrevoir », « croire », « continuer », la forme négative de ces termes, leurs variations, ou une terminologie semblable. De par leur nature, les énoncés prospectifs exigent que nous formulions des hypothèses et ils sont assujettis à d'importants risques et incertitudes, connus et inconnus, de sorte que nos résultats réels de périodes futures pourraient différer de façon importante des résultats prévus. Bien que nous jugions nos hypothèses raisonnables et appropriées selon l'information à notre disposition, il existe un risque qu'elles ne soient pas exactes. Pour en savoir davantage sur les hypothèses sous-jacentes aux énoncés prospectifs formulés dans cette présentation, se reporter aux rubriques Énoncés prospectifs respectives des sections BA et BT du rapport de gestion du rapport annuel de l'exercice 2009 de la Société.

Parmi les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent de manière importante des résultats prévus dans les énoncés prospectifs, notons les risques liés à la conjoncture économique, à notre contexte commercial (la situation financière de l'industrie aérienne), à l'exploitation (le développement de nouveaux produits et services, les partenaires commerciaux, les pertes découlant de garanties sur le rendement des produits et de sinistres, les risques liés aux procédures réglementaires et judiciaires, les risques environnementaux et les risques de santé et de sécurité, la dépendance à l'égard de certains clients et fournisseurs, les risques liés aux ressources humaines et les risques découlant des engagements en matière de prix et de la production et de l'exécution de projets), au financement (les liquidités, les modalités de certaines clauses restrictives de conventions d'emprunt, le financement en faveur de certains clients, la dépendance à l'égard de l'aide gouvernementale et l'accès aux marchés financiers) et au marché (les fluctuations des taux de change, des taux d'intérêt et des prix des produits de base). Pour plus d'information, se reporter à la rubrique Risques et incertitudes de la section Autres du rapport de gestion du rapport annuel de l'exercice 2009 de la Société. Le lecteur est prévenu que la présente liste de facteurs pouvant influencer sur la croissance, les résultats et le rendement futurs n'est pas exhaustive et qu'il ne faudrait pas s'y fier indûment. Les énoncés prospectifs décrits aux présentes reflètent nos attentes à la date de cette présentation et pourraient subir des modifications après cette date. À moins qu'elle n'y soit tenue selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, la Société nie expressément toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement.

# Ordre du jour

- 1** Survol
- 2** Aéronautique
- 3** Transport
- 4** Sommaire

# Bombardier - Un chef de file mondial

Pour l'exercice terminé le 31 janvier 2009

| <i>(en millions dollars américains)</i> |           | <b>BOMBARDIER INC.</b>                   |           |
|---|-----------|--|-----------|
| <b>Revenus</b>                          | \$ 19 721 | <b>Flux trésorerie disponibles</b>       | \$ 342    |
| <b>BAIIA</b>                            | \$ 1 966  | <b>Carnet de commandes<sup>(a)</sup></b> | \$ 48 200 |
| <b>BAII</b>                             | \$ 1 411  | <b>BPA<sup>(b)</sup> (en dollars)</b>    | \$ 0.56   |
| <b>Bénéfice net</b>                     | \$ 1 008  | <b>Employés<sup>(a)</sup></b>            | 66 700    |

