Bâtir sur la lancée actuelle

Bombardier Aéronautique

Présentation - Salon aéronautique de Farnborough

Équipe de la haute direction

Bombardier Aéronautique

14 juillet 2008

BOMBARDIER

Énoncés prospectifs

Cette présentation contient des énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs se reconnaissent habituellement à l'emploi de termes comme « pouvoir », « prévoir », « avoir l'intention de », « estimer », « planifier », « entrevoir », « croire », « continuer », la forme négative de ces termes ou de leurs variations ou une terminologie semblable. De par leur nature, les énoncés prospectifs exigent que Bombardier Inc. (la « Société ») formule des hypothèses et sont assujettis à d'importants risques et incertitudes, connus et inconnus, de sorte que les résultats réels des périodes futures de la Société pourraient différer de façon importante des résultats prévus. Bien que la Société juge ses hypothèses raisonnables et appropriées selon l'information à sa disposition, il existe un risque qu'elles ne soient pas exactes. Pour en savoir davantage sur les hypothèses sous-jacentes aux énoncés prospectifs formulés dans cette présentation, se reporter aux sections sur le secteur aéronautique de la Société et sur le secteur transport de la Société du rapport de gestion du rapport annuel de la Société pour l'exercice 2008.

Parmi les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent de manière importante des résultats prévus dans les énoncés prospectifs, notons les risques liés à la conjoncture économique, au contexte commercial de la Société (la situation financière de l'industrie aérienne), à l'exploitation (les partenaires commerciaux, le développement de nouveaux produits et services, les pertes découlant de garanties sur le rendement des produits et de sinistres, les risques liés aux procédures réglementaires et judiciaires, les risques environnementaux, la dépendance à l'égard de certains clients et fournisseurs, les risques liés aux ressources humaines et les risques découlant des engagements à modalités fixes), au financement (la dépendance à l'égard de l'aide gouvernementale, le financement en faveur de certains clients, les liquidités et l'accès aux marchés financiers, les modalités de certaines clauses restrictives de conventions d'emprunt) et au marché (les fluctuations des taux de change, des taux d'intérêt et des prix des produits de base). Pour plus de détails, se reporter à la section Risques et Incertitudes du rapport de gestion du rapport annuel de la Société pour l'exercice 2008. Le lecteur est prévenu que la présente liste de facteurs pouvant influer sur la croissance, les résultats et le rendement futurs n'est pas exhaustive et qu'il ne faudrait pas s'y fier indûment. Les énoncés prospectifs décrits aux présentes reflètent les attentes de la Société à la date de cette présentation et pourraient subir des modifications après cette date. À moins qu'elle n'y soit tenue selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, la Société nie expressément toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement.

Nous avons fait des progrès depuis l'an dernier

Paris 2007

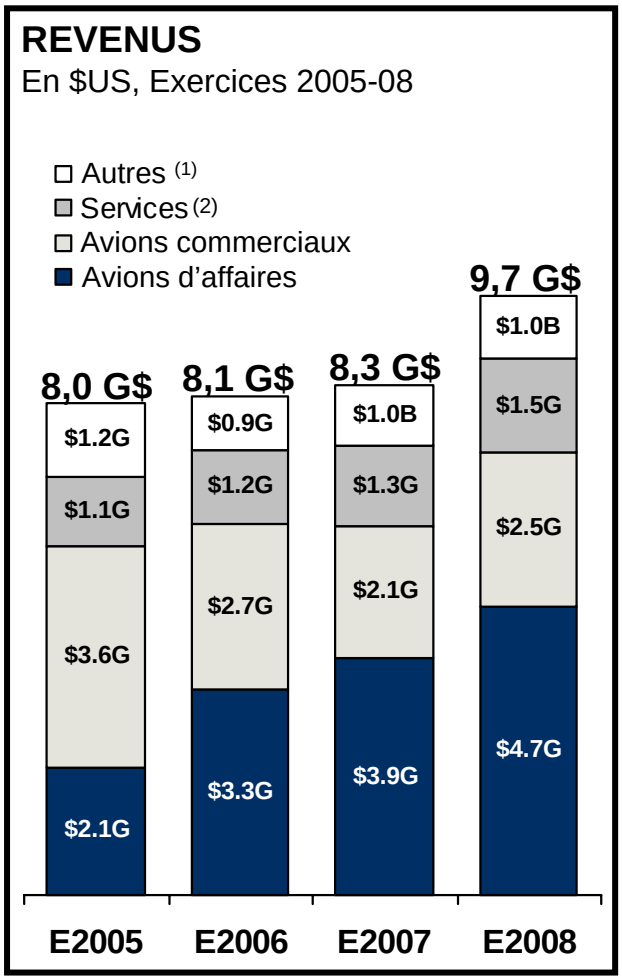
Aéronautique (G.Hachey)	▪ **En bonne voie d'enregistrer un BAII de 5 % pour l'exercice 2008**
Services et soutien à la clientèle (J.Hoblyn)	▪ **Premiers résultats de la nouvelle unité d'affaires satisfaisants**
Avions d'affaires (S.Ridolfi)	▪ **Encore des défis à relever pour satisfaire aux exigences d'un marché en plein essor**
Avions commerciaux (G.Scott)	▪ **Création de conditions favorable pour le programme CSeries et meilleures données fondamentales du marché**

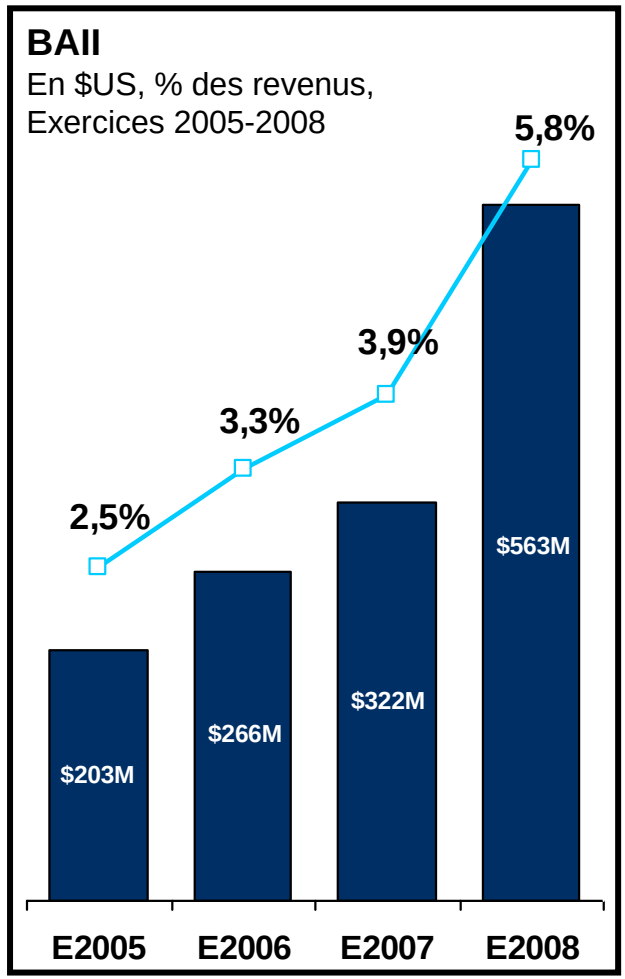
Nous avons fait des progrès depuis l'an dernier

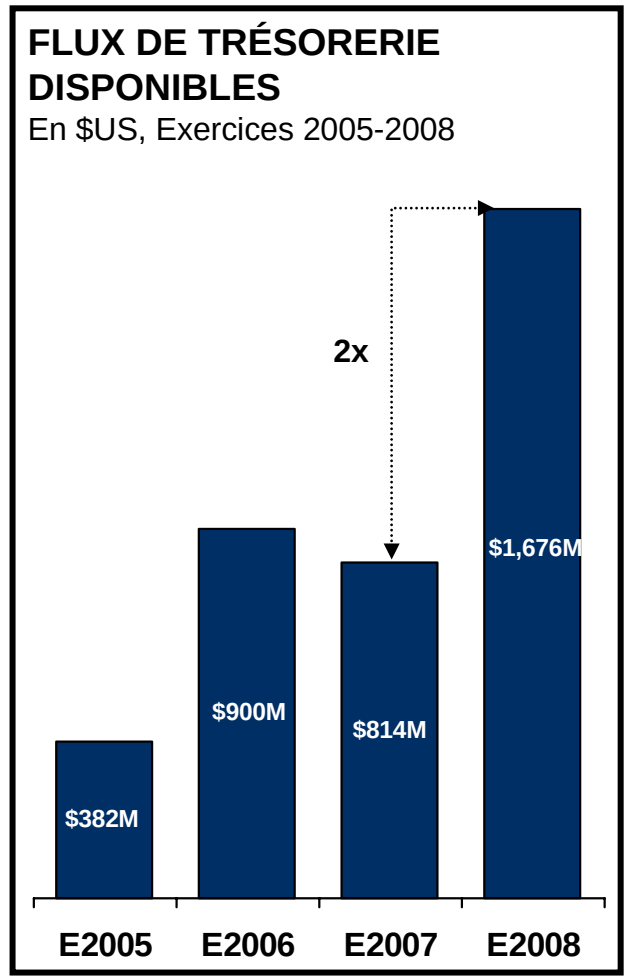
	Paris 2007	*Farnborough 2008*
Aéronautique (G.Hachey)	▪ **En bonne voie d'enregistrer un BAII de 5 % pour l'exercice 2008**	▪ **Enregistré un BAII de 5,8 % pour l'ex. 2008** ▪ **Accent sur la production de solides résultats financiers**
Services et soutien à la clientèle (J.Hoblyn)	▪ Premiers résultats de la nouvelle unité d'affaires satisfaisants	▪ Renforcement des services et du soutien
Avions d'affaires (S.Ridolfi)	▪ Encore des défis à relever pour satisfaire aux exigences d'un marché en plein essor	▪ Performance record sur le plan des commandes et du carnet de commandes ▪ Accent sur la performance en matière de livraisons et d'exploitation
Avions commerciaux (G.Scott)	▪ Création de conditions favorable pour le programme CSeries et meilleures données fondamentales du marché	▪ Solides performances record sur le plan des commandes et du carnet de commandes ▪ Intérêt marqué pour le programme CSeries

Bombardier Aéronautique a affiché de solides résultats financiers pour l'exercice 2008

RÉSULTATS FINANCIERS DE BOMBARDIER AÉRONAUTIQUE







(1) « Autres » comprend principalement les autres secteurs de production (avions amphibies, sous-traitance) et les ventes d'avions d'occasion

(2) « Services » comprend les services (autres que la production) et les revenus de service de Flexjet

Source : Rapports annuels Bombardier

BOMBARDIER

… et les solides résultats financiers se sont maintenus au premier trimestre de l'exercice 2009

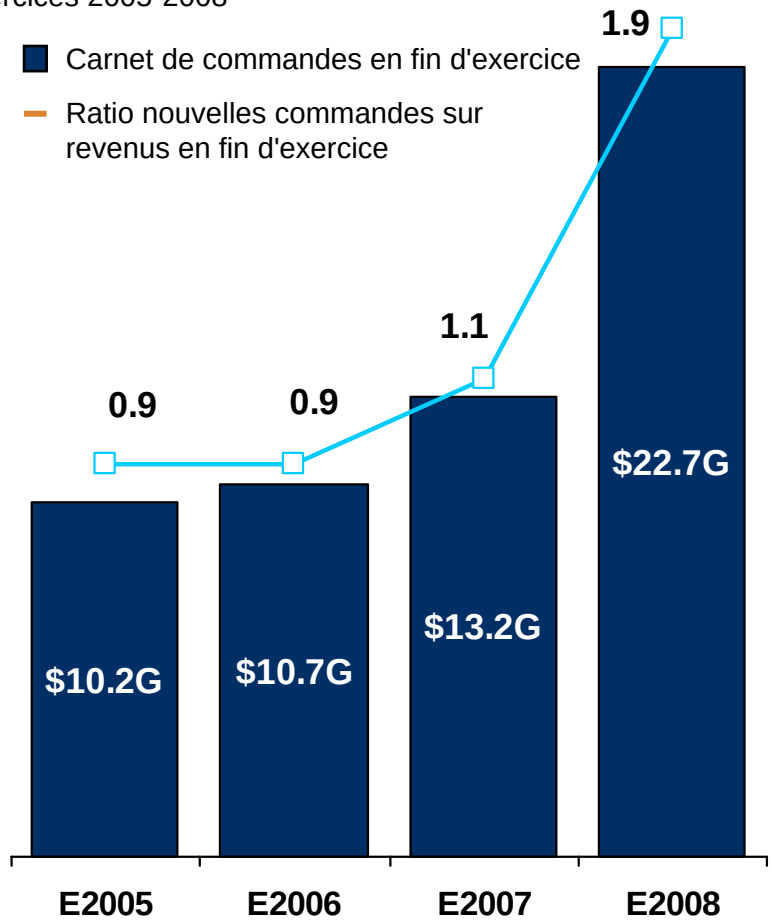
(en millions de $US)

	T1 E2008-2009		T1 E2007-2008		E2007-2008		E2006-2007	
Revenus								
Avions d'affaires	1 187		1 089		4 673		3 907	
Avions commerciaux	552		538		2 503		2 139	
Autres	641		633		2 537		2 250	
Total des revenus	2 380		2 260		9 713		8 296	
BAII	206	8,7 %	112	5,0 %	563	5,8 %	322	3,9 %
Amortissement	105		104		403		409	
BAIIA	311	13,1 %	216	9,6 %	966	9,9 %	731	8,8 %
Réduction de l'ECMP(1)	0	0 %	69	3,1 %	271	2,8 %	277	3,3 %
BAIIA avant réduction de l'ECMP	206	8,7 %	181	8,0 %	834	8,6 %	599	7,2 %

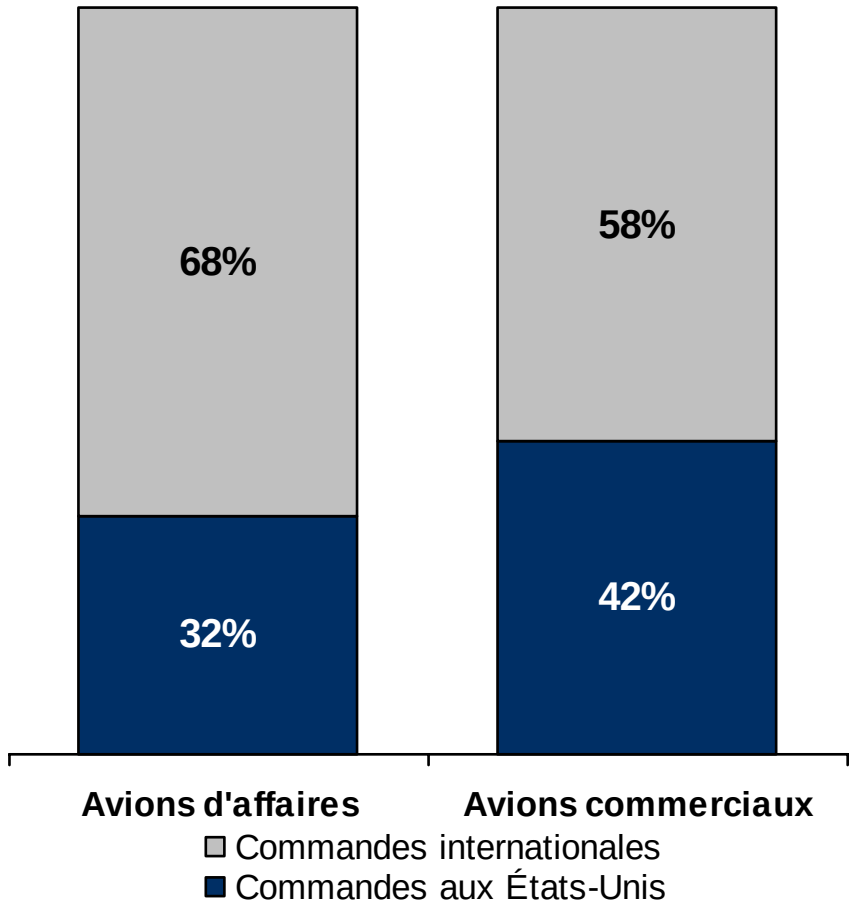
(1) Excédent sur le coût de production moyen
Source : Rapports annuels 2008 et rapport de gestion du premier trimestre E2008-09

Le carnet de commandes actuel, solide et diversifié, assure la résilience au ralentissement économique des États-Unis

VALEUR DU CARNET DE COMMANDES DE BOMBARDIER AÉRONAUTIQUE
En $US, ratio nouvelles commandes sur livraisons
Exercices 2005-2008



RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DU CARNET DE COMMANDES DE BOMBARDIER AÉRONAUTIQUE
% du carnet des commandes nettes en fin d'exercice, E2007-2008

