



# RÉSULTATS FINANCIERS DU TROISIÈME TRIMESTRE 2016

Présentation aux parties prenantes

10 novembre 2016

**BOMBARDIER**  
l'évolution de la mobilité



# Mise en garde relative aux énoncés prospectifs

Cette présentation contient des énoncés prospectifs, qui peuvent comprendre, sans s'y limiter, des déclarations portant sur nos objectifs, nos prévisions, nos cibles, nos buts, nos priorités, nos marchés et nos stratégies, notre situation financière, nos croyances, nos perspectives, nos plans, nos attentes, nos anticipations, nos estimations et nos intentions; les perspectives de l'économie générale et les perspectives commerciales, les perspectives et les tendances d'une industrie; la croissance prévue de la demande de produits et de services; le développement de produits, y compris la conception, les caractéristiques, la capacité et la performance projetées; les dates prévues ou fixées de la mise en service de produits et de services, des commandes, des livraisons, des essais, des délais, des certifications et de l'exécution des projets en général; notre position en regard de la concurrence; l'incidence prévue du cadre législatif et réglementaire et des procédures judiciaires sur notre entreprise et nos activités; les liquidités disponibles et l'examen continu des solutions de rechange stratégiques et financières; l'incidence de l'investissement par le gouvernement du Québec dans la Société en commandite Avions C Series (l'investissement dans le programme C Series) et du placement privé visant une participation minoritaire de la Caisse dans Transport (l'investissement de la Caisse et, avec l'investissement dans le programme C Series, les investissements) sur la gamme des possibilités qui s'offrent à nous, y compris notre participation à une future consolidation dans le secteur; la structure du capital et de gouvernance du secteur Transport après l'investissement de la Caisse, et du secteur Avions commerciaux après l'investissement dans le programme C Series; l'incidence et les avantages escomptés des investissements sur nos activités, notre infrastructure, nos occasions, notre situation financière, notre accès à des capitaux et notre stratégie générale; et l'incidence des investissements sur notre bilan et notre situation financière.

Les énoncés prospectifs se reconnaissent habituellement à l'emploi de termes comme « pouvoir », « prévoir », « devoir », « avoir l'intention de », « estimer », « planifier », « entrevoir », « croire », « continuer », « maintenir » ou « aligner », la forme négative de ces termes, leurs variations ou une terminologie semblable. De par leur nature, les énoncés prospectifs exigent que la direction formule des hypothèses et ils sont assujettis à d'importants risques et incertitudes, connus et inconnus, de sorte que nos résultats réels de périodes futures pourraient différer de façon importante des résultats prévus décrits dans les énoncés prospectifs. Bien que la direction juge ces hypothèses raisonnables et appropriées selon l'information à sa disposition, il existe un risque qu'elles ne soient pas exactes.

Parmi les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent de manière importante des résultats prévus dans les énoncés prospectifs, notons, sans s'y limiter, les risques liés à la conjoncture économique, à notre contexte commercial (tels les risques liés à la situation financière de l'industrie du transport aérien, des clients d'avions d'affaires et de l'industrie du transport sur rail; à la politique commerciale; à l'accroissement de la concurrence; à l'instabilité politique et à des cas de force majeure), à l'exploitation (tels les risques liés au développement de nouveaux produits et services; au développement de nouvelles activités; à la certification et à l'homologation de produits et services; aux engagements à prix et à terme fixes et à la production et à l'exécution de projets; aux pressions sur les flux de trésorerie exercées par les fluctuations liées aux cycles de projet et au caractère saisonnier; à notre capacité de mettre en et de réaliser avec succès notre stratégie et notre plan de transformation; aux partenaires commerciaux; aux pertes découlant de sinistres et de garanties sur la performance des produits; aux procédures réglementaires et judiciaires; à l'environnement; à notre dépendance à l'égard de certains clients et fournisseurs; aux ressources humaines; à la fiabilité des systèmes informatiques; à la fiabilité des droits relatifs à la propriété intellectuelle; et au caractère adéquat de la couverture d'assurance), aux risques de financement (tels les risques liés aux liquidités et à l'accès aux marchés financiers; aux régimes d'avantages de retraite; à l'exposition au risque de crédit; aux obligations importantes au titre des paiements de la dette et des intérêts; à certaines clauses restrictives de conventions d'emprunt; à l'aide du financement en faveur de certains clients; et à la dépendance à l'égard de l'aide gouvernementale), au marché (tels les risques liés aux fluctuations des taux de change et des taux d'intérêt; à la diminution de la valeur résiduelle; à l'augmentation des prix des produits de base; et aux fluctuations du taux d'inflation). Pour plus de détails, se reporter à la rubrique Risques et incertitudes dans la section Autres du rapport de gestion de notre rapport financier pour l'exercice clos le 31 décembre 2015. Pour en savoir davantage sur les hypothèses sur lesquelles reposent les énoncés prospectifs figurant dans cette présentation, voir les rubriques Prévisions et énoncés prospectifs du rapport de gestion de notre rapport financier pour l'exercice clos le 31 décembre 2015.

