

BOMBARDIER



Résultats financiers

Pour le quatrième trimestre se terminant le 31 décembre et l'exercice 2021

10 février 2022

MISE EN GARDE RELATIVE AUX ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Cette présentation contient des énoncés prospectifs, qui peuvent comprendre, sans s'y limiter, des déclarations portant sur nos objectifs, nos anticipations et nos perspectives ou prévisions à propos de divers indicateurs financiers et globaux et sources d'apport connexes, nos cibles, nos buts, nos priorités, nos marchés et nos stratégies, notre situation financière, notre performance financière, notre position sur le marché, nos capacités, notre position en regard de la concurrence, nos cotes de crédit, nos croyances, nos perspectives, nos plans, nos attentes, nos anticipations, nos estimations et nos intentions; les perspectives de l'économie générale et les perspectives commerciales, les perspectives et les tendances d'une industrie; la valeur pour le client; la demande prévue de produits et de services; la stratégie de croissance; le développement de produits, y compris la conception, les caractéristiques, la capacité ou la performance projetées; les dates prévues ou fixées de la mise en service de produits et de services, des commandes, des livraisons, des essais, des délais, des certifications et de l'exécution des commandes en général; notre position en regard de la concurrence; les attentes à l'égard de la composition des revenus et du carnet de commandes; l'incidence prévue du cadre législatif et réglementaire et des procédures judiciaires; la robustesse de notre structure du capital et de notre bilan, notre solvabilité, nos liquidités et sources de financement disponibles, nos besoins financiers prévus et l'examen continu des solutions de rechange stratégiques et financières; la mise en place d'améliorations de la productivité, de gains d'efficacité opérationnelle et d'initiatives de réduction de coûts et de restructuration ainsi que les coûts prévus s'y rapportant, les avantages attendus et le calendrier connexe; la transition prévue vers un cycle de croissance et la génération de liquidités; les attentes, les objectifs et les stratégies en matière de remboursement de la dette, de refinancement à l'échéance et de réduction des coûts d'intérêts; les attentes à l'égard de la disponibilité des programmes d'aide gouvernementale; la conformité aux clauses financières restrictives; les attentes à l'égard de la déclaration et du versement de dividendes sur nos actions privilégiées; les intentions et les objectifs à l'égard de nos programmes, de nos actifs et de nos activités; l'incidence de la pandémie de COVID-19 en cours sur ce qui précède et l'efficacité des plans et des mesures que nous avons mis en place à cet égard; et les attentes à l'égard de la vigueur de la reprise du marché et de l'économie après la pandémie de COVID-19.

Les énoncés prospectifs se reconnaissent habituellement à l'emploi de termes comme « pouvoir », « prévoir », « devoir », « avoir l'intention de », « s'attendre à », « anticiper », « estimer », « planifier », « entrevoir », « croire », « continuer », « maintenir » ou « aligner », la forme négative de ces termes, leurs variations ou une terminologie semblable. Les énoncés prospectifs sont présentés dans le but d'assister les investisseurs et autres dans la compréhension de certains éléments clés de nos objectifs, priorités stratégiques, attentes, perspectives et plans actuels, ainsi que pour leur permettre d'avoir une meilleure compréhension de nos activités et de l'environnement dans lequel nous prévoyons exercer nos activités. Le lecteur est prévenu que de telles informations pourraient ne pas convenir à d'autres fins.

De par leur nature, les énoncés prospectifs exigent que la direction formule des hypothèses et ils sont assujettis à d'importants risques et incertitudes, connus et inconnus, de sorte que nos résultats réels de périodes futures pourraient différer de façon importante des résultats prévus décrits dans les énoncés prospectifs. Bien que la direction juge ces hypothèses raisonnables et appropriées selon l'information actuellement à sa disposition, il existe un risque qu'elles ne soient pas exactes. Les hypothèses sur lesquelles reposent les énoncés prospectifs formulés dans cette présentation comportent les hypothèses significatives suivantes : la croissance du marché de l'aviation d'affaires et l'augmentation de la part de la Société dans ce marché; la détermination appropriée des économies de coût récurrentes et l'exécution de notre plan de réduction des coûts; l'optimisation de notre portefeuille immobilier, notamment par la vente ou une autre transaction visant des actifs immobiliers à des conditions favorables; et l'accès à une ou à plusieurs des facilités de fonds de roulement selon les modalités du marché. Pour de plus amples renseignements, y compris à l'égard des autres hypothèses sur lesquelles reposent les énoncés prospectifs figurant dans cette présentation, voir la rubrique Énoncés prospectifs – Hypothèses du rapport de gestion du rapport financier pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 de la Société. Compte tenu de l'incidence de l'évolution de la situation entourant la pandémie de COVID-19, y compris l'émergence de variants, et de la réponse connexe de la Société, des gouvernements (fédéral, provinciaux et municipaux), des autorités de réglementation, des entreprises, des fournisseurs, des clients, des contreparties et des fournisseurs de services tiers, l'incertitude inhérente aux hypothèses de la Société est plus importante que celle des exercices précédents.