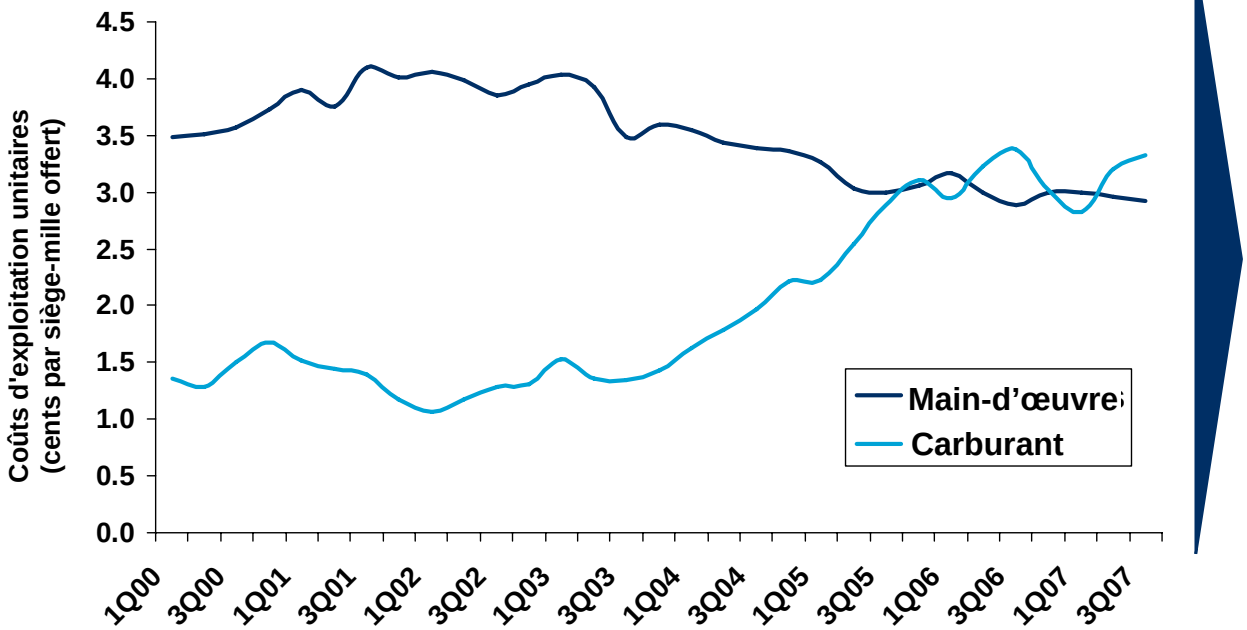


Source : Rapports annuels Bombardier, service des Finances de Bombardier Aéronautique, groupe Analyse du marché Bombardier

Bombardier continue de surveiller la volatilité actuelle du prix du carburant et ses effets sur l'industrie de l'aviation

ÉVOLUTION DES COÛTS UNITAIRES DE MAIN-D'ŒUVRE ET DE CARBURANT DES SOCIÉTÉS AÉRIENNES

Coûts d'exploitation unitaires (cents par siège-mille offert), T1 2000 – T3 2007

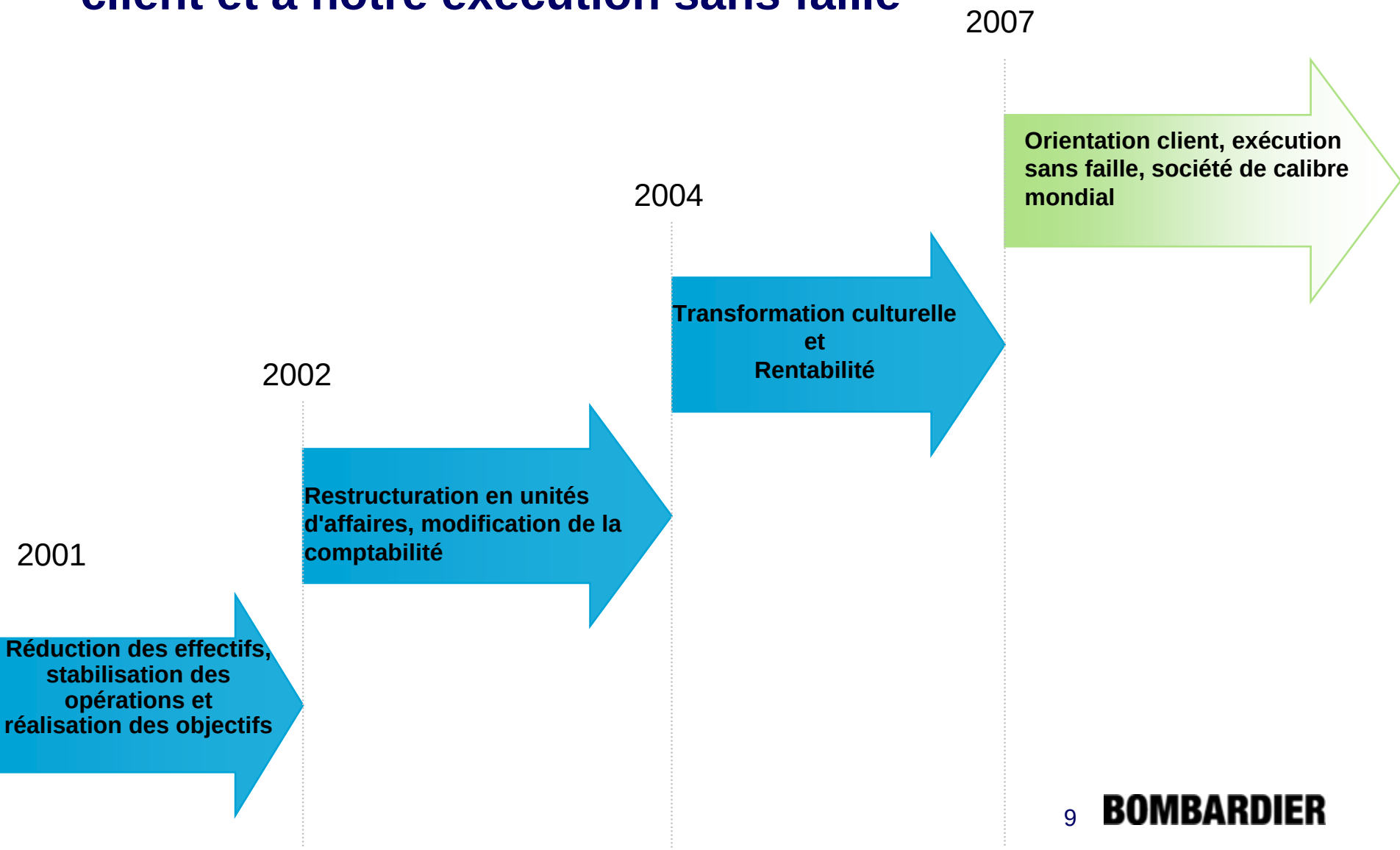


Source : Air Transport Association

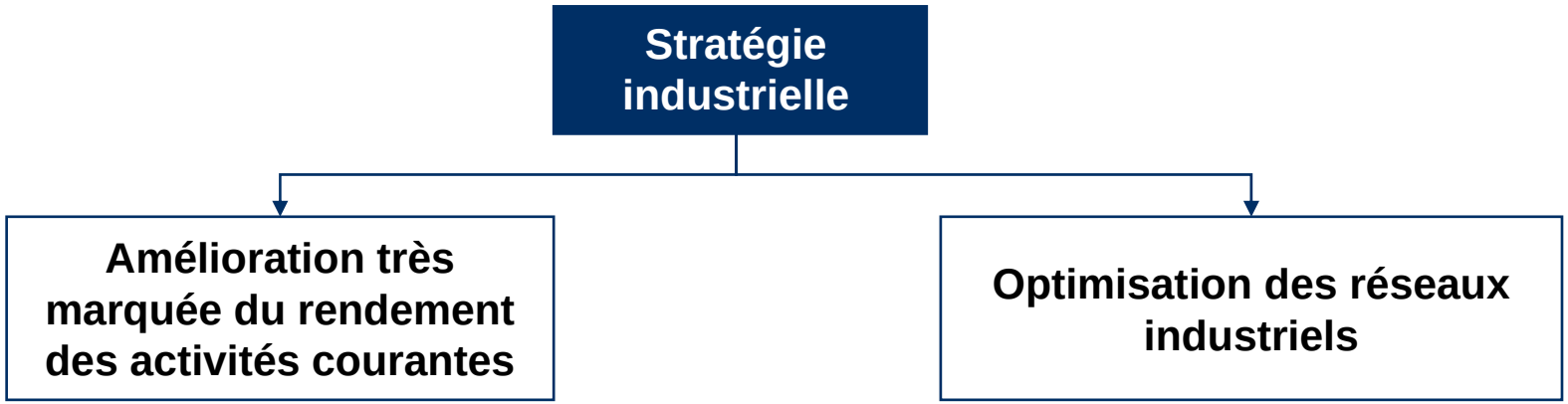
- **Les transporteurs ont prévu des réductions de capacité, qui devraient aller de 6 % à 12 %, à compter du second semestre de 2008.**
- **Les niveaux des prix du carburant influent également sur les décisions des transporteurs aériens de remplacer des avions moins efficients**

Le portefeuille de Bombardier, comprenant l'éco-énergétique biturbopropulseur *Q400* et les biréacteurs commerciaux du programme *CSeries*, est bien positionné pour tirer avantage du remplacement des avions des générations précédentes

Nous sommes maintenant en voie de devenir une société de calibre mondial grâce à notre orientation client et à notre exécution sans faille



Le déploiement de la stratégie industrielle de Bombardier Aéronautique est bien avancé



- Initiatives *Système Atteindre l'excellence* centrées sur l'amélioration continue et l'engagement des employés
- Les initiatives de rationalisation de la production dans tous les sites visent l'introduction de principes de rationalisation.

- Poursuivre le développement et la mise en œuvre accélérée de nos capacités manufacturières dans des pays émergents comme le Mexique et la Chine
  - Poursuivre l'expansion de nos installations de Querétaro, au Mexique
  - Collaboration avec des partenaires chinois (SACC)

Notre stratégie industrielle contribue à la réduction des dépenses et à l'amélioration de l'exploitation

Expansion réussie de Bombardier Aéronautique au Mexique

2006

2007

2008

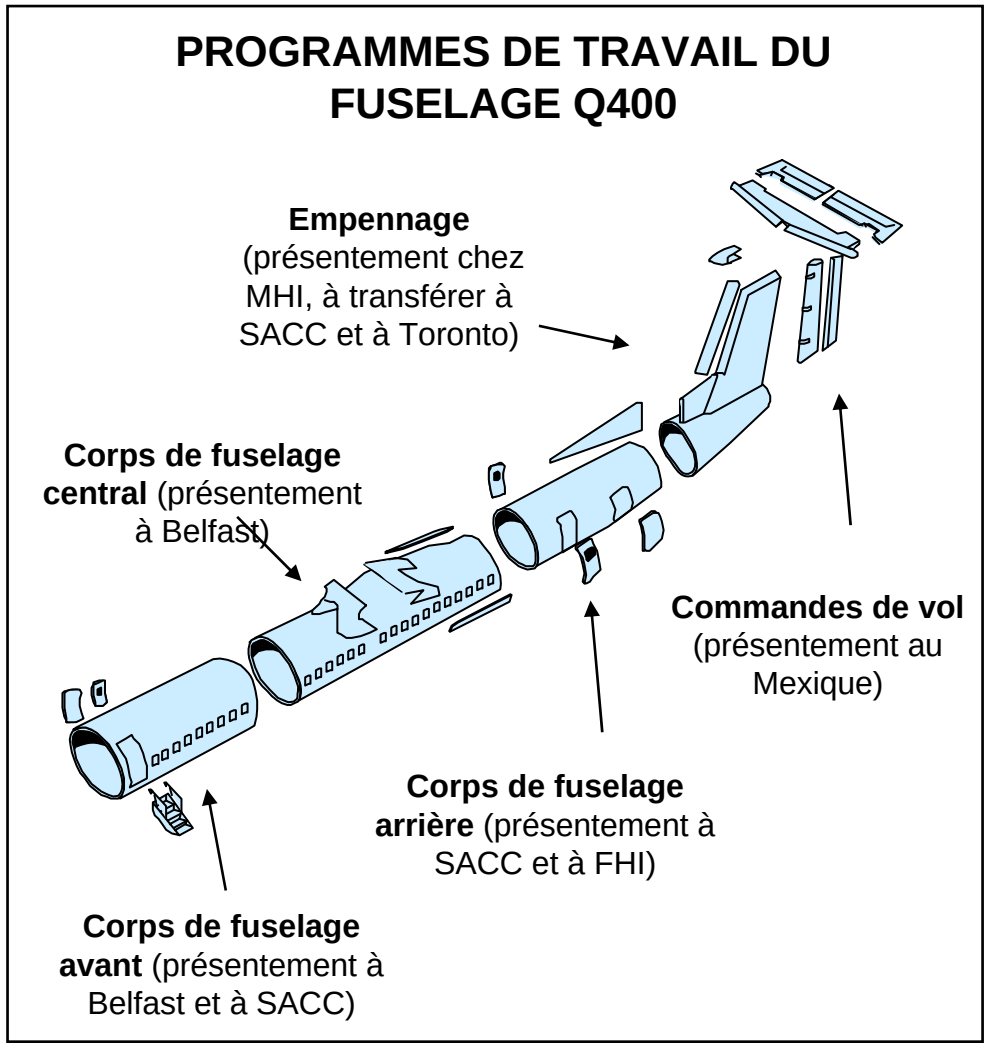
- *Mai 2006* : Démarrage des activités de production d'éléments structuraux et de composants électriques à El Marques
- *Juin 2007* : Début de la construction au site aéroportuaire
- *Octobre 2007* : Démarrage de la production (structure *Global Express*) dans le nouvel immeuble à l'aéroport
- *Janvier 2008* : Plus de 900 employés (admin. & production)
- *Avril 2008* : 2e immeuble (destiné à la production de composants électriques) terminé
- *Décembre 2008* : Environ 1 300 employés d'ici la fin de l'année 2008

Établissement Bombardier à l'aéroport de Querétaro

Futur parc Bombardier

Le partenaire chinois de Bombardier Aéronautique, SACC, a commencé à livrer des lots d'unités en 2007

- La première phase du programme a progressé avec succès avec les premières livraisons ponctuelles de composants de portes avant et arrière, ainsi que de fuselages avant et arrière.
- SACC a maintenant livré
  - 12 corps de fuselage avant (avec portes)
  - 2 corps de fuselage arrière (avec portes)
  - Livraison réussie d'un corps de fuselage avant et arrière la même semaine
- 1ère construction d'empennage présentement en cours



Les produits en développement devraient rehausser la position de chef de file de Bombardier Aéronautique

Avions d'affaires

Learjet 85

- Lancé en septembre 2007
- Vise à redéfinir la catégorie des biréacteurs d'affaires intermédiaires avec un volume cabine et une vitesse accrus
- Doit être le premier avion d'affaires à la structure entièrement faite de matériaux composites certifié en vertu du chapitre 25 des FAR

Poste de pilotage *Global Vision*

- Dévoilé en septembre 2007 pour les biréacteurs *Global 5000* et *Global Express XRS*
- Prévoit des caractéristiques et des fonctionnalités du système avionique, une meilleure conscience situationnelle et un meilleur confort , ainsi qu'une esthétique de conception supérieure

Avions commerciaux

CRJ1000 NextGen

- Lancé en février 2007
- Conçu pour répondre aux besoins croissants des transporteurs régionaux en biréacteurs offrant jusqu'à 100 places
- Vol inaugural prévu pour l'été 2008 et mise en service au quatrième trimestre de 2009

CSeries

- Lancé en juillet 2008
- Conçu pour le segment inférieur du marché des avions commerciaux grandes lignes de 100 à 149 places
- Technologie de dernière génération pour offrir les améliorations exigées par les transporteurs aériens pour le prochain quart de siècle

SOLUTION OPTIMISÉE D'AVION
À COULOIR UNIQUE

Les avions CSeries forment la seule gamme d’avions conçue spécialement pour le segment inférieur du marché des avions commerciaux de 100 à 149 places, sans compromis – de A à Z. Ce n’est pas une version allongée, ni raccourcie, ni reconfigurée.

BOMBARDIER

Bombardier Aéronautique a pris des engagement en matière de responsabilité d'entreprise

En 2007, Bombardier Inc. a publié sa feuille de route en matière de responsabilité d'entreprise pour officialiser sa démarche à l'égard de gestion durable en vue de faire progresser la viabilité économique, la gestion responsible de l'environnement et la responsabilisaté sociale de Bombardier

THE GLOBAL COMPACT

Depuis 2007, Bombardier Inc. adhère aux principes du Pacte mondial des Nations Unies sur les droits humains, les normes du travail, l'environnement et la lutte à la corruption

Dow Jones Sustainability Indexes
Member 2007/08

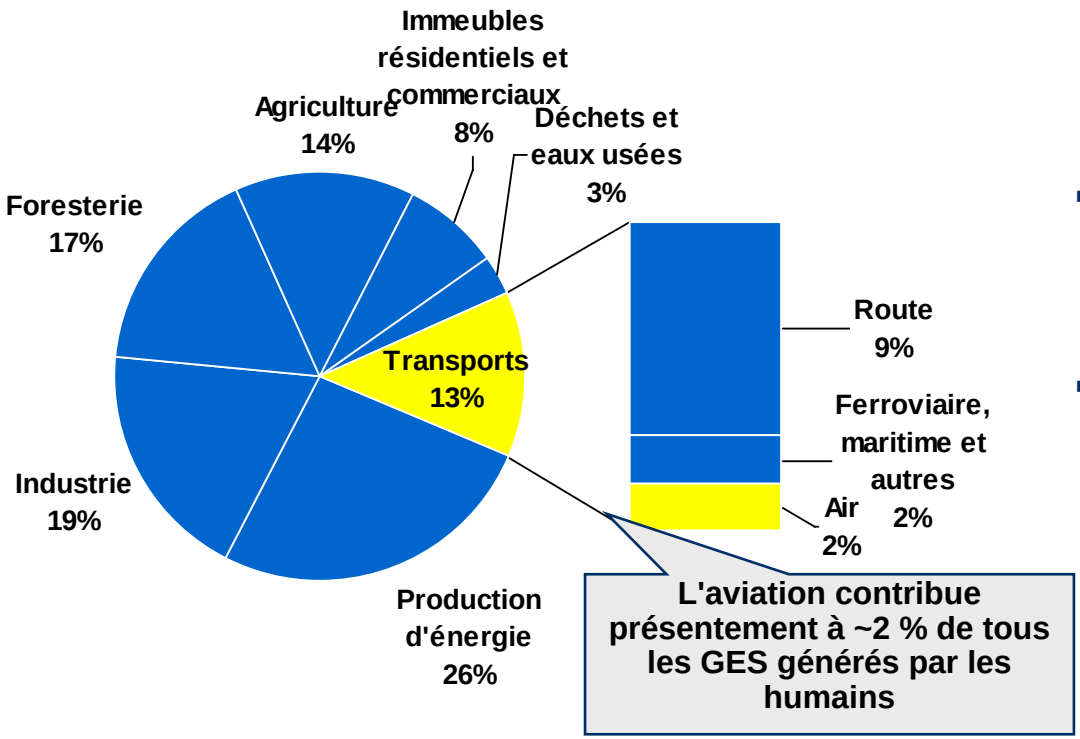
Bombardier Inc. a été retenue pour faire partie des indices Dow Jones Sustainability en septembre dernier. Ces indices comprennent 10 % des sociétés les plus performantes en matière de développement durable parmi les 2 500 sociétés formant l'indice Dow Jones mondial.

www.enviro.aero™

Bombardier Aéronautique a signé en avril 2008 la déclaration d'intention intitulée *Engagement de l'industrie du transport aérien à agir contre les changements climatiques*. L'industrie dans son ensemble, par l'intermédiaire de l'ATAG (Air Transport Action Group), avance rapidement dans le rôle de l'aviation en matière d'environnement.