Le lecteur est prévenu que la présente liste de facteurs pouvant influencer sur la croissance, les résultats et le rendement futurs n'est pas exhaustive et qu'il ne faudrait pas se fier indûment aux énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs décrits aux présentes reflètent les attentes de la direction à la date de cette présentation et pourraient subir des modifications après cette date. À moins d'y être tenus selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, nous nions expressément toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement. Les énoncés prospectifs contenus dans cette présentation sont formulés expressément sous réserve de cette mise en garde.

Les noms, abréviations, logos et indicatifs/codes de produit et service de Bombardier Inc. et ses filiales sont tous des marques de commerce déposées ou non déposées de leurs propriétaires respectifs. L'utilisation de noms, logos ou indicatifs/codes de produit et service d'autres entreprises n'implique aucunement une prise de position de Bombardier sur ces entreprises.

Tous les montants de cette présentation sont exprimés en dollars américains, sauf indication contraire.

Cette présentation devrait être lue conjointement avec le rapport trimestriel du troisième trimestre de 2016.

Cette présentation contient à la fois des mesures conformes aux PCGR (IFRS) et des mesures non conformes aux PCGR. Les mesures non conformes aux PCGR sont définies et leur rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS est présenté dans notre rapport de gestion. Se reporter à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation.

**BOMBARDIER**  
l'évolution de la mobilité

# RÉSULTATS FINANCIERS DU TROISIÈME TRIMESTRE 2016



**Alain Bellemare**  
Président et chef de la direction  
Bombardier Inc.



# Plan de redressement

## Nous poursuivons sur notre lancée

### AMÉLIORATION DES MARGES ENTRAÎNANT UNE HAUSSE DES PRÉVISIONS



Vol inaugural  
**Global 7000**

Marges RAII<sup>1</sup> ACJ  
soutenues  
**> 6 %**<sub>(excl.-BAC)</sub>

Performance FTD T3  
**+ ~500 M\$**  
c. l'an dernier

Excellente ponctualité  
**CS100**  
Certification  
**CS300**

**Transformation**  
générant encore plus  
**d'économies**

Liquidités<sup>2</sup> stables  
**4,4 G\$**  
en fin de T3

1. RAII avant éléments spéciaux de Transport, d'Avions d'affaires et d'Aérostructures et Services d'ingénierie pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2016. Se reporter à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation et au rapprochement avec la mesure la plus comparable des IFRS dans le rapport de gestion du troisième trimestre 2016 et à la fin de cette présentation.
2. Les liquidités incluent la trésorerie et équivalents de trésorerie et le montant disponible en vertu des facilités de crédit renouvelables.

# Résultats indiquant un changement marqué pour la rentabilité et les FTD

	T3 2016	ACJ 2016	PRÉVISIONS 2016 <sup>2</sup>
<b>REVENUS</b>	3,7 G\$	12,0 G\$	~16,5 G\$ <i>auparavant 16,5 G\$ - 17,5 G\$</i>
<b>RAII</b> avant éléments spéciaux <sup>1</sup>	87 M\$	323 M\$	350 M\$ - 400 M\$ <i>auparavant 200 M\$ - 400 M\$</i>
<b>FTD<sup>1</sup></b>	(320 M\$)	(1,56 G\$)	(1,45 G\$ - 1,15 G\$) <i>auparavant (1,3 G\$ - 1,0 G\$)</i>

1. Mesure non conforme aux PCGR. Se reporter à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation et au rapprochement avec la mesure la plus comparable des IFRS dans le rapport de gestion du troisième trimestre 2016 et à la fin de cette présentation.
2. Se reporter aux énoncés prospectifs au début de cette présentation et à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation.

FTD du T3 ~500 M\$ supérieurs à ceux de l'an dernier

## SOLIDES LIQUIDITÉS EXCLUANT DES FTD POSITIFS AU T4

**FTAO<sup>1</sup>**  
**(72 M\$)**

**FTD<sup>2</sup>**  
**(320 M\$)**

~**520 M\$** pour financer la **CROISSANCE** en T3

- *C Series* ~360 M\$ (incl. >40 M\$ de dépenses de développement)
- Outillage BAA ~160 M\$ (surtout *Global 7000/8000*)





**Liquidités**  
**4,4 G\$**

- **3,39 G\$** Trésorerie et équivalents de trésorerie
- **1,05 G\$** Montant disponible en vertu des facilités de crédit renouvelables

1. Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles.