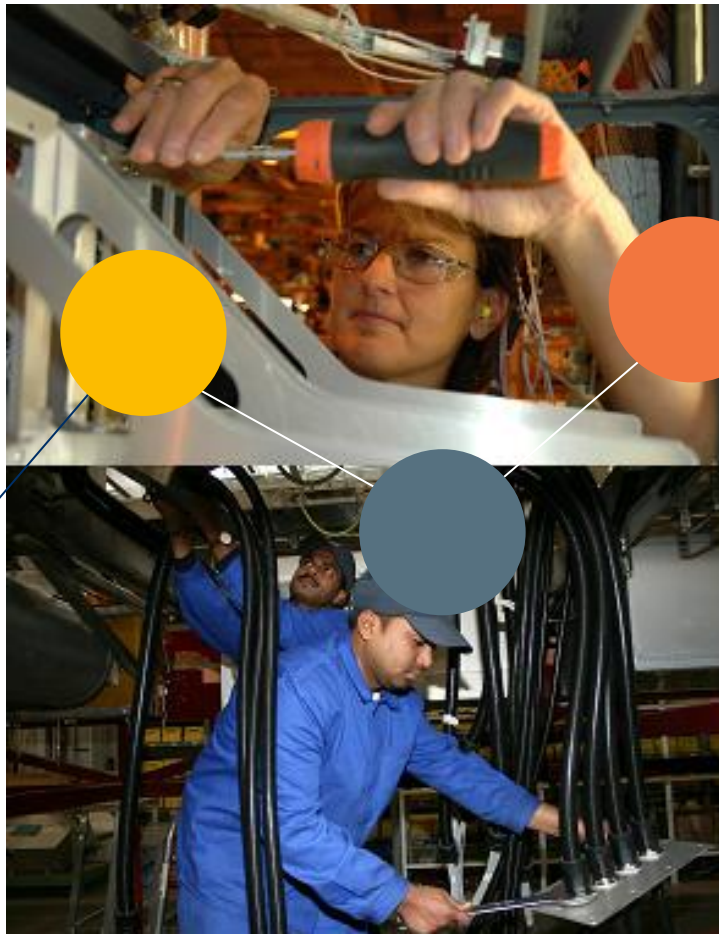
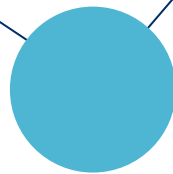
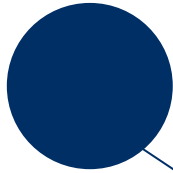
| <b>AÉRONAUTIQUE</b>   |           | <b>TRANSPORT</b>  |           |
|---|-----------|---|-----------|
| #1 – Fabricant d'avions d'affaires<br>#1 – Fabricant d'avions régionaux |           | #1 - Fabricant d'équipement de rail et prestataire de services connexes |           |
| <b>Revenus</b>  | \$ 9 965  | <b>Revenus</b>  | \$ 9 756  |
| <b>BAIIA</b>  | \$ 1 327  | <b>BAIIA</b>  | \$ 639    |
| <b>BAII</b>   | \$ 896    | <b>BAII</b>   | \$ 515    |
| <b>Carnet de commandes<sup>(a)</sup></b>                                | \$ 23 500 | <b>Carnet de commandes<sup>(a)</sup></b>                                | \$ 24 700 |
| <b>Employés<sup>(a)</sup></b>   | 32 500    | <b>Employés<sup>(a)</sup></b>   | 34 200    |

(a) Au 31 janvier 2009

(b) Diluté

# Bombardier aujourd'hui

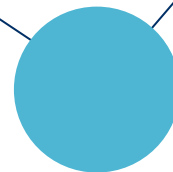
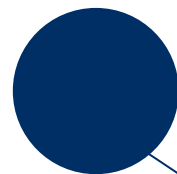
- **66 700 employés**
  - 75 nationalités
  - 20 langues
- **Une présence dans 60 pays**
- **Des clients dans 100 pays**