L'industrie aéronautique est scrutée de plus près en matière d'environnement

GRAPHIQUE DES ÉMISSIONS MONDIALES DE GES*
% par secteur, 2004



- **Compte tenu des percées en R et D, au fil de la croissance de l'aviation, les émissions de GES devraient augmenter dans le futur**
- **La pollution sonore et les émissions de NO_X** sont également surveillées de près par les parties prenantes de l'aviation**

L'environnement est sans cesse au coeur de nos objectifs dans le développement de nouveaux produits et l'amélioration de nos activités

* Gaz à effet de serrre (GES)
** Oxydes d'azote (NO_X)
Source : Groupe d'experts intergouvernemental des Nations Unies sur l'évolution du climat, 2004, IATA, ATA

L'environnement occupe une place sans cesse plus importante dans notre exploitation quotidienne

PRINCIPAUX FAITS SAILLANTS ENVIRONNEMENTAUX

Toutes les installations de Bombardier Aéronautique au Canada, aux États-Unis et en Europe sont certifiées ISO 14001

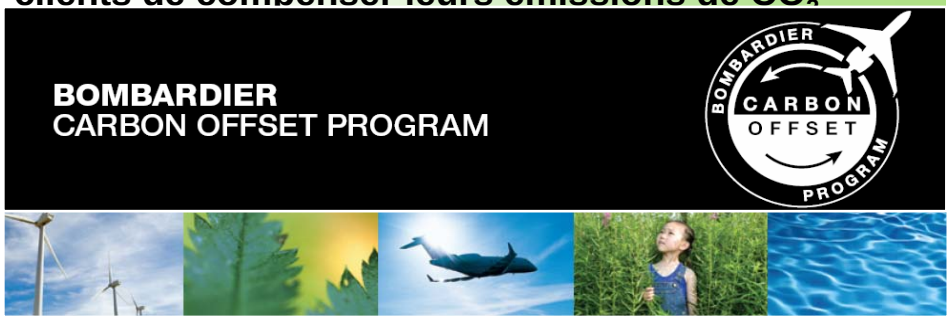
BELFAST	▪ A reçu un prix d'excellence en réalisation environnementale pour sa stratégie de gestion de l'énergie et des déchets dans les prix d'affaires d'Irlande du Nord 2008 du *Belfast Telegraph*. ▪ A réduit ses émissions de carbone de 69 % depuis 2001 ▪ A recyclé environ 68 % de ses déchets en 2007, 74 % à ce jour en 2008
RÉGION DE MONTRÉAL	▪ L'un des plus grands murs solaires au monde est installé à notre usine de Ville Saint-Laurent a réduit les émissions de GES du site d'environ 3 % ▪ Les installations de Dorval recyclent plus de 65 % de leurs déchets
TORONTO	▪ A accru le recyclage de déchets de 55 % à 70 % en un an et a reçu le prix de réduction des déchets 2004 du Recycling Council of Ontario ▪ A réduit sa consommation d'électricité de 28 % et de gaz naturel de 27 % de 2002 à 2006, en dépit d'une augmentation de 58 % de la production

Nous travaillons avec nos clients pour réduire l'empreinte environnementale de l'aviation

Le biturbopropulseur *Q400*, un champion dans la réduction de l'empreinte environnementale des avions

Le biréacteur *CRJ1000* : Émissions de CO_2 de 30 % inférieures à celles des avions de 100 places des générations précédentes

Le programme de compensation des émissions de carbone des avions d'affaires permettra à nos clients de compenser leurs émissions de CO_2



Le programme C*Series* produira jusqu'à 20 % de moins d'émissions de CO_2 et de bruit que les avions existants

Avec notre portefeuille de produits actuel, nous procurons à nos clients des solutions axées sur l'environnement

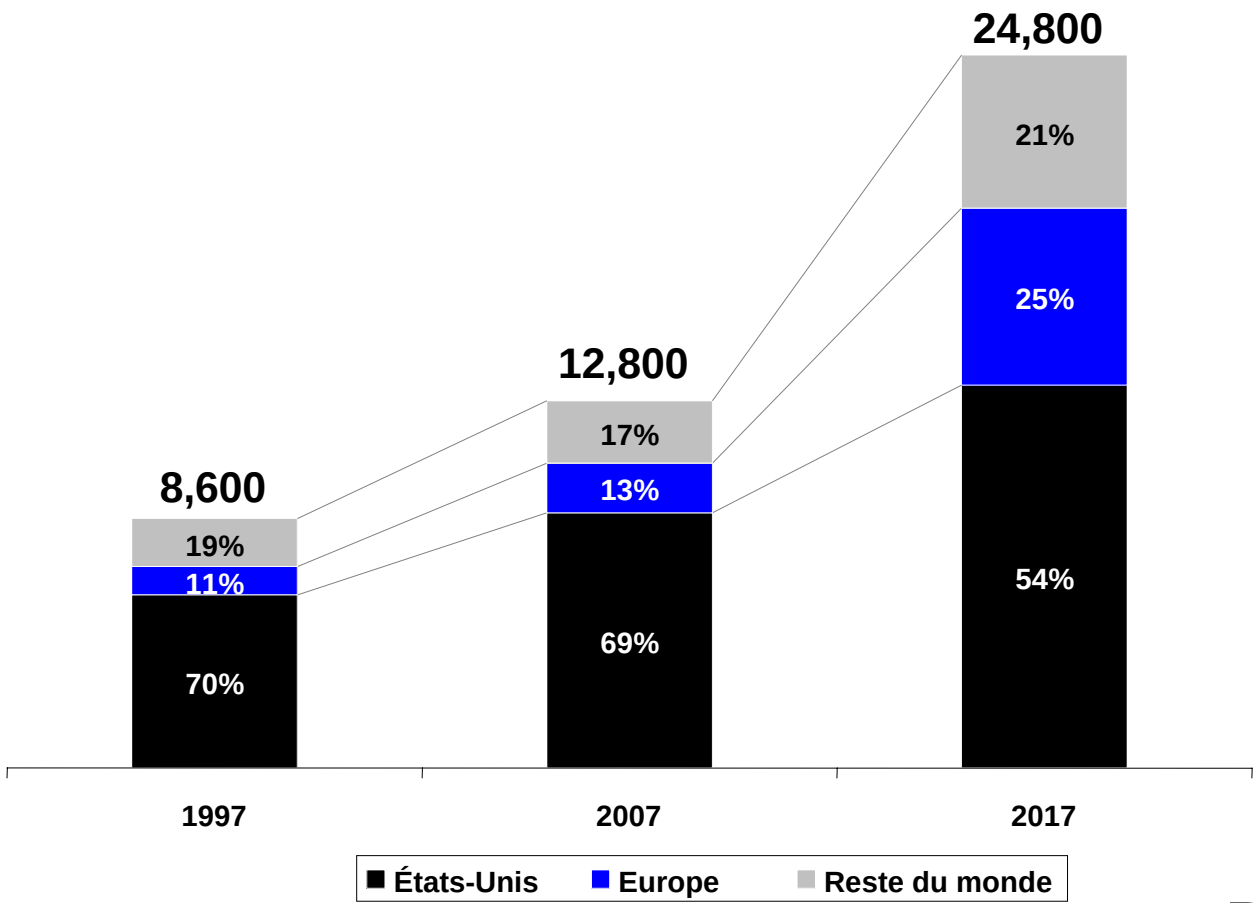
Nous avons fait des progrès depuis l'an dernier

	Paris 2007	*Farnborough 2008*
Aéronautique (G.Hachey)	▪ En bonne voie d'enregistrer un BAII de 5 % pour l'exercice 2008	▪ Enregistré un BAII de 5,8% pour l'exercice 2008 ▪ Accent sur la production de solides résultats financiers
Services et soutien à la clientèle (J.Hoblyn)	▪ **Premiers résultats de la nouvelle unité d'affaires satisfaisants**	▪ **Renforcement des services et du soutien**
Avions d'affaires (S.Ridolfi)	▪ Encore des défis à relever pour satisfaire aux exigences d'un marché en plein essor	▪ Performance record sur le plan des commandes et du carnet de commandes ▪ Accent sur la performance en matière de livraisons et d'exploitation
Avions commerciaux (G.Scott)	▪ Création de conditions favorable pour le programme CSeries et meilleures données fondamentales du marché	▪ Solides performances record sur le plan des commandes et du carnet de commandes ▪ Intérêt marqué pour le programme C*Series*

Grâce au dynamisme des marchés internationaux, la flotte mondiale d'avions d'affaires devrait presque doubler de taille d'ici 10 ans

PRÉVISIONS DE LA FLOTTE MONDIALE D'AVIONS D'AFFAIRES

Base établie par région, unités, exclut la catégorie des biréacteurs très légers, 1997, 2007 et 2017



BOMBARDIER

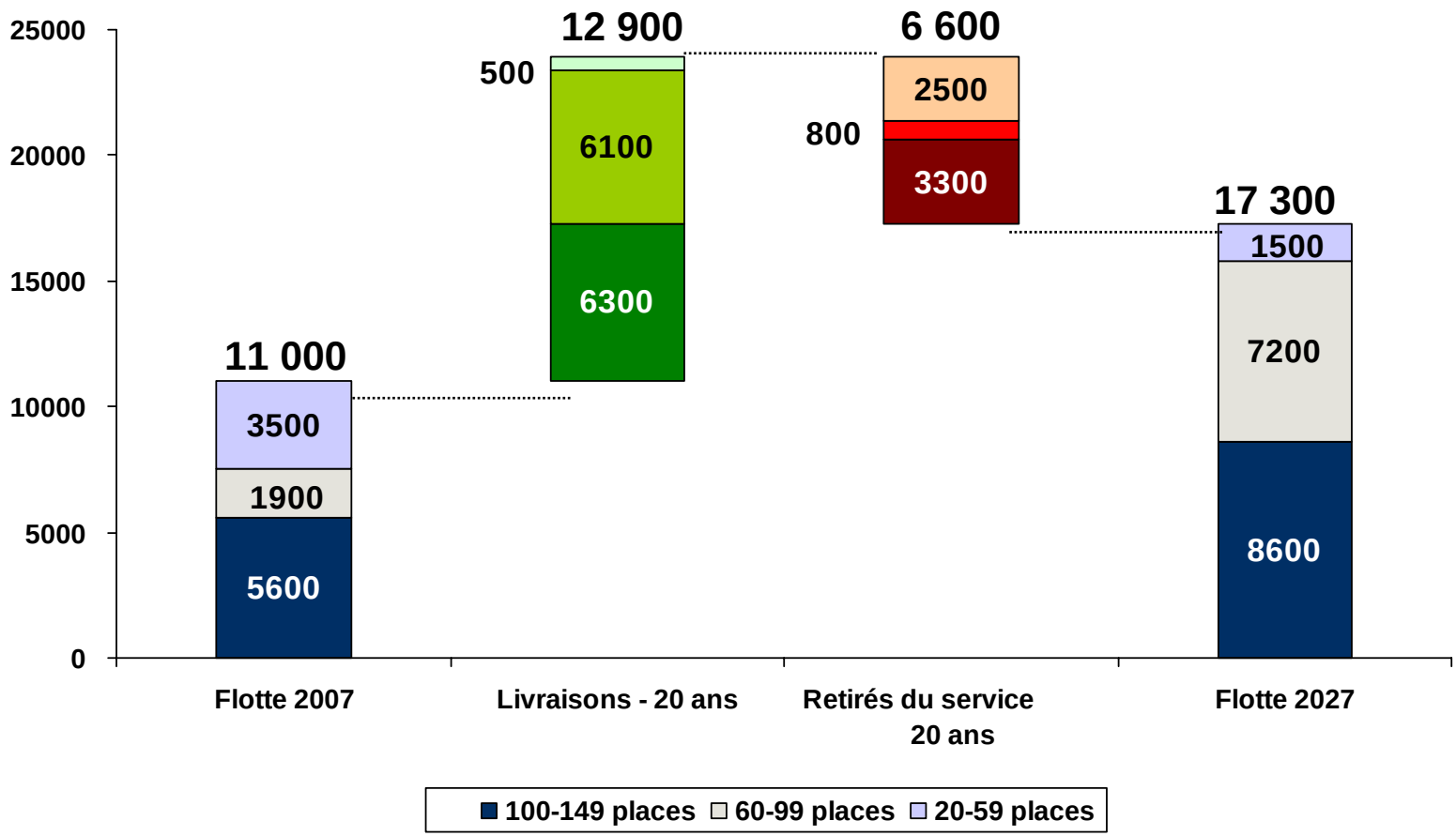
Source : Modèle de prévision Avions d'affaires Bombardier

La catégorie des biréacteurs très légers comprend les appareils Eclipse, Mustang, Phenom 100, CJ1+, CJ2+ et Premier 1.

Le nombre d'avions commerciaux de 20 à 149 places dans le monde devrait croître d'ici 2027, passant de 11 000 à 17 300

PRÉVISIONS POUR LA FLOTTE DES AVIONS COMMERCIAUX

Nombre d'avions de 20 à 149 places, années civiles 2008-2027



BOMBARDIER

Source : Analyse du marché Avions commerciaux de Bombardier

Bombardier renforce les services et le soutien offert aux clients

Exploitants :

Av.d'affaires

Av.spécialisés

Av.commerciaux

Priorités :

- ***Expérience client extraordinaire***
- ***Croissance rentable des services***

Domaines prioritaires :

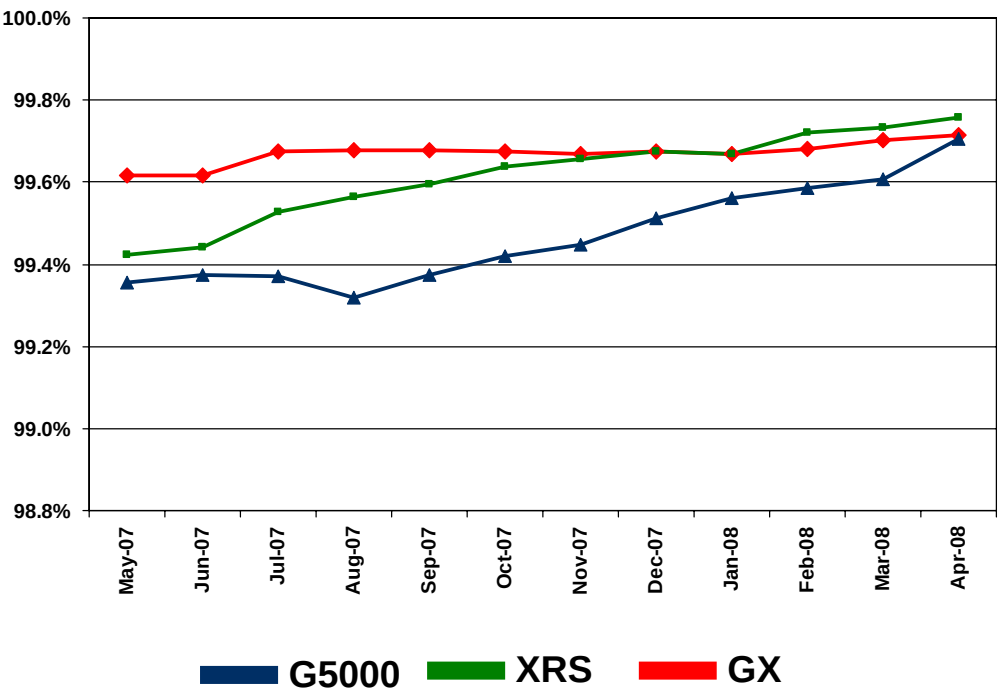
- **Fiabilité**
- **Soutien AOG (avions immobilisés au sol)**
- **Pièces**
- **Maintenance**
- **Formation**
- **Solutions de gestion de flotte**

Bombardier améliore proactivement la fiabilité des avions

PONCTUALITÉ DES DÉPARTS DE LA GAMME GLOBAL

Pourcentage des vols réguliers sans interruption liée à des défaillances mécaniques occasionnant des annulations ou des retards

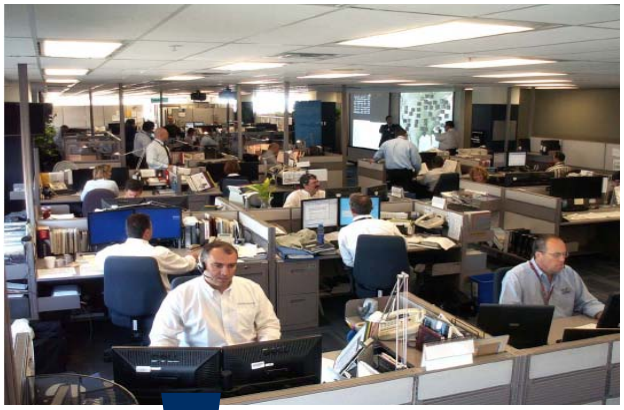
Moyenne mobile sur 12 mois, mai 2007 – avril 2008