2. Mesure non conforme aux PCGR. Se reporter à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation et au rapprochement avec la mesure la plus comparable des IFRS dans le rapport de gestion du troisième trimestre 2016 et à la fin de cette présentation.

# Hausse des prévisions RAII<sup>1</sup> dans tous les secteurs

			Prévisions 2016 <sup>2</sup>			
		Revenus	RAII <sup>1</sup>	Revenus	RAII <sup>1</sup>	
BT		T3	1,8 G\$	7,9 %	~8 G\$ auparavant ~8,5 G\$	>6,5 % auparavant >6,0 %
	ACJ	5,6 G\$	6,7 %			
BAA		T3	1,3 G\$	6,4 %	~5,5 G\$ auparavant >5,0 G\$	>6,0 % auparavant ~6,0 %
	ACJ	4,1 G\$	6,6 %			
BAC		T3	0,5 G\$	(107 M\$)	~2,7 G\$ auparavant ~3 G\$	~(450 M\$) auparavant ~(550 M\$)
	ACJ	1,9 G\$	(276 M\$)			
BASI		T3	0,3 G\$	8,6 %	~1,6 G\$ auparavant ~1,8 G\$	~8 % auparavant ~7,5 %
	ACJ	1,2 G\$	7,6 %			

1. RAII avant éléments spéciaux. Mesure non conforme aux PCGR. Se reporter à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation et au rapprochement avec la mesure la plus comparable des IFRS dans le rapport de gestion du troisième trimestre 2016 et à la fin de cette présentation.
2. Se reporter aux énoncés prospectifs au début de cette présentation et à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation.

# Réalisons notre plan de redressement

## CLAIREMENT EN VOIE DE DÉGAGER DES BÉNÉFICES ET DES FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLES ACCRUS



- Transformation en plein essor
- Hausse des prévisions RAI1<sup>1</sup> dans tous les secteurs
- FTD et liquidités très solides
- Gestion proactive soutenue



1. RAI1 avant éléments spéciaux. Mesure non conforme aux PCGR. Se reporter à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation et au rapprochement avec la mesure la plus comparable des IFRS dans le rapport de gestion du troisième trimestre 2016 et à la fin de cette présentation. Se reporter aux énoncés prospectifs au début de cette présentation et à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation.



Q et R

# Annexes

# Rapprochement avec les mesures non conformes aux PCGR

<b>Rapprochement des résultats sectoriels et des résultats consolidés</b>				
	<b>Trimestres clos les</b>		<b>Neuf mois clos les</b>	
	<b>30 septembre</b>		<b>30 septembre</b>	
	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
<b>Revenus</b>				
Avions d'affaires	1 314 \$	1 558 \$	4 090 \$	4 910 \$
Avions commerciaux	538	480	1 918	1 751
Aérostructures et Services d'ingénierie	337	411	1 230	1 354
Transport	1 782	1 985	5 626	6 117
Siège social et élimination	(235)	(296)	(905)	(977)
	<b>3 736 \$</b>	<b>4 138 \$</b>	<b>11 959 \$</b>	<b>13 155 \$</b>
<b>RAII avant éléments spéciaux<sup>(1)</sup></b>				
Avions d'affaires	84 \$	54 \$	269 \$	280 \$
Avions commerciaux	(107)	(63)	(276)	(83)
Aérostructures et Services d'ingénierie	29	30	94	113
Transport	140	109	379	342
Siège social et élimination	(59)	(55)	(143)	(114)
	<b>87 \$</b>	<b>75 \$</b>	<b>323 \$</b>	<b>538 \$</b>
<b>Éléments spéciaux</b>				
Avions d'affaires	— \$	1 169 \$	(109) \$	1 180 \$
Avions commerciaux	—	3 561	483	3 560
Aérostructures et Services d'ingénierie	9	—	(10)	(1)
Transport	15	—	144	—
Siège social et élimination	—	(20)	(53)	(20)
	<b>24 \$</b>	<b>4 710 \$</b>	<b>455 \$</b>	<b>4 719 \$</b>
<b>RAII</b>				
Avions d'affaires	84 \$	(1 115) \$	378 \$	(900) \$
Avions commerciaux	(107)	(3 624)	(759)	(3 643)
Aérostructures et Services d'ingénierie	20	30	104	114
Transport	125	109	235	342
Siège social et élimination	(59)	(35)	(90)	(94)
	<b>63 \$</b>	<b>(4 635) \$</b>	<b>(132) \$</b>	<b>(4 181) \$</b>