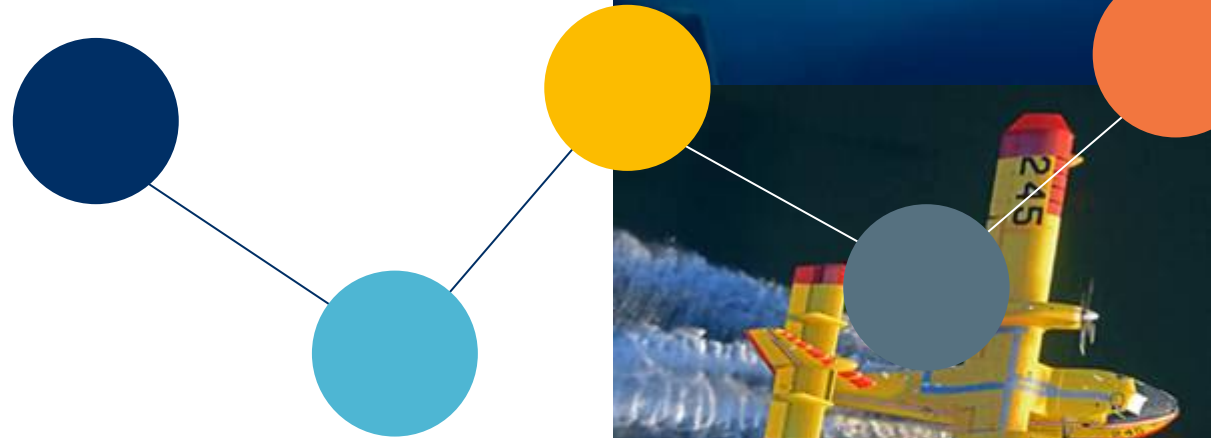
# Bombardier aujourd'hui

Plus de 100 000 voitures et locomotives de Bombardier en service dans le monde



# Bombardier aujourd'hui

Toutes les trois secondes, un avion de Bombardier décolle ou atterri quelque part dans le monde



# Ordre du jour

- 1 Survol
- 2 **Aéronautique**
- 3 Transport
- 4 Sommaire

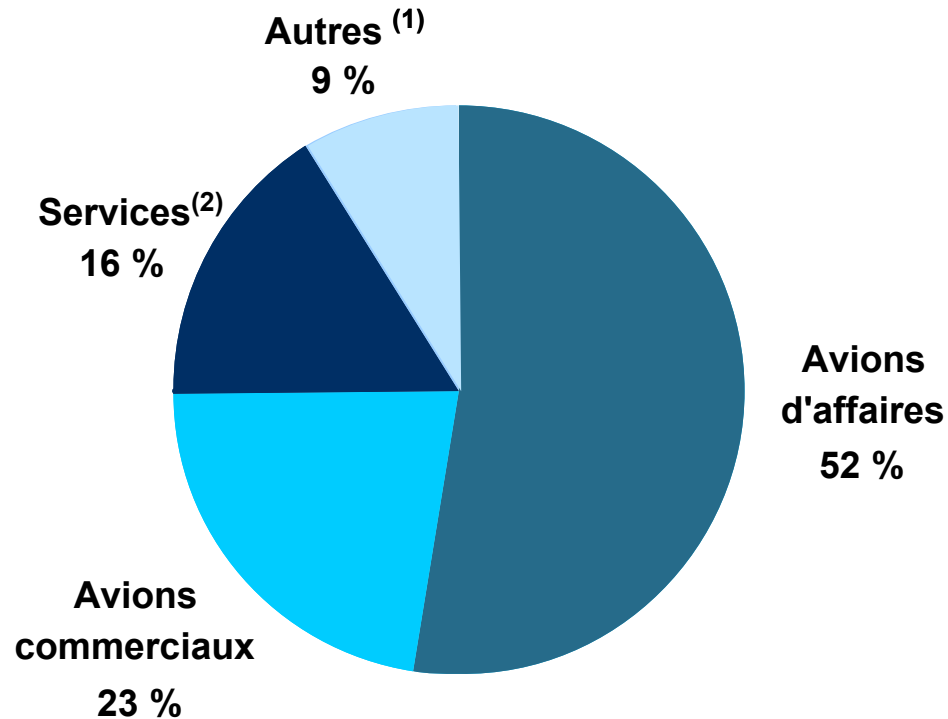


# Bombardier Aéronautique – Un chef de file mondial

## Un portefeuille équilibré de produits et services

### RÉPARTITION DES REVENUS PAR SEGMENT D'ACTIVITÉ

(%) Revenus Aéronautique – Exercice 2009



**Revenus totaux E2009 = 9 965 million \$**

- (1) Comprennent principalement la vente d'avions d'occasion et les autres segments de production (avions amphibies, sous-traitance)
- (2) Comprennent les revenus liés à la logistique des pièces, aux activités de service du programme de multipropriété et des programmes donnant droit à des heures de vol, à l'entretien d'avions, à la formation à l'aviation commerciale et à la formation à l'aviation militaire.