- **Engagement annuel à réduire les principaux enjeux de fiabilité des avions en service**
  - **p. ex. : En 2007, 21 des principaux enjeux des avions en service (GX, G5000, XRS) ont été éliminés**

Ramener rapidement un avion AOG en service est notre priorité absolue

Centres de réponse clientèle



- Toronto, Wichita et Montréal
- Équipes intégrées :
  - Pièces
  - Soutien technique
  - Publications techniques
  - Ingénierie

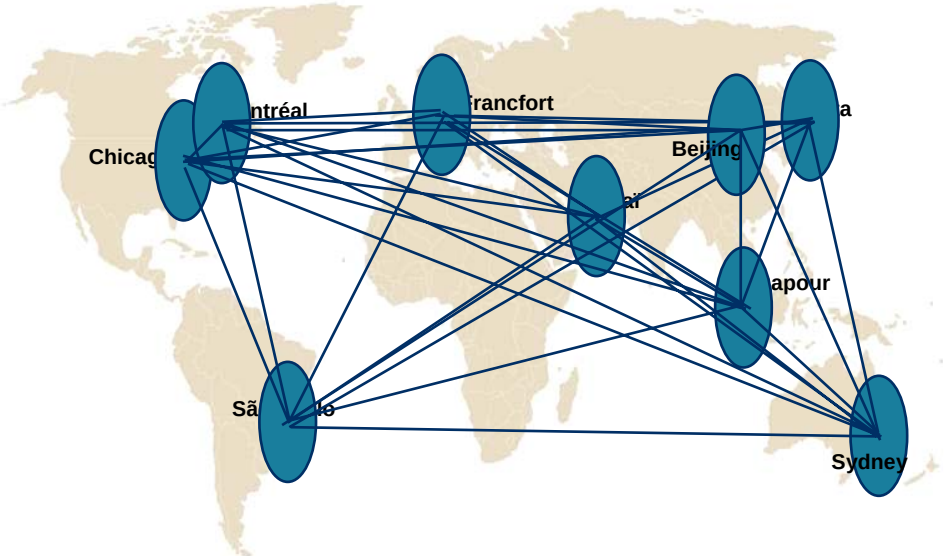
Parts*Express*

- Lancé en février 2007
- Avions Flexjet
- Plus de 150 vols à ce jour

Équipes AOG

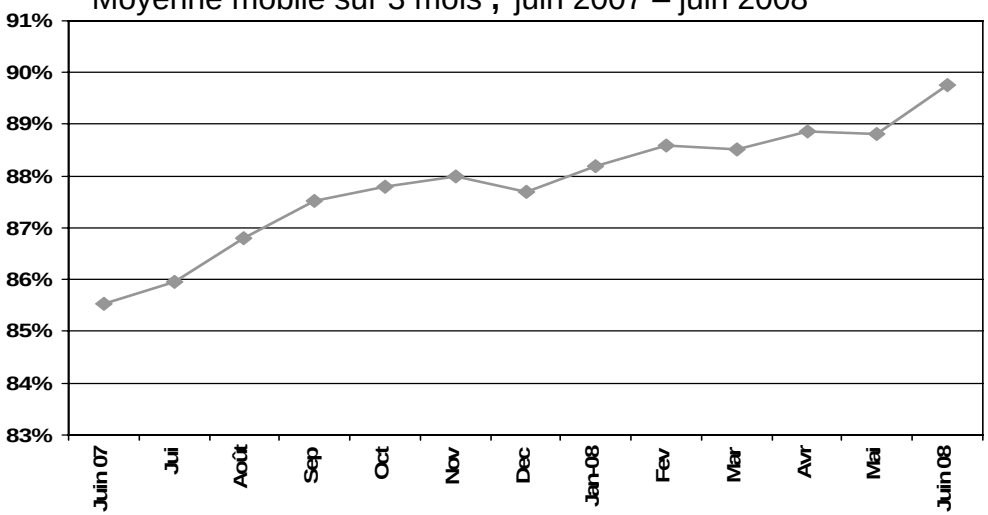
- Emplacement stratégique
- Équipes spécialement formées pour les incidents AOG
- Camions de réparations mobiles bien équipés disponibles en tout temps

Bombardier continue d'optimiser son modèle de livraison des pièces



RENDEMENT GLOBAL – PIÈCES

Moyenne mobile sur 3 mois , juin 2007 – juin 2008



- **Nouveaux dépôts de pièces à Narita, au Japon, et à São Paulo, au Brésil, établis en 2007, réduisant au minimum les délais de livraison aux clients internationaux**
- **Investissement dans un outil de gestion des stocks afin d'optimiser les stocks sur les plans du service et des coûts**

Bombardier offre de la souplesse en matière de maintenance à ses clients du monde entier

Tucson, AZ
Dallas, TX
Fort Lauderdale, FL
Hartford, CT
Wichita, KS
Clarksburg, WV

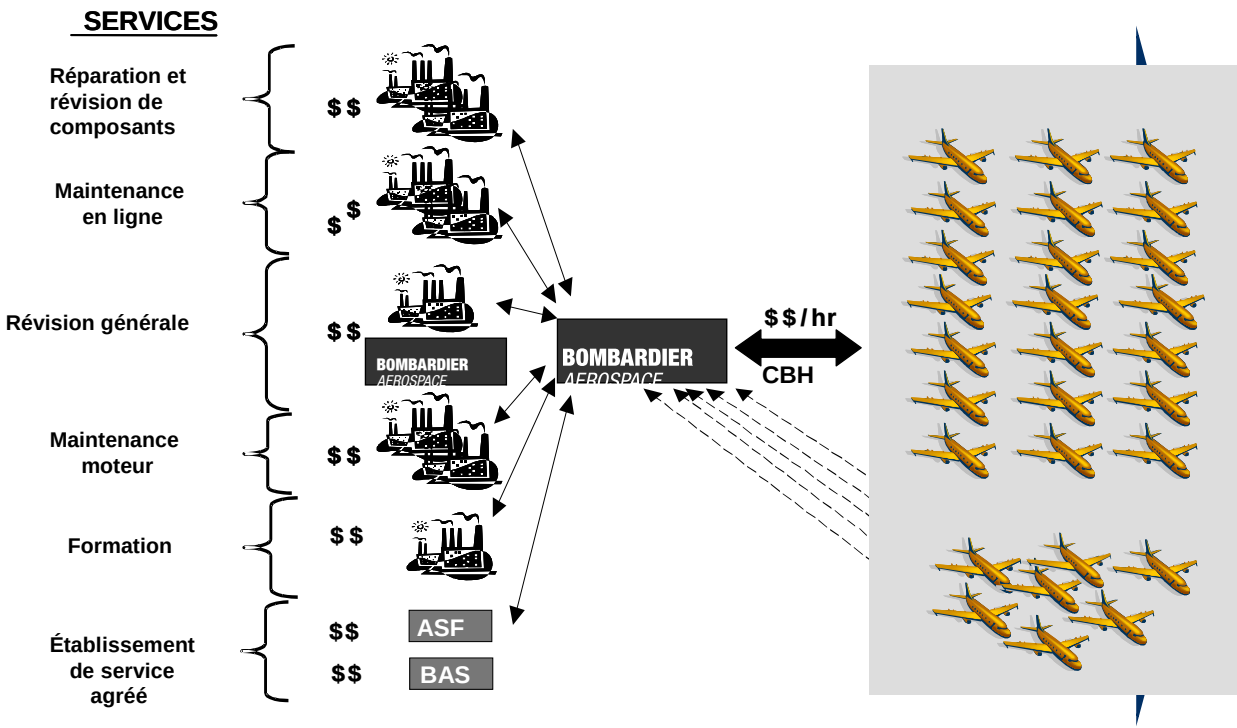
Nashville, TN (Averitt)
Vancouver, Canada (Penta)
Montréal, Canada (SkyService)
Montréal, Canada (Innotech)
Toronto, Canada (SkyService)
Sacramento, CA (Mather)
Los Angeles, CA (Landmark)
Scottsdale, AZ (Landmark)
Denver, CO (Stevens)
Lincoln, NE (Duncan)
St-Louis, MI (Midcoast)
Augusta, GA (Landmark)
Houston, TX (Landmark)
Battle Creek, MI (Duncan)
Greenville, SC (Stevens)
Hillsboro, OR (Global Aviation)
Toluca, Mexique
(Servicios Aereos Estrella S.A. de S.V.)

● Établissements de service agréés
● Centres de service appartenant à Bombardier

Nous étendons nos activités de formation dans le monde

Plus de 8 000 clients ont suivi une formation dans nos établissements pendant l'exercice 2007-2008

Smart Services est une offre novatrice et modulaire pour les exploitants d'avions d'affaires et d'avions commerciaux



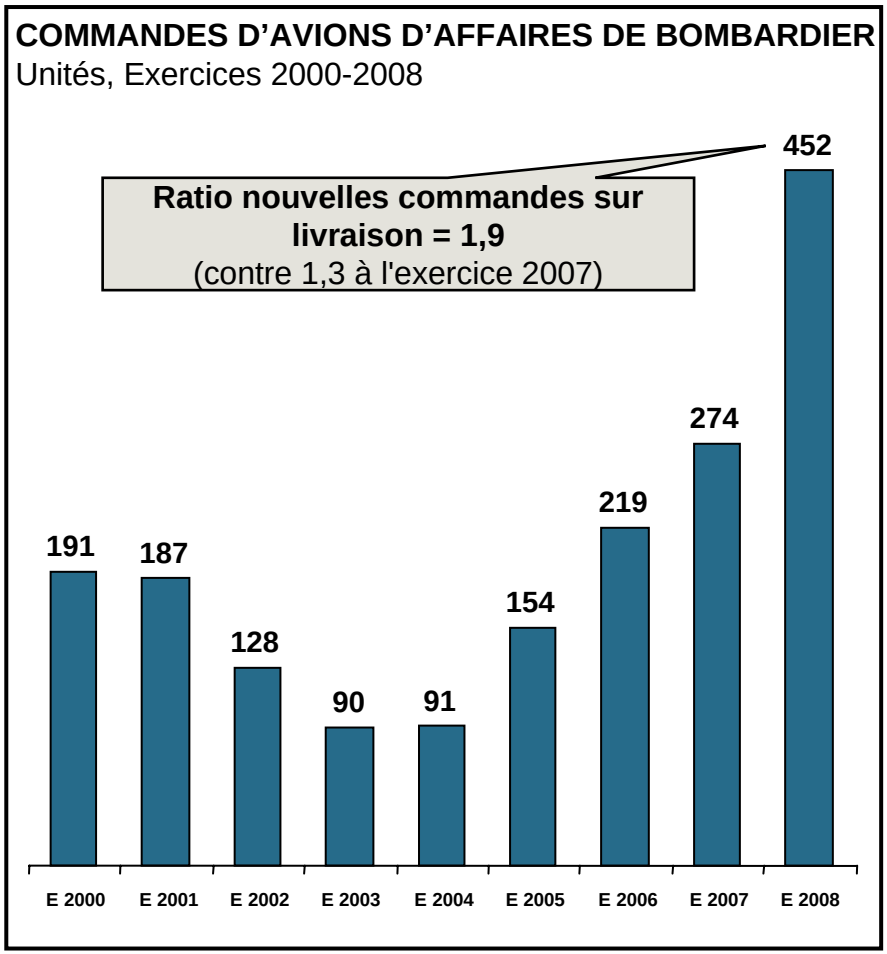
smart SERVICES

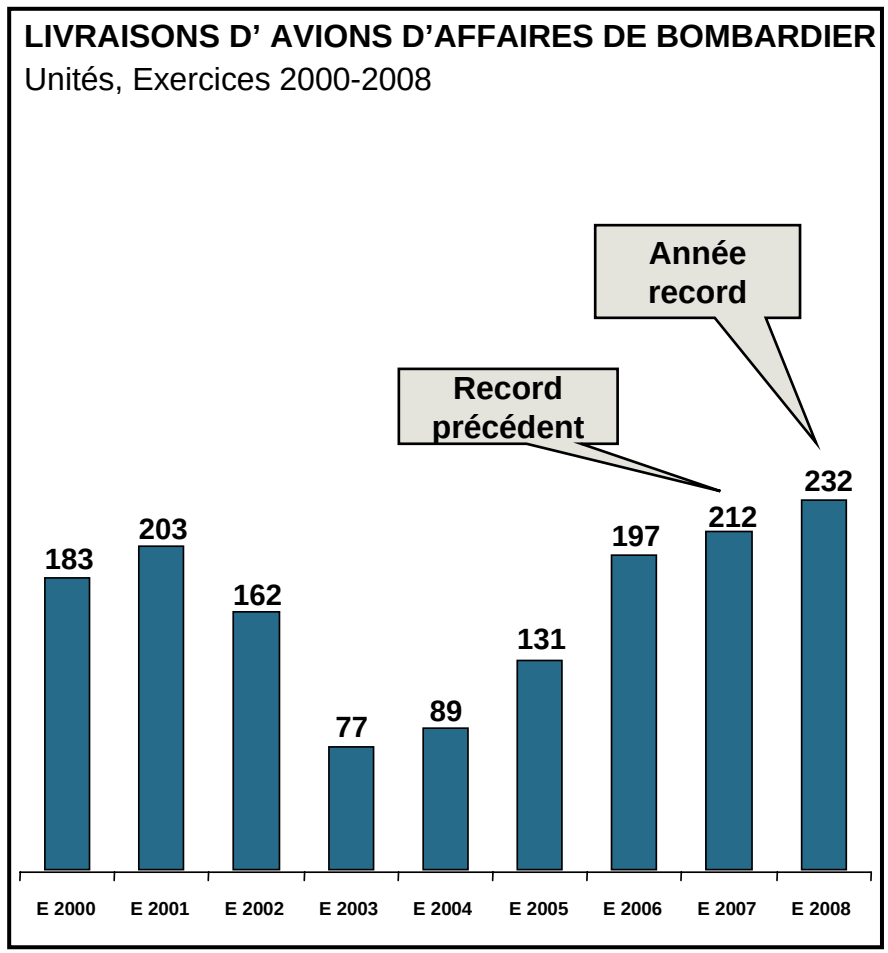
- Nouvelle offre pour les sociétés aériennes
- Échange et réparation de composants (CR&E) d'avions *Q400* facturé à l'heure
- Récent accord de 5 ans de CR&E avec Luxair

Nous avons fait des progrès depuis l'an dernier

	Paris 2007	*Farnborough 2008*
Aéronautique (G.Hachey)	▪ En bonne voie d'enregistrer un BAII de 5 % pour l'exercice 2008	▪ Enregistré un BAII de 5,8% pour l'exercice 2008 ▪ Accent sur la production de solides résultats financiers
Services et soutien à la clientèle (J.Hoblyn)	▪ Premiers résultats de la nouvelle unité d'affaires satisfaisants	▪ Renforcement des services et du soutien
Avions d'affaires (S.Ridolfi)	▪ **Encore des défis à relever pour satisfaire aux exigences d'un marché en plein essor**	▪ **Performance record sur le plan des commandes et du carnet de commandes** ▪ **Accent sur la performance en matière de livraisons et d'exploitation**
Avions commerciaux (G.Scott)	▪ Création de conditions favorable pour le programme CSeries et meilleures données fondamentales du marché	▪ Solides performances record sur le plan des commandes et du carnet de commandes ▪ Intérêt marqué pour le programme C*Series*

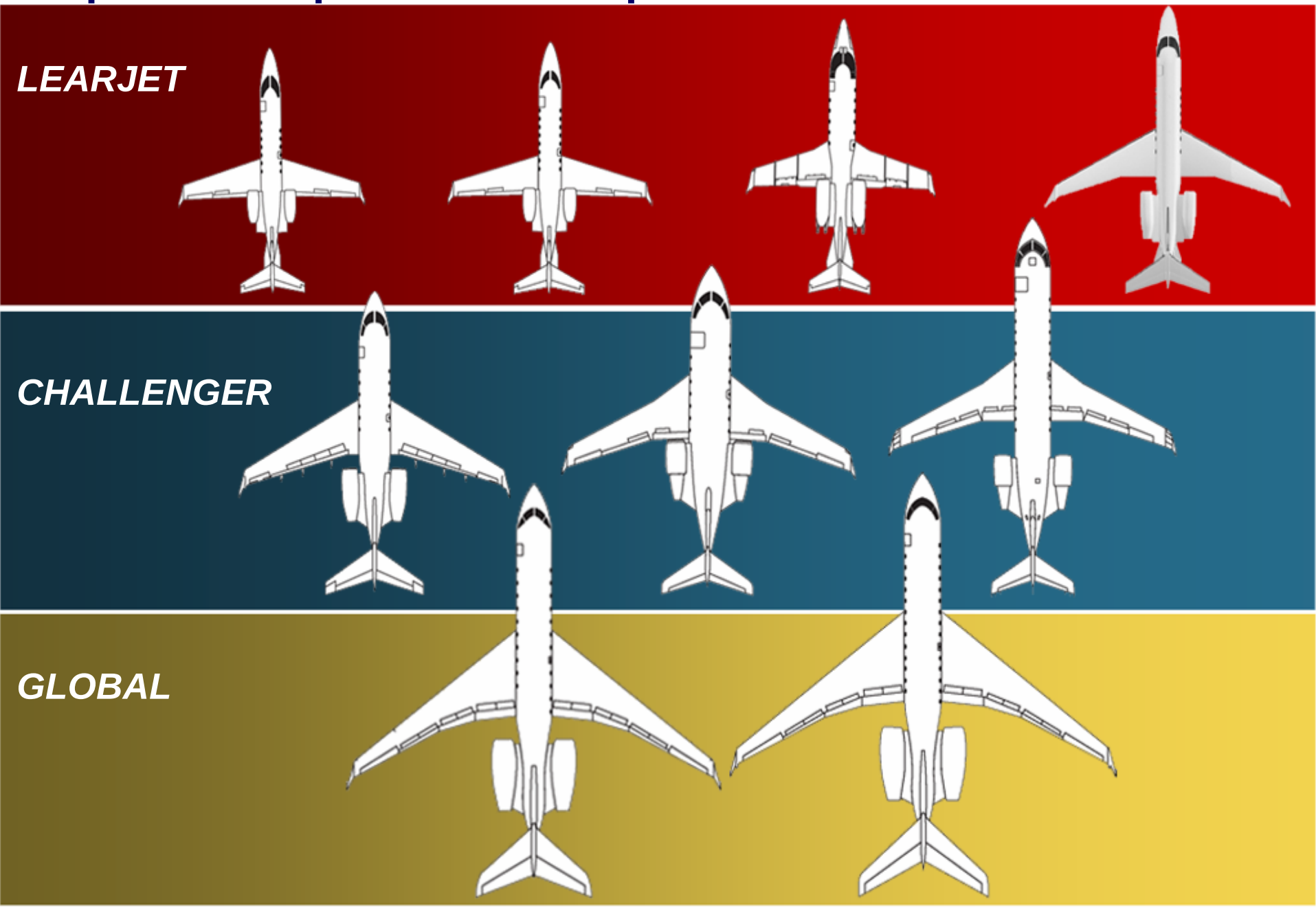
Commandes record d'avions d'affaires pour l'exercice 2008