1. Mesure non conforme aux PCGR. Se reporter à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation.

# Rapprochement avec les mesures non conformes aux PCGR (suite)

## Utilisation des flux de trésorerie disponibles<sup>(1)</sup>

	Trimestres clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2016	2015	2016	2015
<b>Résultat net</b>	<b>(94) \$</b>	<b>(4 888) \$</b>	<b>(722) \$</b>	<b>(4 663) \$</b>
Éléments sans effet de trésorerie				
Amortissement	85	104	272	315
Charge de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles	—	4 004	—	4 004
Impôts sur le résultat différés	(34)	104	(90)	118
Quote-part des résultats de participations dans des coentreprises et des entreprises associées	(29)	(19)	(61)	(53)
Perte sur remboursement de dette à long terme	—	—	—	22
Autres	4	5	3	11
Dividendes reçus de participations dans des coentreprises et des entreprises associées	30	32	110	59
Variation nette des soldes hors caisse	(34)	343	(198)	(863)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	(72)	(315)	(686)	(1 050)
Additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles	(248)	(501)	(874)	(1 319)
<b>Utilisation des flux de trésorerie disponibles<sup>(1)</sup></b>	<b>(320)</b>	<b>(816)</b>	<b>(1 560)</b>	<b>(2 369)</b>
Montants nets des intérêts et impôts sur le résultat versés	(195)	(168)	(512)	(396)
<b>Utilisation des flux de trésorerie disponibles avant les montants nets des intérêts et impôts sur le résultat versés<sup>(1)</sup></b>	<b>(125) \$</b>	<b>(648) \$</b>	<b>(1 048) \$</b>	<b>(1 973) \$</b>

1. Mesure non conforme aux PCGR. Se reporter à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation.

## Mise en garde relative aux programmes d'avions

Les programmes de la gamme d'avions CS300, des avions *Global 7000* et *Global 8000* sont présentement à la phase de développement et sont susceptibles de changements, notamment en ce qui a trait à la stratégie de gamme, à la marque, à la capacité, aux performances, à la conception et aux systèmes de circuits. Toutes les spécifications et les données sont approximatives, peuvent changer sans préavis et sont assujetties à certaines règles d'exploitation, hypothèses et autres conditions. Le présent document ne constitue ni une offre, ni un engagement, ni une déclaration, ni une garantie d'aucune sorte.

## Mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR

Cette présentation repose sur les résultats établis selon les normes internationales d'information financière (IFRS). Toute référence aux principes comptables généralement reconnus (PCGR) signifie IFRS, sauf indication contraire. Il repose également sur des mesures non conformes aux PCGR, dont le RAI avant éléments spéciaux, la marge RAI avant éléments spéciaux, les flux de trésorerie disponibles et l'utilisation des flux de trésorerie disponibles. Ces mesures non définies par les PCGR découlent directement des états financiers consolidés intermédiaires, mais n'ont pas un sens normalisé prescrit par les IFRS. L'exclusion de certains éléments des mesures de rendement non conformes aux PCGR ne signifie pas que ces éléments sont nécessairement ponctuels. De temps à autre, nous pouvons exclure d'autres éléments si nous croyons que, ce faisant, cela améliore la transparence et la comparabilité de l'information. D'autres entités de notre industrie peuvent définir de manière différente des mesures non conformes aux PCGR ayant une appellation similaire. Dans ce cas, il peut être difficile de comparer le rendement de ces entités à notre rendement selon des mesures non conformes aux PCGR ayant une appellation similaire. La direction croit que fournir certaines mesures de performance non conformes aux PCGR, en plus des mesures IFRS, donnent aux utilisateurs du rapport financier intermédiaire de la Société une meilleure compréhension des résultats et tendances connexes de la Société, et accroît la transparence et la clarté des résultats de base de la Société. C'est pourquoi un grand nombre d'utilisateurs de notre rapport de gestion et de cette présentation analyse nos résultats d'après ces mesures de rendement. Par exemple, le RAI avant éléments spéciaux exclut des éléments qui ne reflètent pas notre rendement de base ou dont l'exclusion aidera les utilisateurs à mieux comprendre nos résultats de la période. Nous sommes d'avis que ces mesures aident les utilisateurs de notre rapport de gestion et de cette présentation à mieux analyser les résultats, améliorent la comparabilité de nos résultats d'une période à l'autre ainsi que la comparabilité avec nos pairs.

Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR de la section Sommaire du rapport de gestion de la Société pour les définitions de ces indicateurs et se reporter ci-dessous pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

Cette présentation ne constitue pas une offre de vente ni la sollicitation d'une offre d'achat de titres de quelque territoire que ce soit. Les titres qui y sont mentionnés n'ont pas été et ne seront pas inscrits en vertu de la Securities Act of 1933 des États-Unis, en sa version modifiée, et ne peuvent être offerts ni vendus aux États-Unis en l'absence d'une inscription ou d'une dispense applicable des exigences d'inscription.

**BOMBARDIER**

l'évolution de la mobilité