# Bombardier avions d'affaires offre le portefeuille de produits le plus complet de l'industrie, couvrant 95% du marché selon les revenus

## LA FAMILLE LEARJET



*Learjet 40 XR*



*Learjet 45 XR*



*Learjet 60 XR*



*Learjet 85*

## LA FAMILLE CHALLENGER



*Challenger 300*



*Challenger 605*



*Challenger 800 Series*

## LA FAMILLE GLOBAL



*Global 5000*



*Global Express XRS*

**Bombardier est le chef de file mondial avec 35 % des parts de marchés basées sur les revenus**

# Le portefeuille des avions commerciaux de Bombardier correspond aux tendances actuelles du marché favorisant les avions plus respectueux de l'environnement

## Avions turbopropulsés



*Q400 NextGen*

## Biréacteurs régionaux



*CRJ700 NextGen*



*CRJ900 NextGen*



*CRJ1000 NextGen*

## Biréacteurs grands réseaux à couloir unique



*CSeries CS100*



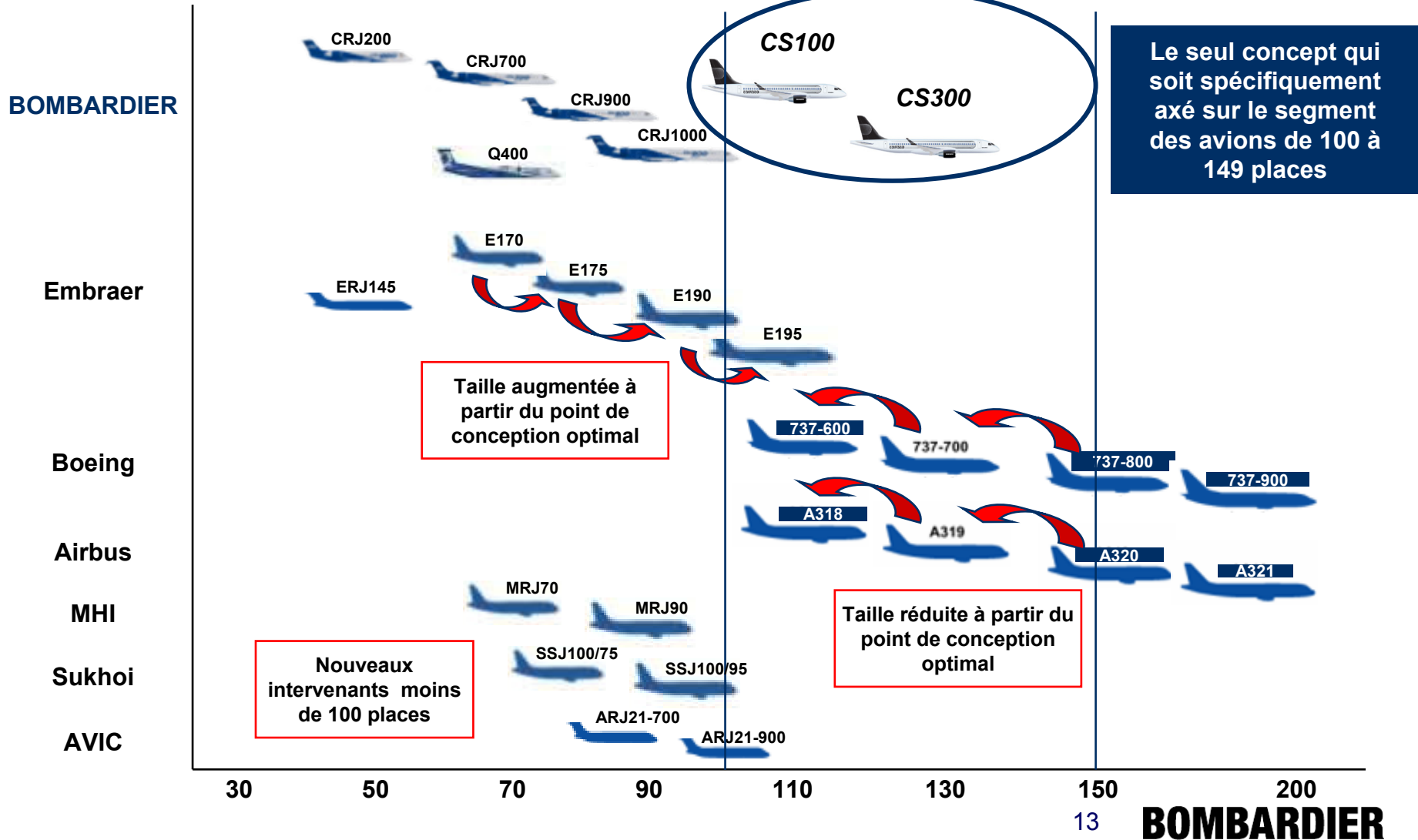
*CSeries CS300*

# La gamme CSERIES • MODIFIE LES RÈGLES DU JEU DANS SA CATÉGORIE



- ✓ Gamme d'avions à communauté complète
- ✓ Réduction inégalée de l'empreinte écologique
- ✓ Amélioration des coûts du cycle de vie total
- ✓ Avantages : réduction de 15 % des coûts d'exploitation + consommation de carburant réduite de 20 %
- ✓ Cabine à couloir unique offrant le confort d'un avion à fuselage large
- ✓ Maturité : fiabilité de 99 % dès la mise en service
- ✓ Souplesse opérationnelle – Performance sur des pistes plus courtes et plus grande autonomie pour les longs trajets

# CSeries • Il y a longtemps qu'on attendait une famille d'avions optimisée pour le segment des avions de 100 à 149 places



# Ordre du jour

- 1 Survol
- 2 Aéronautique
- 3 Transport**
- 4 Sommaire



# Un éventail complet de solutions de transport sur rail à nos clients à travers le monde

## Matériel roulant

### Passagers



- Véhicules légers sur rail
- Métros
- Trains interurbains
- Trains régionaux
- Trains suburbains
- Trains à très grande vitesse
- Trains à grande vitesse

### Locomotives & équipement



- Locomotives
- Bogies
- Convertisseurs de puissance
- Convertisseurs auxiliaires
- Ensemble moteur-réducteur
- Systèmes de communication et de contrôle

## Services



- Gestion de parcs de véhicules
- Gestion des pièces de rechange et de la logistique
- Remise à neuf et révision des voitures
- Remise à neuf et révision des composantes
- Soutien technique