Source : Bombardier Avions d'affaires, service des Finances

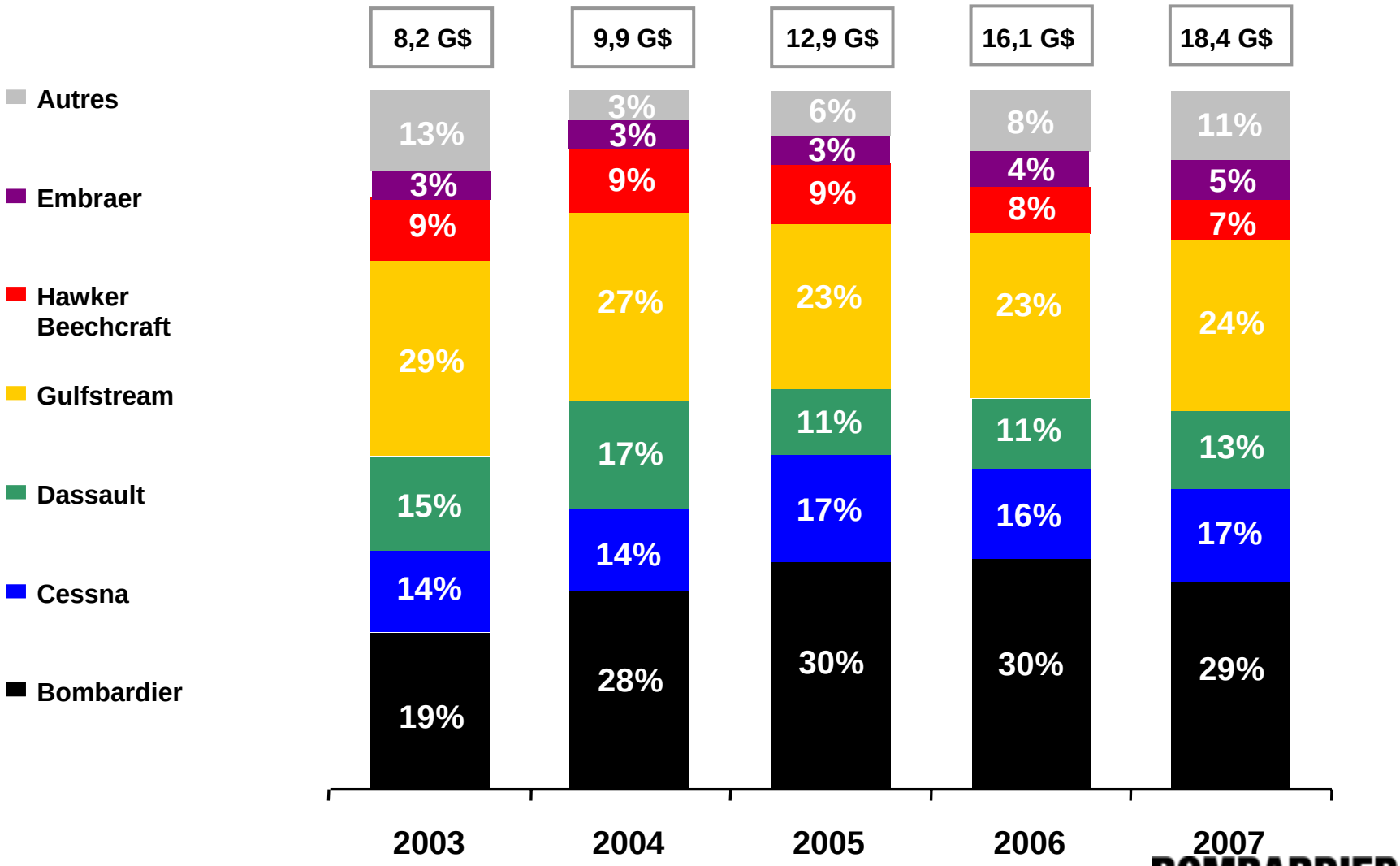
Le plus vaste portefeuille de produits de l'industrie



Chef de file du marché pour une quatrième année consécutive

PART DE MARCHÉ EN FONCTION DES REVENUS SUR LE MARCHÉ DES AVIONS D'AFFAIRES

Part de marché estimative en %, total des livraisons, Années civiles 2003-2007



BOMBARDIER

Source : Revenus estimés à partir des livraisons GAMA et des listes de prix de la B&CA.
Excluant la catégorie des biréacteurs très légers (Eclipse, Mustant CJ1+, CJ2+, Premier 1).

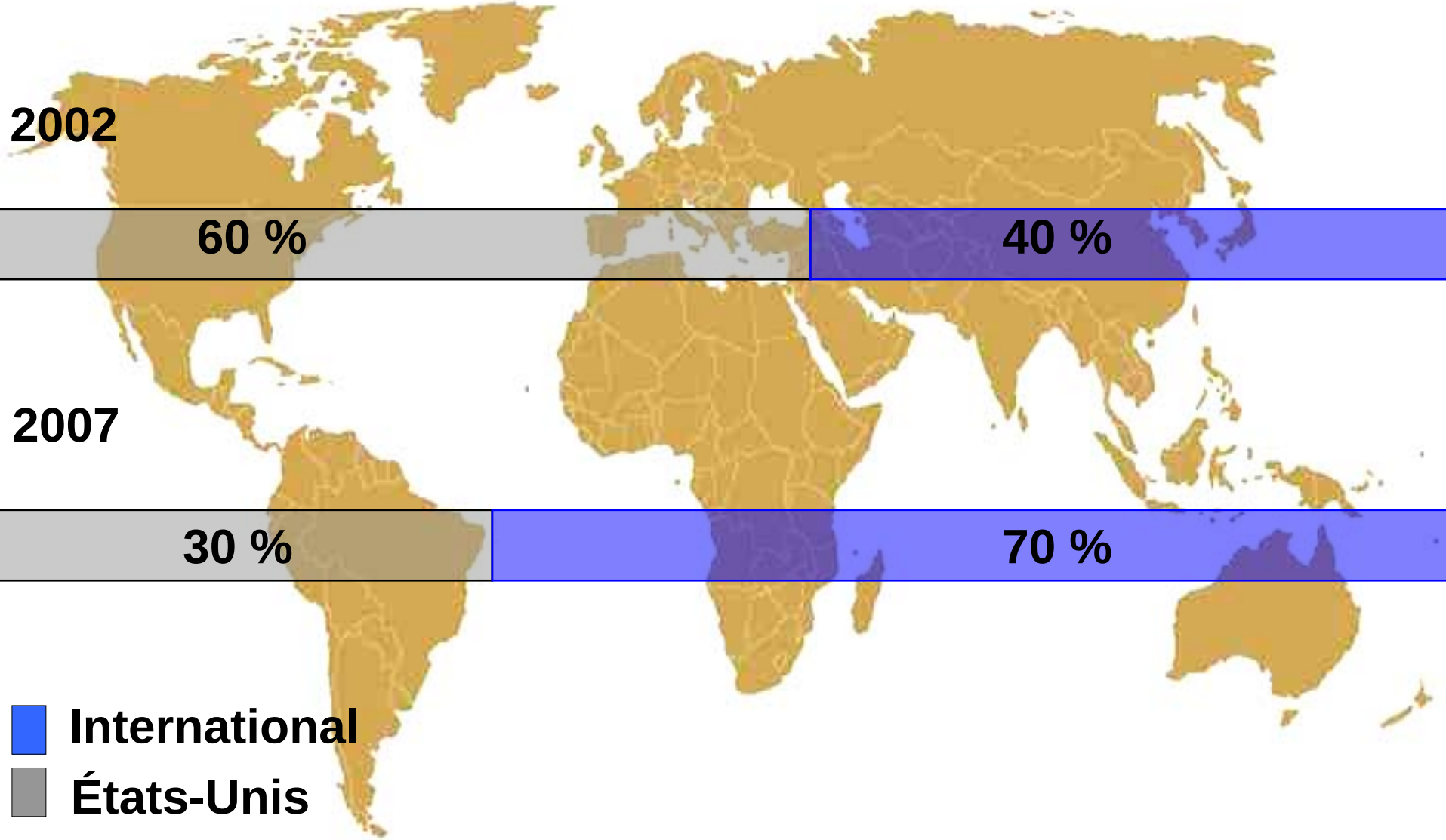
XOJET commande jusqu'à
80 biréacteurs Challenger 300
Valeur potentielle de 1,9 milliard $US
XOJET

VISTAJET commande jusqu'à 60 biréacteurs
Valeur potentielle de 1,2 milliard $US

Un exploitant européen commande
jusqu'à 110 biréacteurs Learjet 60 XR
Valeur potentielle de 1,5 milliard $US

Mondialisation de la clientèle de Bombardier

COMMANDES D'AVIONS D'AFFAIRES*



*Flexjet non compris

BOMBARDIER

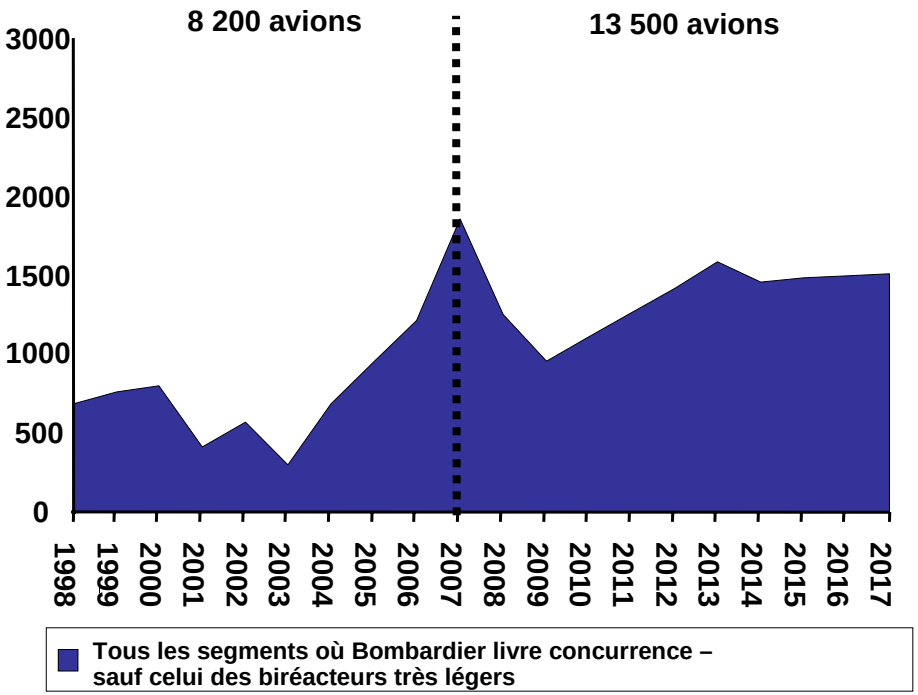
Croissance à long terme durable en perspective

Toutes les formes d'utilisation des avions d'affaires sont en croissance	▪ Taxi aérien ▪ Nolisement de marque ▪ Programmes de carte avion ▪ Multipropriété ▪ Pleine propriété
La croissance internationale réduit l'exposition de l'industrie à une récession possible aux États-Unis	▪ Les États-Unis sont un marché arrivé à maturité et comptent la plus importante base établie ▪ L'Europe est maintenant un important marché en pleine croissance ▪ La Russie et le Moyen-Orient sont maintenant des marchés établis en pleine croissance ▪ La Chine et l'Inde sont des marchés émergents présentant un important potentiel de croissance
Le secteur des avions d'affaires affiche de solides indicateurs de base	▪ Les commandes des avions d'affaires ont établis de nouveaux records pour trois années consécutives ▪ À plus de 63 milliards $, le carnet de commandes de l'industrie connaît son plus haut sommet de tous les temps ▪ Malgré de récentes augmentations des stocks d'avions d'occasion, ce marché est encore robuste

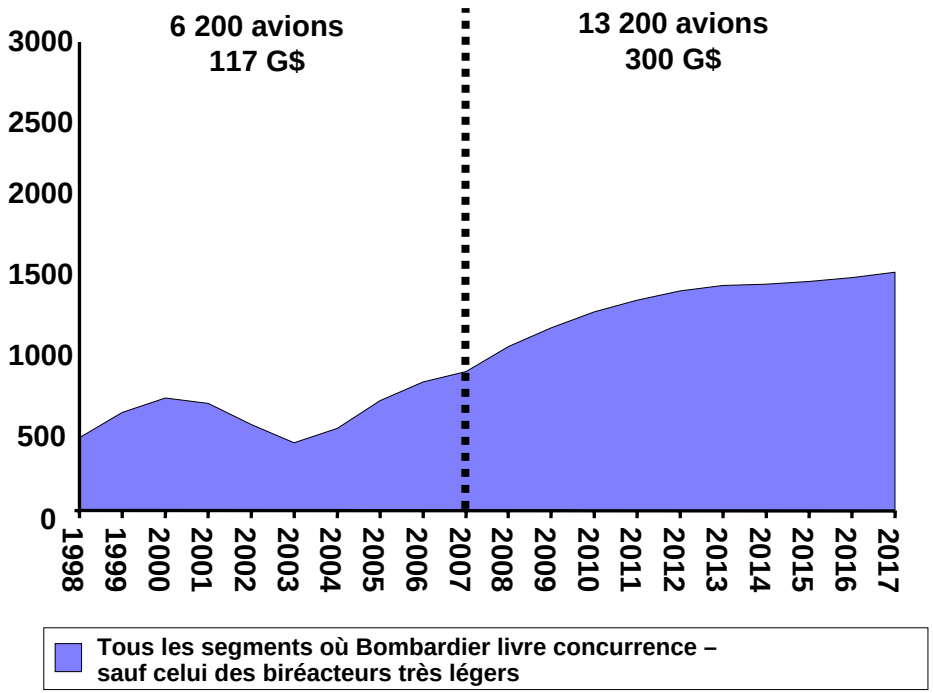
Malgré une baisse cyclique prévue des commandes d'ici deux ans, les livraisons de l'industrie devraient continuer de croître

PESPECTIVES DE L'INDUSTRIE DES AVIONS D'AFFAIRES SUR 10 ANS

COMMANDES
Unités, années civiles 1998-2017



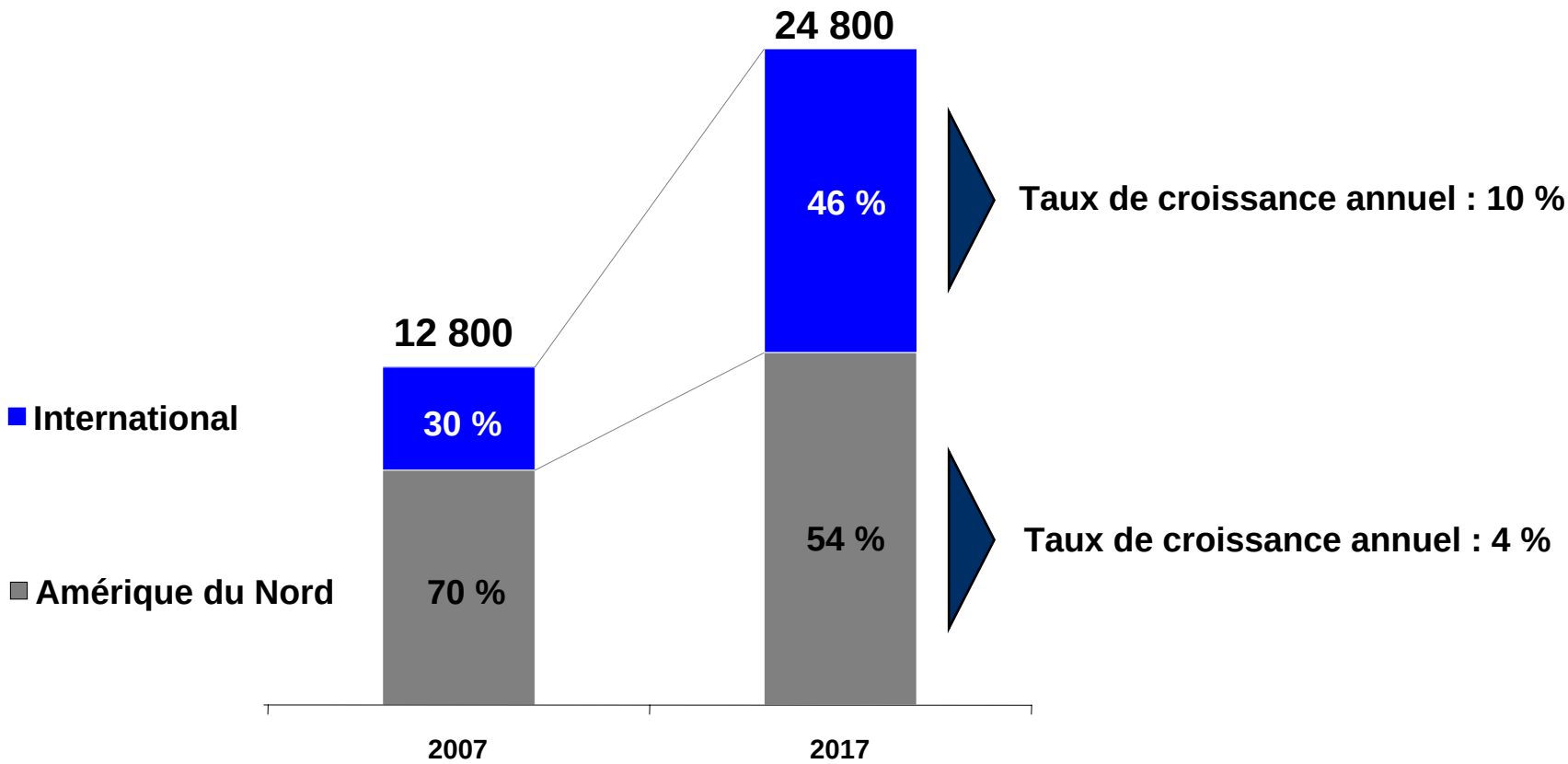
LIVRAISONS
Unités, années civiles 1998-2017



Source : Modèle de prévision de Bombardier Avions d'affaires
La catégorie des biréacteurs très légers comprend les Eclipse, Mustang, Phenom 100, CJ1+, CJ2+ et Premier 1.