## Systèmes and signalisation

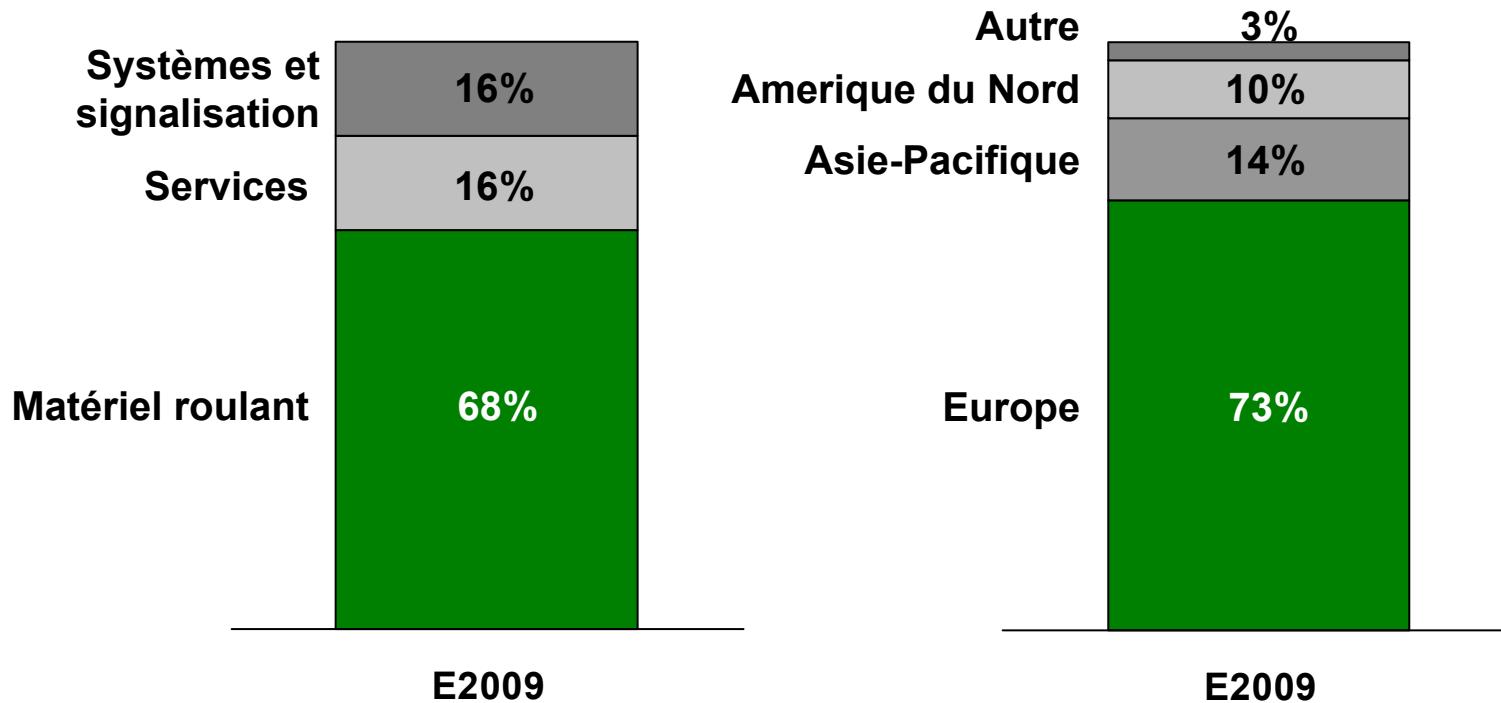
### Systèmes

- Systèmes de navettes automatisées
- Systèmes de métros automatisés
- Systèmes de véhicules légers
- Systèmes de monorail
- Exploitation et maintenance liées aux systèmes
- Sécurité

### Signalisation

- Systèmes de contrôle intégrés
- Systèmes informatiques embarqués
- Systèmes de protection et d'exploitation automatique des trains
- Systèmes et matériel d'enclenchement le long des voies

# Transport – Revenus par gamme de produits et par région



Revenus totaux E2009 = 9 756 million \$

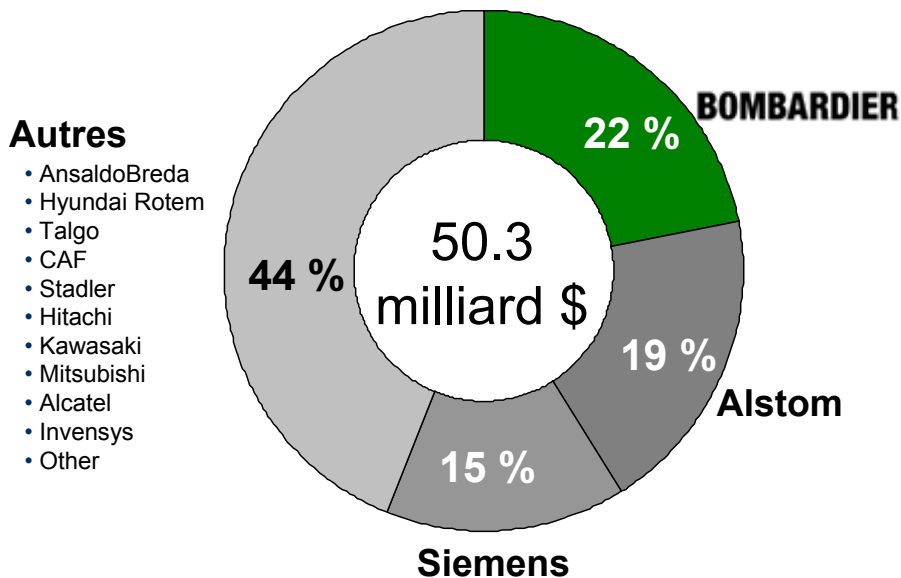
Note: Les revenus sont attribués aux pays d'après l'emplacement du client

# BT est le chef de file pour les parts de marché dans l'industrie du transport sur rail

Le marché a connu une forte croissance de 10 %

Parts de marché basées sur les commandes des années 2006-08

Marché pertinent de Bombardier



Le marché mondial du transport sur rail englobe le matériel roulant, les services, les systèmes et la signalisation, dont le matériel de télécommunication lié au rail, et les infrastructures. Les données sur le marché auxquelles le rapport de gestion fait allusion représentent le marché dans lequel BT a une gamme de produits («marché pertinent»), défini comme le marché du transport sur rail mondial, en excluant le Japon et la part des entrepreneurs locaux dans les marchés émergents, qui ne sont pas accessibles à BT. Les secteurs dans lesquels BT n'offre pas de gamme de produits comme le marché des locomotives diesels en Amérique du Nord, les marchés mondiaux des wagons à marchandises, les infrastructures ferroviaires, l'électrification et le matériel de pure communication, en sont aussi exclus.

Concurrents avec une part de marché d'au moins 10 % dans un segment

|                 | PASSAGERS        |        |                   |                  |   | LOCOMOTIVES ET ÉQUIPEMENT |        |                         | SERVICES | SYSTÈMES | SIGNALISATION |
|-----------------|------------------|--------|-------------------|------------------|---|---------------------------|--------|-------------------------|----------|----------|---------------|
|                 | Véhicules légers | Métros | Trains suburbains | Trains régionaux | Trains à grande vitesse et interurbains | Locomotives électriques   | Bogies | Propulsion et contrôles |          |          |               |
| BT              | #1               | #1     | #1                | #1               | #3                                      | #1                        | #1     | #1                      | #1       | #1       | #6            |
| Alstom          |                  |        |                   |                  |   |                           |        |                         |          |          |               |
| Siemens         |                  |        |                   |                  |   |                           |        |                         |          |          |               |
| Stadler Rail AG |                  |        |                   |                  |   |                           |        |                         |          |          |               |
| CAF             |                  |        |                   |                  |   |                           |        |                         |          |          |               |
| Hyundai Rotem   |                  |        |                   |                  |   |                           |        |                         |          |          |               |
| Ansaldo STS     |                  |        |                   |                  |   |                           |        |                         |          |          |               |
| Thales          |                  |        |                   |                  |   |                           |        |                         |          |          |               |

# Commandes récentes

---

- Contrat pour 80 trains à très grande vitesse ZEFIRO 380 (1 120 voiture) pour la Chine en Septembre 2009.
  - Notre part du contract est de 2,0 billion \$
- Choisi “attributaire pressenti” par la SNCF pour la fourniture de jusqu’à 860 trains à deux niveaux (commande initiale de 80 trains)
- Commande de 100 locomotives pour Trenitalia



# Appels d'offres importants

---

- Thameslink (Trains suburbains et régionaux pour le Royaume-Uni)
- Allemagne (Trains interurbains)
- Suisse (Trains interurbains)
- Italie (50 trains à très grande vitesse)
- Métro de Montréal
- Métro de Washington
- etc...



# Ordre du jour

- 1 Survol
- 2 Aéronautique
- 3 Transport
- 4 Sommaire**



# Sommaire des résultats financiers

(En millions de dollars américains, sauf les montants par action)