La flotte mondiale d'avions d'affaires devrait presque doubler de taille d'ici 10 ans

BASE ÉTABLIE
Unités, exclut la catégorie des biréacteurs très légers, 2007 et 2017



BOMBARDIER

Source : Modèle de prévision de Bombardier Avions d'affaires
La catégorie des biréacteurs très légers comprend les Eclipse, Mustang, Phenom 100, CJ1+, CJ2+ et Premier 1.

Bombardier tirera profit de sa position de chef de file

Initiatives d'amélioration

Amélioration du portefeuille de produits

- Poste de pilotage biréacteur *Global Vision*
- Accroissement de l'autonomie du *Global 5000*
- Certification du biréacteur *Challenger 605* pour l'aéroport London City
- BEVS[1] *biréacteur Challenger 605*
- Cabine NICE[2] du biréacteur *Challenger 300*
- *Learjet 85*

Amélioration de l'efficacité opérationnelle

- Agrandissement des installations d'assemblage des biréacteurs Challenger à Dorval
- Initiatives d'allégement
- Transformation de Toronto
- Ligne dynamique de finition biréacteur Global
- Chaîne de finition en U du biréacteur *Challenger 605*

Rehausser la satisfaction de la clientèle

- Amélioration de la ponctualité des livraisons
- Réduction des articles à livraison non limitée
- Soutien en priorité AOG (avion immobilisé au sol)
- PartsExpress
- Promotion de la sécurité
- Programme de compensation des émissions de carbone

[1] Bombardier Enhance Vision System (système de vision améliorée de Bombardier)
[2] Network Integrated Cabin Equipment (équipement cabine intégré réseau)

LEARJET 40 XR

LA PLUS GRANDE CABINE ET LA PLUS GRANDE VITESSE D'UN AVION LÉGER DE QUALITÉ SUPÉRIEURE

LEARJET 45 XR

MEILLEURES CARACTÉRISTIQUES ÉCONOMIQUES DE SA CATÉGORIE

LEARJET 60 XR

BIRÉACTEUR INTERMÉDIAIRE LE PLUS ÉCO-ÉNERGÉTIQUE

LEARJET 85

REDÉFINIR LA CATÉGORIE DES BIRÉACTEURS INTERMÉDIAIRES

CHALLENGER 300

MEILLEURES PERFORMANCES ET MEILLEURE VALEUR DE SA CATÉGORIE

CHALLENGER 605

L'AVION À LARGE FUSELAGE LE PLUS VENDU DANS LE MONDE

CHALLENGER 850

VOLUME CABINE INÉGALÉE ET FIABILITÉ ÉPROUVÉE D'AVION DE LIGNE CRJ

GLOBAL 5000

MEILLEURE COMBINAISON DE CONFORT CABINE, AUTONOMIE ET VITESSE

GLOBAL EXPRESS XRS

L'AVION D'AFFAIRES INÉGALÉ,
DES ANNÉES ET DES KILOMÈTRES D'AVANCE
SUR LES CONCURRENTS

Nous avons fait des progrès depuis l'an dernier

	Paris 2007	*Farnborough 2008*
Aéronautique (G.Hachey)	▪ En bonne voie d'enregistrer un BAII de 5 % pour l'exercice 2008	▪ Enregistré un BAII de 5,8% pour l'exercice 2008 ▪ Accent sur la production de solides résultats financiers
Services et soutien à la clientèle (J.Hoblyn)	▪ Premiers résultats de la nouvelle unité d'affaires satisfaisants	▪ Renforcement des services et du soutien
Avions d'affaires (S.Ridolfi)	▪ Encore des défis à relever pour satisfaire aux exigences d'un marché en plein essor	▪ Performance record sur le plan des commandes et du carnet de commandes ▪ Accent sur la performance en matière de livraisons et d'exploitation
Avions commerciaux (G.Scott)	▪ **Création de conditions favorable pour le programme CSeries et meilleures données fondamentales du marché**	▪ **Solides performances record sur le plan des commandes et du carnet de commandes** ▪ **Intérêt marqué pour le programme C*Series*** **BOMBARDIER**

Le portefeuille des avions commerciaux de Bombardier correspond aux tendances actuelles du marché favorisant les avions de plus grande capacité

Avions turbopropulsés*

Q400 NextGen

Biréacteurs régionaux**

CRJ700/705 NextGen

CRJ900 NextGen

CRJ1000 NextGen

Biréacteurs de grandes lignes à couloir unique

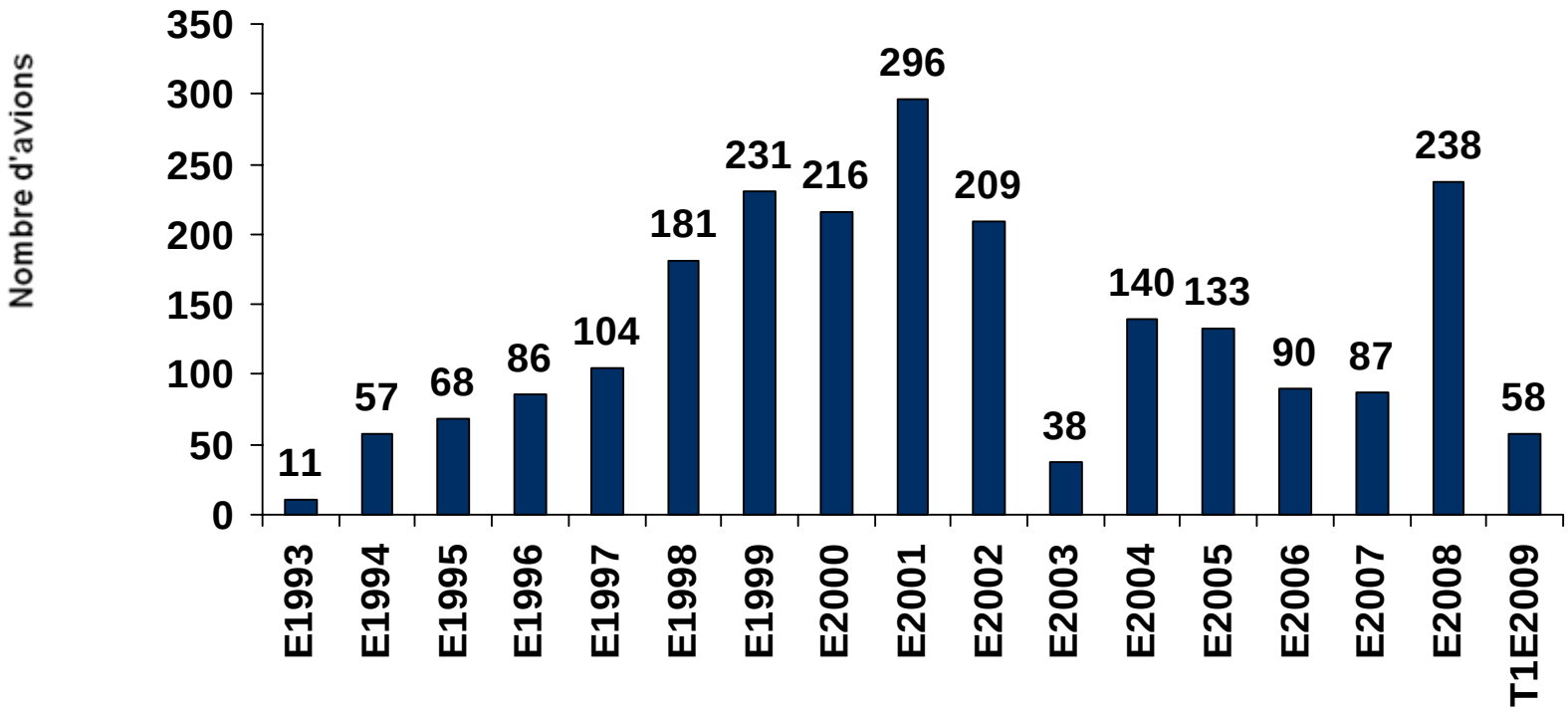
*CSeries****

* La production des avions *Q200* et *Q300* prendra fin à l'exercice 2009
** La production des biréacteurs *CRJ200* est maintenant convertie aux biréacteurs Challenger 850
*** Lancé en juillet 2008

Solide nouvelles commandes pour Bombardier Avions commerciaux durant l'exercice 2008

NOUVELLES COMMANDES – SUR BASE ANNUELLE

Nombre d'avions, Exercices 1993 - 2008



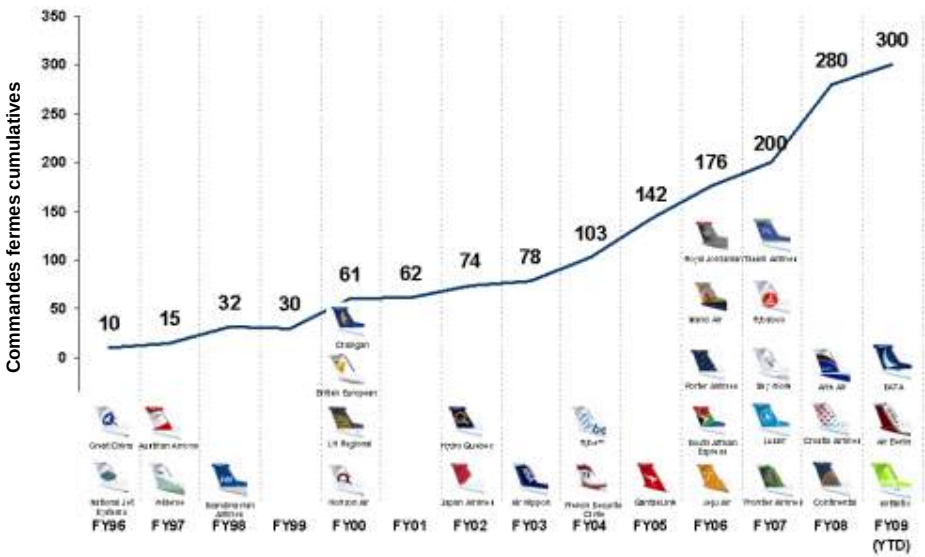
238 commandes fermes pour l'exercice 2007-2008 évaluées à 7,5 milliards $*

*Selon les prix de catalogue

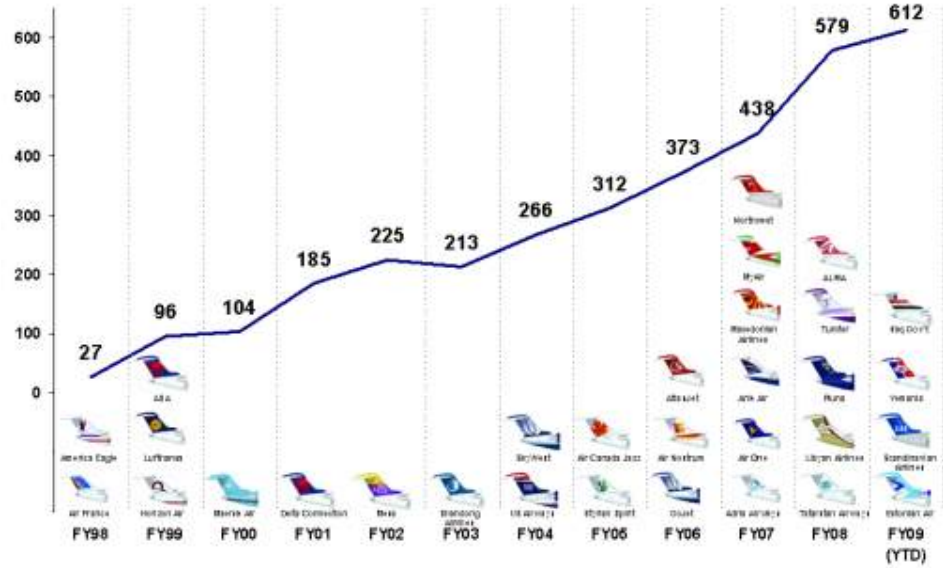
BOMBARDIER

Les programmes des gros avions régionaux progressent fortement

***LANCÉE DES COMMANDES D'AVIONS* Q400**
Commandes fermes cumulatives; nettes (1996-2009 à ce jour)



***LANCÉE DES COMMANDES D'AVIONS* CRJ700/900/1000**
Commandes fermes cumulatives; nettes (1998-2009 à ce jour)



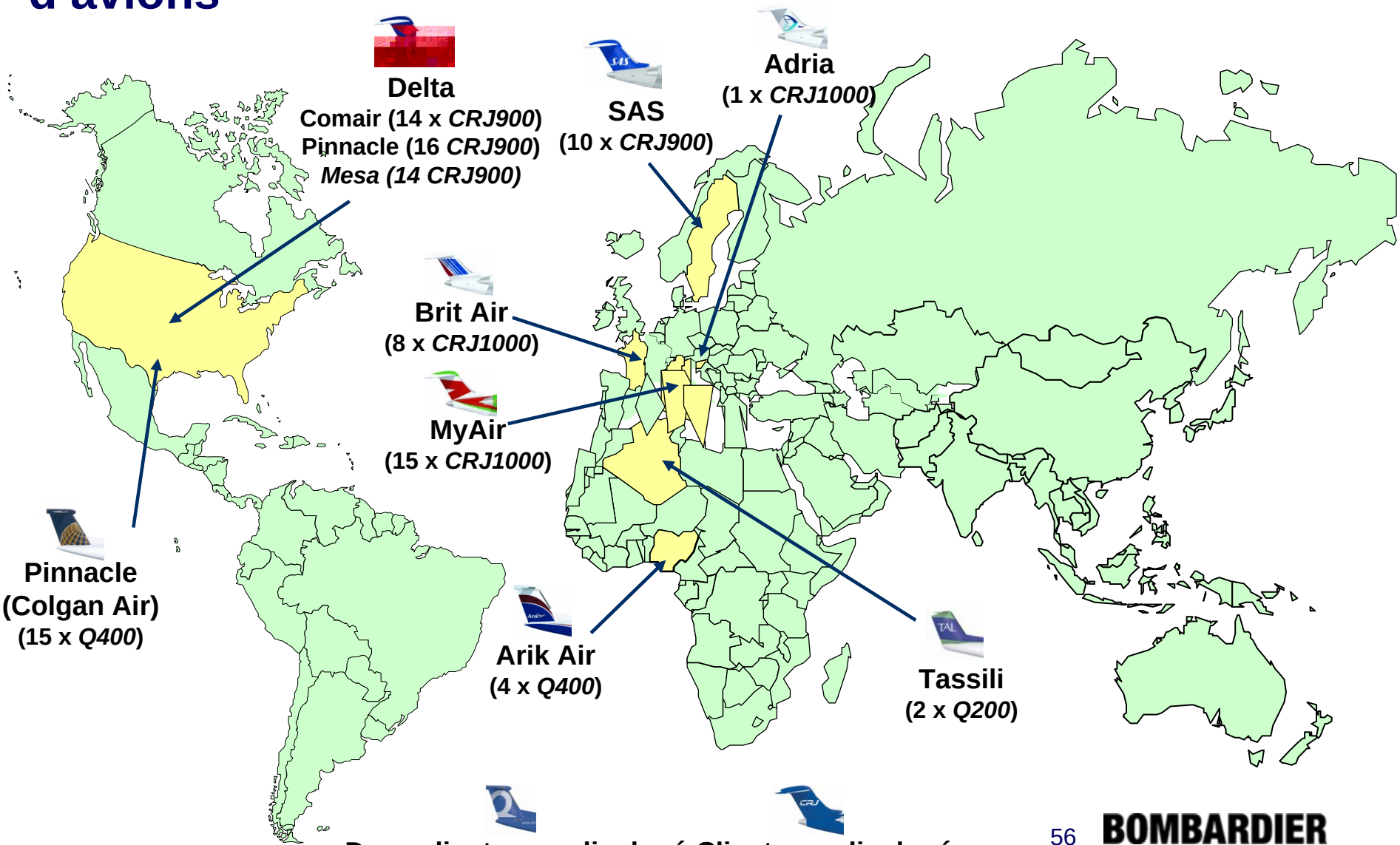
Notes : 1) Au 7 avril 2008
2) Les commandes de nouveaux clients au cours d'un exercice sont identifiées par le logo de queue
3) Les commandes de CRJ comprennent 7 variantes de *Challenger 800* commandées avant le 31 janv. 2006