|                                       | <b>T3</b><br><b>E2009-10</b> |            | <b>T3</b><br><b>E2008-09</b> |            | <b>ACJ</b><br><b>E2009-10</b> |            | <b>ACJ</b><br><b>E2008-09</b> |            |
|---------------------------------------|------------------------------|------------|------------------------------|------------|-------------------------------|------------|-------------------------------|------------|
|                                       |                              | <b>%</b>   |                              | <b>%</b>   |                               | <b>%</b>   |                               | <b>%</b>   |
| <b>Revenus</b>                        |                              |            |                              |            |                               |            |                               |            |
| <b>Aéronautique</b>                   | <b>2 064</b>                 |            | <b>2 292</b>                 |            | <b>6 682</b>                  |            | <b>7 188</b>                  |            |
| <b>Transport</b>                      | <b>2 533</b>                 |            | <b>2 279</b>                 |            | <b>7 332</b>                  |            | <b>7 104</b>                  |            |
| <b>Revenus totaux</b>                 | <b>4 597</b>                 |            | <b>4 571</b>                 |            | <b>14 014</b>                 |            | <b>14 292</b>                 |            |
| <b>BAII</b>                           |                              |            |                              |            |                               |            |                               |            |
| <b>Aéronautique</b>                   | <b>103</b>                   | <b>5.0</b> | <b>176</b>                   | <b>7.7</b> | <b>367</b>                    | <b>5.5</b> | <b>625</b>                    | <b>8.7</b> |
| <b>Transport</b>                      | <b>159</b>                   | <b>6.3</b> | <b>120</b>                   | <b>5.3</b> | <b>443</b>                    | <b>6.0</b> | <b>366</b>                    | <b>5.2</b> |
| <b>BAII Totaux</b>                    | <b>262</b>                   | <b>5.7</b> | <b>296</b>                   | <b>6.5</b> | <b>810</b>                    | <b>5.8</b> | <b>991</b>                    | <b>6.9</b> |
| <b>Dépenses nettes de financement</b> | <b>41</b>                    |            | <b>25</b>                    |            | <b>123</b>                    |            | <b>82</b>                     |            |
| <b>BAI</b>                            | <b>221</b>                   | <b>4.8</b> | <b>271</b>                   | <b>5.9</b> | <b>687</b>                    | <b>4.9</b> | <b>909</b>                    | <b>6.4</b> |
| <b>Impôts sur les bénéfiques</b>      | <b>53</b>                    |            | <b>45</b>                    |            | <b>159</b>                    |            | <b>195</b>                    |            |
| <b>Bénéfice net</b>                   | <b>168</b>                   | <b>3.7</b> | <b>226</b>                   | <b>4.9</b> | <b>528</b>                    | <b>3.8</b> | <b>714</b>                    | <b>5.0</b> |
| <b>BPA (de base et dilué)</b>         | <b>0,09</b>                  |            | <b>0,12</b>                  |            | <b>0,29</b>                   |            | <b>0,39</b>                   |            |

# Flux de trésorerie disponibles

(En millions de dollars américains)

|                           | <b>T3</b><br><b>E2009-10</b> | <b>T3</b><br><b>E2008-09</b> | <b>ACJ</b><br><b>E2009-10</b> | <b>ACJ</b><br><b>E2008-09</b> |
|---------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>Aéronautique</b>       | <b>61</b>                    | <b>9</b>                     | <b>(479)</b>                  | <b>399</b>                    |
| <b>Transport</b>          | <b>32</b>                    | <b>(243)</b>                 | <b>(79)</b>                   | <b>120</b>                    |
| <b>Intérêts et impôts</b> | <b>(21)</b>                  | <b>8</b>                     | <b>(169)</b>                  | <b>(86)</b>                   |
| <b>Total</b>              | <b>72</b>                    | <b>(226)</b>                 | <b>(727)</b>                  | <b>433</b>                    |

|                                 |              |              |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Espèces et quasi-espèces</b> | <b>3 020</b> | <b>3 251</b> |
|---------------------------------|--------------|--------------|

# Sommaire

- **Nos deux groupes demeurent concentrés sur la réduction des coûts et l'amélioration du fond de roulement**
- **Les flux de trésorerie disponibles devraient continuer de graduellement se rétablir**
- **Poursuite des investissements dans les nouveaux produits**
- **Solide situation de trésorerie de 3,0 milliards \$**
- **Robuste carnet de commandes de 47,4 milliards \$**
- **Très bien positionnés pour la reprise économique**

**Aujourd'hui, l'histoire de succès continue**



CSeries



# Aujourd'hui, l'histoire de succès continue



Zefiro