BOMBARDIER

Notre clientèle continue de croître depuis le 1er février 2007 - 15 nouveaux clients

BOMBARDIER

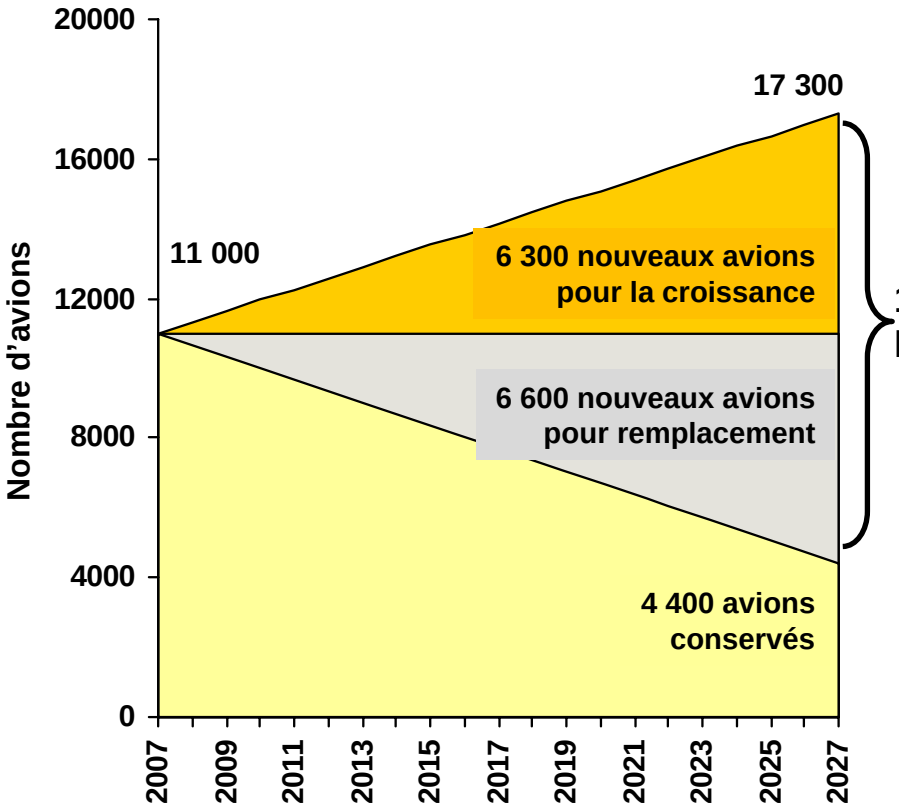
Notre clientèle continue de croître depuis le 1er février 2007 - 12 clients existants commandent de nouveaux types d'avions



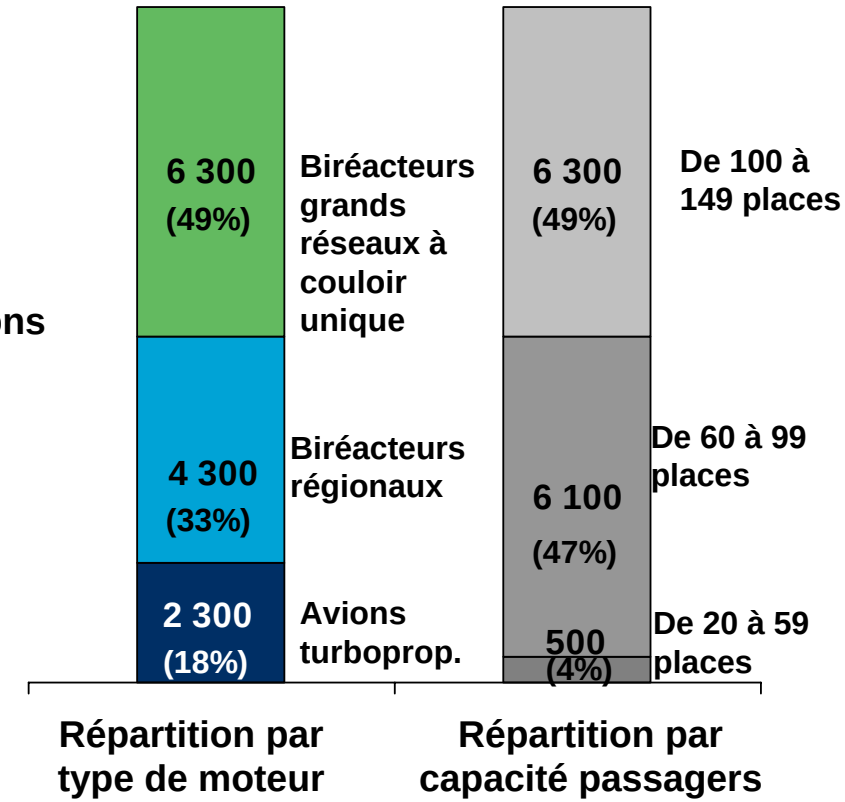
BOMBARDIER

Les prévisions indiquent une robuste demande de solutions optimisées d'avions de 20 à 149 places

BOMBARDIER AVIONS COMMERCIAUX
PRÉVISIONS DE MARCHÉ
Segment des avions de 20 à 149 places, 2007-2027



LIVRAISONS D'AVIONS DE 20 À 149 PLACES
PAR TYPE DE MOTEUR ET CAPACITÉ PASSAGERS
Nombre d'avions livrées, Total = 12 900, 2007-2027

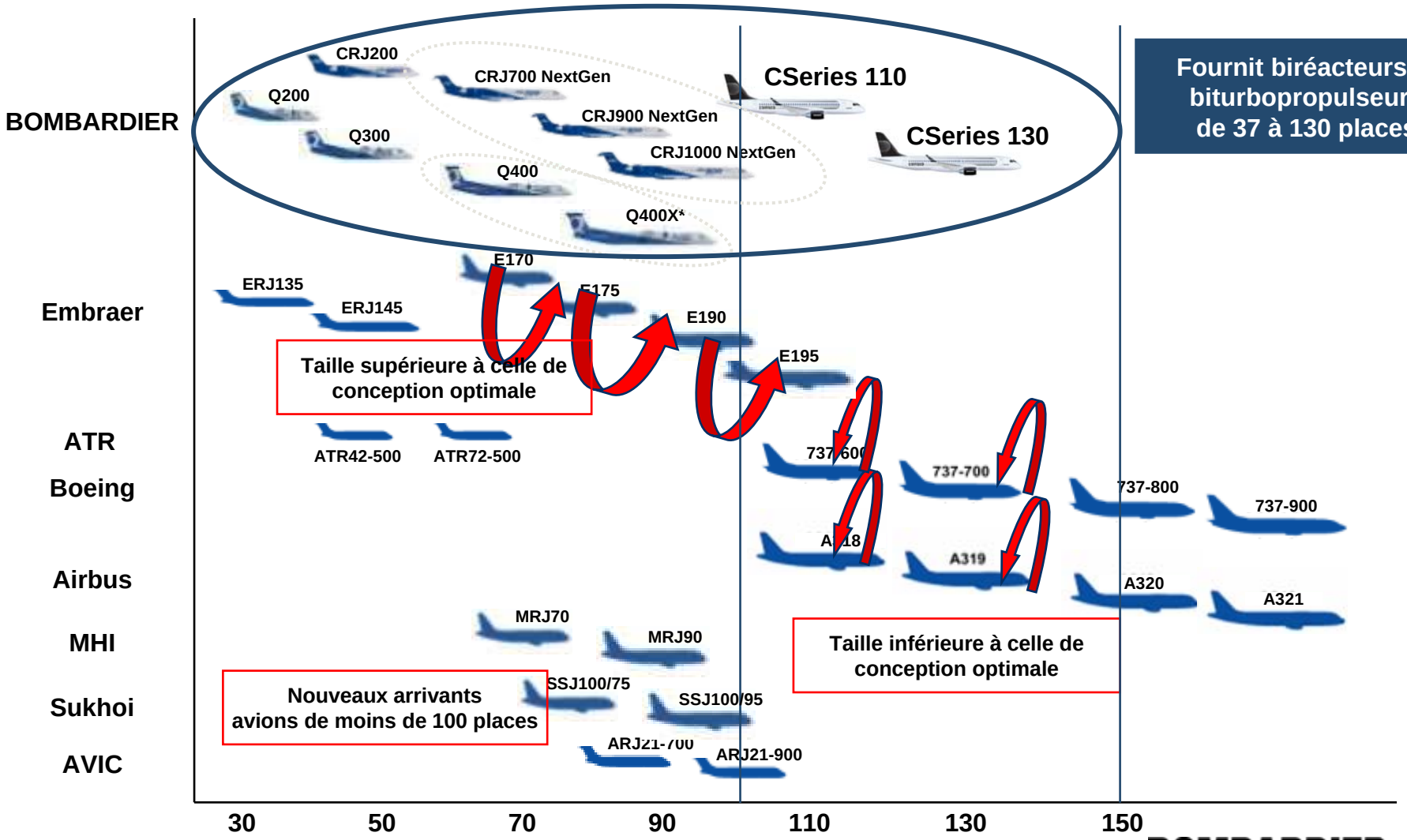


BOMBARDIER

SOLUTIONS OPTIMISÉES
POUR TROIS MARCHÉS DISTINCTS

Bombardier Avions commerciaux fournit les meilleures solutions d'avions pour les marchés des court-courriers, moyen-courriers à haute ou faible densité et long-courriers

Bombardier Avions commerciaux offre trois solutions d'avions pour desservir trois marchés distincts



* Programmes non encore lancés ou présentement à l'étude

BOMBARDIER

SOLUTION DE BIRÉACTEURS COMMERCIAUX OPTIMISÉE

Conçu pour l'expansion des plaques tournantes et les liaisons directes, le biréacteur *CRJ* est optimisé pour les liaisons de moyenne à longue distance où les volumes sont faibles.

BOMBARDIER

Les avions de la série *CRJ NextGen* optimisés pour les liaisons à longue distance régionales à faible densité

- ✓ Coûts d'exploitation directs de 7 à 15 % meilleurs que ceux des avions concurrents
- ✓ Confort rehaussé grâce à la cabine *NextGen* redessinée
- ✓ Empreinte environnementale réduite – Les plus faibles émissions de sa catégorie
- ✓ Plate-forme optimisée pour les marchés à faible trafic de moyennes à longues distances

BOMBARDIER

L'intérieur du biréacteur *CRJ NextGen*
Améliorer l'expérience passager

CRJ NextGen

Éclairage à DEL

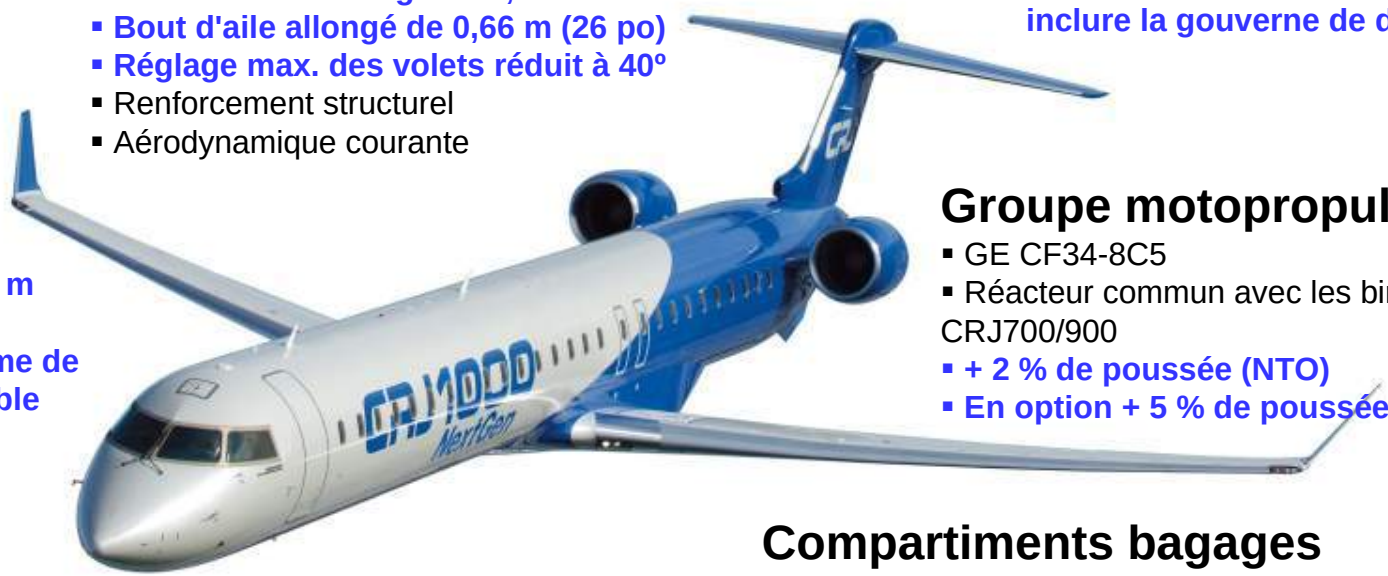
Nouveaux coffres de rangement supérieurs

Hublots plus grands

Plus récent membre de la gamme *CRJ*
Le biréacteur *CRJ1000*

Aile
- **Bord de fuite allongé de 7,5 %**
- **Bout d'aile allongé de 0,66 m (26 po)**
- **Réglage max. des volets réduit à 40º**
- Renforcement structurel
- Aérodynamique courante

Commandes électriques
- **Étendues des déporteurs vol pour inclure la gouverne de direction**



Fuselage
- **Allongé de 2,95 m (116 po)**
- **Nouveau système de cond. d'air à double zone**

Groupe motopropulseur
- GE CF34-8C5
- Réacteur commun avec les biréacteurs CRJ700/900
- **+ 2 % de poussée (NTO)**
- **En option + 5 % de poussée**

Compartiments bagages avant et arrière
- **Volume accru**

Avionique
- **Suite évoluée Proline IV**
- **Introduction d'unités remplaçables en ligne Nav/Comm sélectionnées Proline 21**

Train d'atterrissage
- Train principal renforcé
- Matériel de roulage amélioré
- **Freins au carbone (poids moindre)**

Le biréacteur *CRJ1000* représente un changement minimal dans l'évolution de la conception par rapport au biréacteur *CRJ900*

SOLUTION D'AVIONS
TURBOPROPULSÉS OPTIMISÉS

L'avion optimisé pour les services court-courriers procure l'équilibre parfait entre le confort passagers et les caractéristiques économiques d'exploitation avec la plus faible empreinte environnementale

BOMBARDIER

Le biturbopropulseur *Q400 NextGen*
Les meilleures caractéristiques économiques de tous les avions régionaux

- ✓ Meilleures caract. économiques pour les transporteurs court-courriers régionaux
- ✓ Empreinte environnementale réduite – Les plus faibles émissions de sa catégorie
- ✓ Vitesse digne d'un avion à réaction permettant l'optimisation des horaires
- ✓ Confort rehaussé grâce à une cabine redessinée
- ✓ Communité de la gamme avec les modèles Dash 8

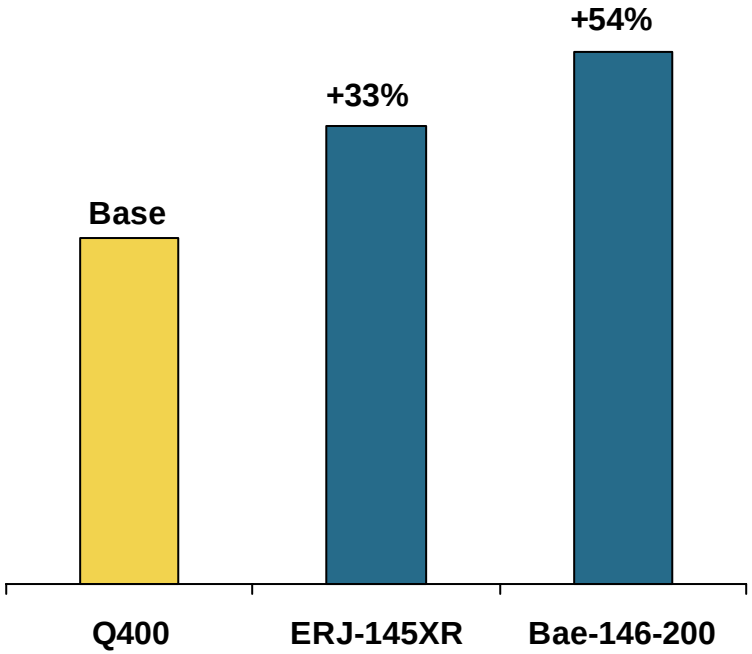
BOMBARDIER

Solution optimisée pour les services court-courriers assurant la longévité des avions turbopropulsés

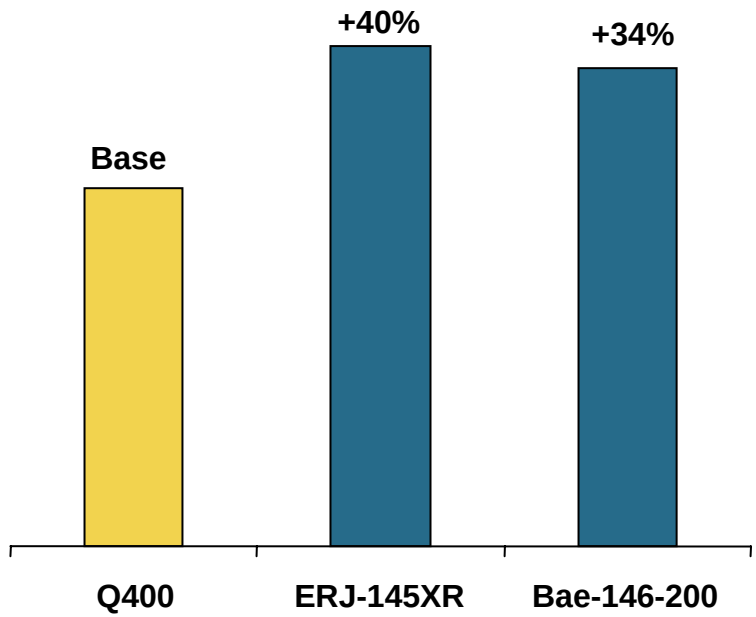
- **Les avions turbopropulsés offrent les plus faibles coûts par vol et par place pour les liaisons de courtes distances**
- **Sans les avions turbopropulsés, le service sur les marchés court-courriers et dans les petites localités disparaîtrait**
- **Les caractéristiques économiques sont de plus en plus convaincantes car les coefficients d'occupation continuent de chuter et les prix du carburant, d'augmenter.**
- **Les biréacteurs régionaux ne peuvent tout simplement pas remplacer de façon rentable tous les avions turbopropulsés en service**
- **Les avions turbopropulsés sont la seule option pour de nombreux aérodromes du monde**

Les caractéristiques économiques du biturbopropulseur *Q400* sur les courtes distances sont imbattables

CONSOMMATION DE CARBURANT PAR PLACE À 200 NM



COÛTS DIRECTS D'EXPLOITATION PAR PLACE À 200 NM



Avec des caractéristiques économiques optimisées sur les courtes distances et sa grande vitesse, le biturbopropulseur *Q400* peut remplacer des biréacteurs régionaux des générations précédentes

Tous les avions en régime de croisière optimal, *Q400* à 74 places, ERJ145XR à 50 places, BAe-146-200 à 88 places

BOMBARDIER

Optimisé pour la durabilité

_Le_ biturbopropulseur _Q400_ aide les exploitants à réaliser :

- ✓ **Plus faible consommation de carburant**
- ✓ **Plus faibles émissions de carbone**
- ✓ **Plus faibles niveaux de bruit pour les localités avoisinantes**

Le biturbopropulseur _Q400_ respectueux de l'environnement offre des économies de coûts avec :

- ✓ **Plus faibles coûts de carburant**
- ✓ **Plus faible taxe sur le carbone ou moins de crédits de carbone**
- ✓ **Plus faibles redevances aux aéroports sensibles au bruit**

Flybe Bombardier Q400		flybe.
Local Environment		
Noise Rating (Less … More)		A
Take Off & Landing CO_2 Emissions		A (817kg)
Take Off & Landing CO_2 Emissions (per seat)		10.5kg
Take Off & Landing Local Air Quality [1]		2kg
Journey Environment		
Total Aircraft Fuel Consumption By Journey Length	Domestic (500km)	A (1044kg)
	Near EU (1000km)	A (1896kg)
	Short Haul (1500km)	A (2760kg)
CO_2 Emissions Per Seat By Journey Length	Domestic (500km)	B (42kg)
	Near EU (1000km)	B (77kg)
	Short Haul (1500km)	B (111kg)
Passenger Environment		
	Minimum Leg Room	30"
	Number Of Seats	78

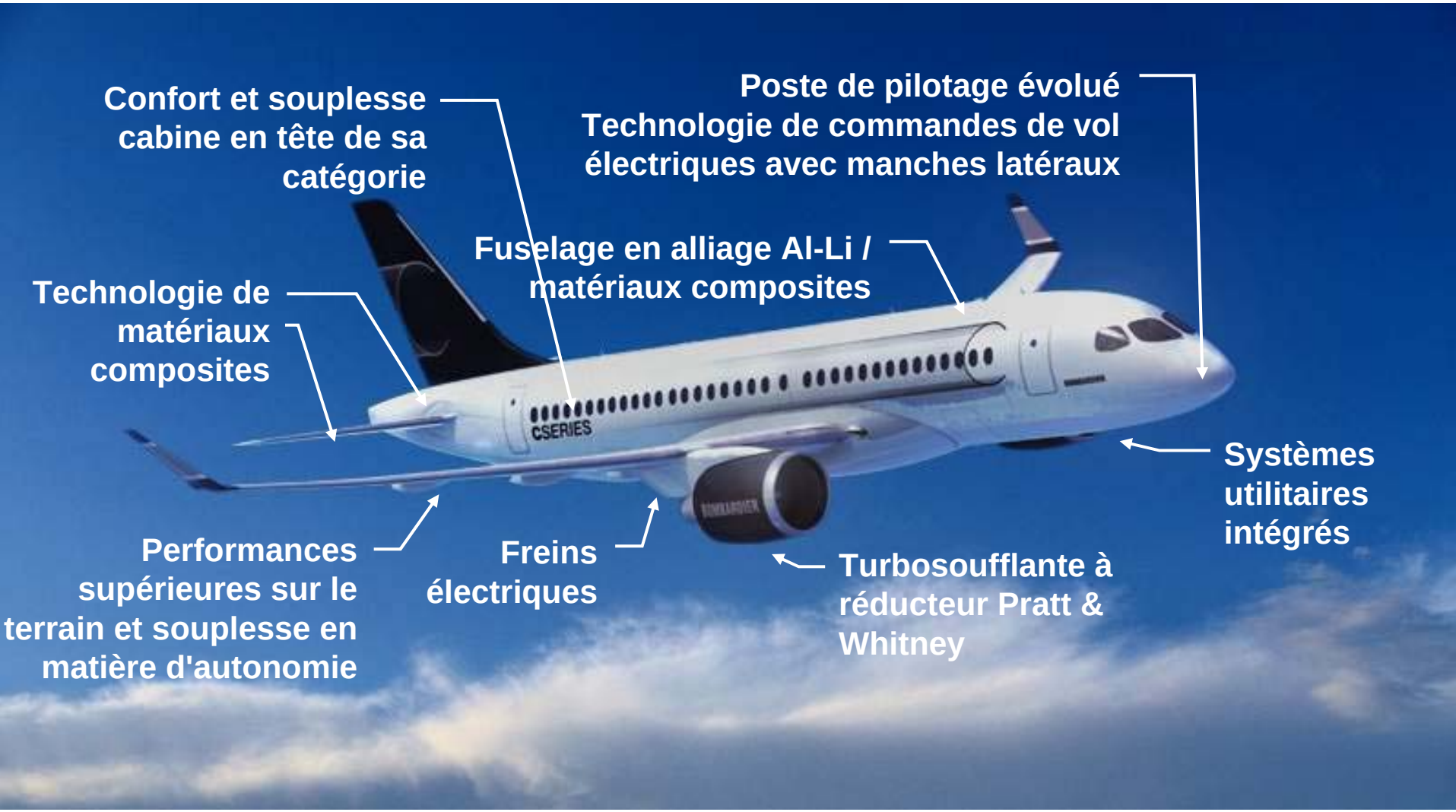
[1] Emissions of Nitrogen Oxides as an indicator of the effects on local air quality

« Éco-étiquette » de Flybe pour le biturbopropulseur _Q400_

C*SERIES* • Révolutionnaire dans sa catégorie

- ☑ Gamme d'avions à communité complète
- ☑ Réduction inégalée de l'empreinte environnementale
- ☑ Amélioration des coûts de cycle de vie total
- ☑ **Jusqu'à 15**% de réduction des décaissements d'exploitation et avantage de 20 % sur le plan de la consommation de carburant
- ☑ Confort d'un avion à fuselage large dans un avion à couloir unique
- ☑ Maturité : Fiabilité de 99 % dès la mise en service
- ☑ Souplesse opérationnelle – Performances court-courrier et long-courrier

C*SERIES* • Nouveautés technologiques et de conception axées sur les avantages d'exploitation



Les appareils C*SERIES* et la turbosoufflante à réducteur de Pratt & Whitney

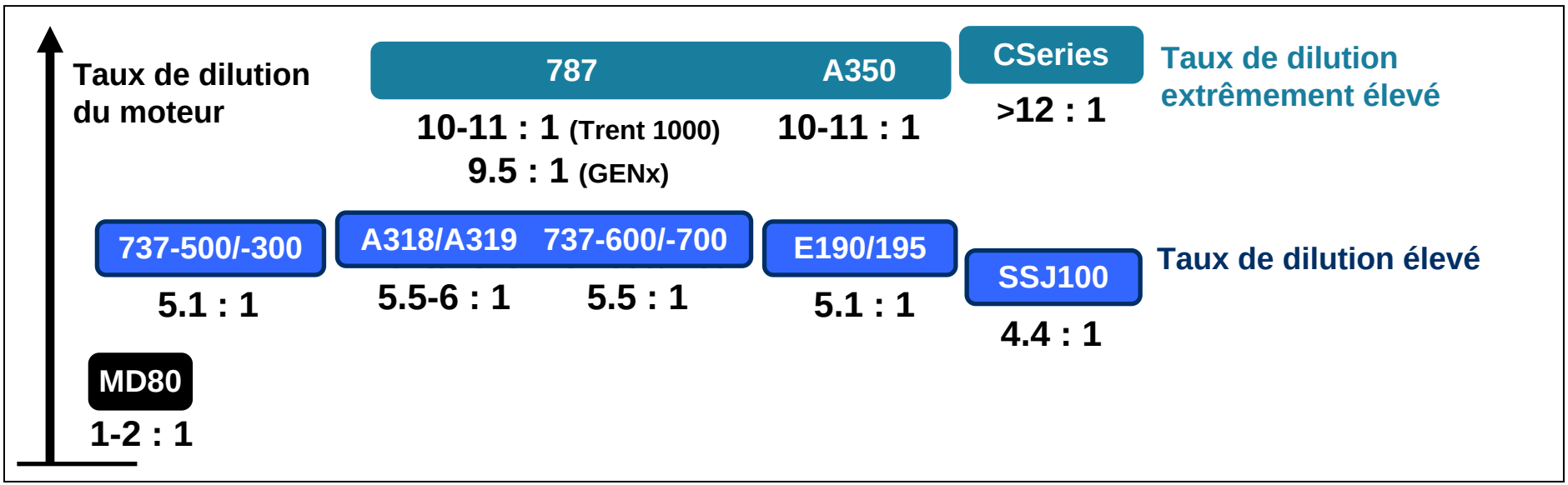
… ouvrent la voie à la réduction de la consommation de carburant

<u>Taux de dilution extrêmement élevé</u> combiné avec la plus récente technologie éprouvée assurant :

- **Réduction jusqu'à 20 % de la consommation de carburant***
- **Réduction du bruit : chap. IV -20 EPNdB**
- **Réduction des émissions**

PurePower PW 1000G

Pratt & Whitney



* comp. aux avions en production existants

BOMBARDIER

C*SERIES* – La mise en service dépend surtout de l'optimisation de la technologie pour le marché des avions de 100 à 149 places

2006	2007-2008	2008-2013	2013
Modèle commercial et Optimisation du produit • Technologie • Partenariats • Adhésion des clients	**Confirmation** • Technologie • Ententes avec partenaires et fournisseurs • Commandes des clients	**Développement**	**Mise en service**
État de préparation constant de la technologie moteur	**Sélection des motoristes partenaires** ✓	**Développement et certification d'ici 2012**	**Mise en service du moteur**
	Autorisation d'offrir ✓		
	Lancement – juillet 2008 ✓		

BOMBARDIER

Avions commerciaux en bref

- **Solide performance sur le plan des commandes et robuste croissance du carnet de commandes pour Bombardier Avions commerciaux**
- **Clientèle en expansion rapide pour nos produits**
- **Produits novateurs avec les avions *CRJ NextGen* et *Q400 NextGen***
- **Les avions *CSeries* viennent changer les règles du jeu sur le segment des avions de 100 à 149 places :**
  - **Autorisation d'offrir accordée**
  - ***Lancement du programme – juillet 2008***

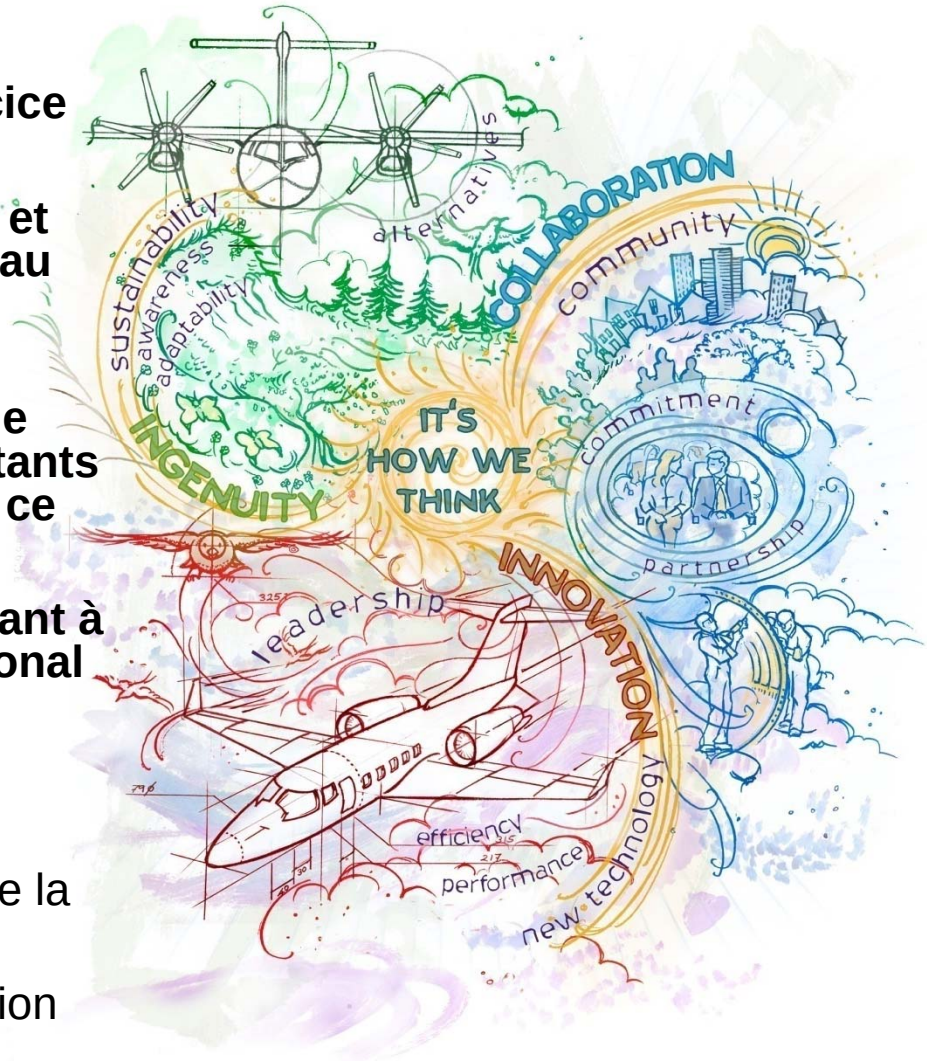
Nous avons fait des progrès depuis l'an dernier

	Paris 2007	*Farnborough 2008*
Aéronautique (G.Hachey)	▪ En bonne voie d'enregistrer un BAII de 5 % pour l'exercice 2008	▪ Enregistré un BAII de 5,8% pour l'exercice 2008 ▪ Accent sur la production de solides résultats financiers
Services et soutien à la clientèle (J.Hoblyn)	▪ Premiers résultats de la nouvelle unité d'affaires satisfaisants	▪ Renforcement des services et du soutien
Avions d'affaires (S.Ridolfi)	▪ Encore des défis à relever pour satisfaire aux exigences d'un marché en plein essor	▪ Performance record sur le plan des commandes et du carnet de commandes ▪ Accent sur la performance en matière de livraisons et d'exploitation
Avions commerciaux (G.Scott)	▪ Création de conditions favorable pour le programme CSeries et meilleures données fondamentales du marché	▪ Solides performances record sur le plan des commandes et du carnet de commandes ▪ Intérêt marqué pour le programme C*Series*

En passe de mener sur les marchés en croissance et de procurer des bénéfices durables à long terme

Sommaire

- **Bombardier Aéronautique a affiché de solides résultats financiers pour l'exercice 2008**
- **Le carnet de commandes actuel, solide et diversifié, assure une bonne résilience au ralentissement économique des États-Unis**
- **Bombardier Aéronautique est un chef de file sur son marché et les produits existants en développement devraient rehausser ce leadership**
- **Bombardier Aéronautique vise maintenant à devenir une société de calibre international par une exécution sans faille en :**
  - Continuant d'appliquer son plan d'amélioration du BAII
  - Honorant son engagement à l'égard de la responsabilité d'entreprise
  - Devenant le numéro un de la satisfaction de la clientèle



BOMBARDIER

Mise en garde relative aux mesures de résultats non conformes aux PCGR

Cette présentation est fondée sur les résultats établis selon les principes comptables généralement reconnus (PCGR) du Canada. Elle est également basée sur le BAIIA et les flux de trésorerie disponibles. Ces mesures, non définies par les PCGR, découlent directement des états financiers consolidés, mais n'ont pas un sens normalisé prescrit par les PCGR; par conséquent, d'autres sociétés utilisant ces termes peuvent les calculer différemment. La direction estime qu'un grand nombre d'utilisateurs de son rapport de gestion analysent les résultats de la Société d'après ces mesures du rendement et que cette présentation est conforme aux pratiques de l'industrie.

Information relative aux marques de commerce

Bombardier, Bombardier Global 5000, Challenger, Challenger 300, Challenger 605, Challenger 850, CRJ200, *CRJ700, CRJ705, CRJ900, CRJ1000, CSeries, Global, Global Vision, Learjet, Learjet 40, Learjet 45, Learjet 60, Learjet 85, NextGen, Parts Express, Q200, Q300, Q400, XR et XRS* sont des marques de commerce de Bombardier Inc. ou de ses filiales.