Parmi les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent de manière importante des résultats prévus dans les énoncés prospectifs, notons, sans s'y limiter, les risques liés à la conjoncture économique générale, à notre contexte commercial (tels les risques liés à la situation financière des clients d'avions d'affaires; à la politique commerciale; à l'accroissement de la concurrence; à l'instabilité politique et à des cas de force majeure ou aux changements climatiques à l'échelle mondiale), aux risques opérationnels (tels les risques liés au développement de nouveaux produits et services; au développement de nouvelles activités; au carnet de commandes; à la transformation en entreprise axée sur les avions d'affaires qui se poursuit; à la certification de produits et services; à l'exécution des commandes; aux pressions sur les flux de trésorerie et sur les dépenses en immobilisations exercées par le caractère saisonnier et cyclique; à la mise en œuvre de notre stratégie, de nos améliorations visant la productivité, de nos gains d'efficacité opérationnelle et de nos initiatives de restructuration et de réduction des coûts; aux partenariats commerciaux; aux pertes découlant de réclamations au titre de sinistres et de garanties sur la performance des produits; aux procédures réglementaires et judiciaires; aux risques liés à l'environnement et à la santé et sécurité; à notre dépendance à l'égard de certains clients, contrats et fournisseurs; à la chaîne d'approvisionnement; aux ressources humaines, y compris l'accessibilité globale à une main-d'œuvre qualifiée; à la dépendance à l'égard des systèmes informatiques; à la dépendance à l'égard des droits relatifs à la propriété intellectuelle et à leur protection; aux risques liés à la réputation; à la gestion des risques, aux questions fiscales; et au caractère adéquat de la couverture d'assurance), au financement (tels les risques liés aux liquidités et à l'accès aux marchés financiers; aux régimes d'avantages de retraite; à l'exposition au risque de crédit; aux obligations importantes au titre des paiements de la dette et des intérêts; aux clauses restrictives de conventions d'emprunt; à la dépendance à l'égard des stratégies de gestion de la dette et de réduction des coûts d'intérêts; et à la dépendance à l'égard de l'aide gouvernementale), aux risques de marché (telles les fluctuations des taux de change et des taux d'intérêt; l'augmentation des prix des produits de base; et les fluctuations du taux d'inflation). Pour plus de détails, se reporter à la rubrique Risques et incertitudes dans la section Autres dans le rapport de gestion du rapport financier pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 de la Société. Les facteurs mentionnés précédemment peuvent être exacerbés par la pandémie de COVID-19 en cours et avoir une incidence considérablement plus grave sur les activités, les résultats opérationnels et la situation financière de la Société que si une telle pandémie n'avait pas eu lieu. En raison de la pandémie de COVID-19 actuelle, les autres facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent considérablement de ceux prévus dans les énoncés prospectifs comprennent, sans s'y limiter : les risques liés à l'incidence et aux répercussions de la pandémie de COVID-19 en cours sur la conjoncture économique et les marchés des capitaux et l'incidence connexe sur notre entreprise, nos activités, nos sources de financement, nos liquidités, notre situation financière, nos marges, nos perspectives et nos résultats; l'incertitude à l'égard de l'ampleur et de la durée des perturbations économiques par suite de la pandémie de COVID-19 et des répercussions connexes sur la demande de nos produits et services; l'incertitude à l'égard de la reprise du marché et de l'économie après la pandémie de COVID-19; les mesures d'urgence et les restrictions décrétées par les autorités de la santé publique ou les gouvernements; les réponses des gouvernements et des institutions financières en matière de politique fiscale et monétaire; la perturbation de la chaîne d'approvisionnement mondiale, des fournisseurs, des clients, de la main-d'œuvre, des contreparties et des fournisseurs de services tiers; la perturbation additionnelle des activités opérationnelles, des commandes et des livraisons; les risques liés à la technologie, à la protection des renseignements personnels, à la cybersécurité et à la réputation; et d'autres événements défavorables imprévus.

Le lecteur est prévenu que la présente liste de facteurs pouvant influencer sur la croissance, les résultats et le rendement futurs n'est pas exhaustive et qu'il ne faudrait pas se fier indûment aux énoncés prospectifs. D'autres risques et incertitudes que nous ne connaissons pas ou que nous considérons comme non importants à l'heure actuelle pourraient également faire en sorte que les résultats ou les événements réels diffèrent considérablement de ceux exprimés explicitement ou implicitement dans nos énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs décrits aux présentes reflètent les attentes de la direction à la date de ce rapport et pourraient subir des modifications après cette date. À moins d'y être tenus selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, nous nions expressément toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs, ou autrement. Les énoncés prospectifs contenus dans cette présentation sont formulés expressément sous réserve de cette mise en garde.

PRINCIPALES PRIORITÉS

2021: une année de transition axée sur quatre objectifs clés

- Progrès sur la courbe d'apprentissage de l'avion *Global 7500*
- Amélioration de la productivité et réduction des coûts
- Croissance du marché de l'après-vente
- Désendettement du bilan



RÉSULTATS FINANCIERS ET PRÉVISIONS

Pour les quatrièmes trimestres et les exercices clos le 31 décembre

	Quatrièmes trimestres clos le 31 décembre		Exercices clos le 31 décembre		Prévisions 2021 initiales	Prévisions 2021 révisées
	2020	2021	2020	2021		
Revenus tirés des avions d'affaires ^(1)X2)	2,2 G\$	1,7 G\$	5,6 G\$	6,0 G\$	> 5,6 G\$	> 5,8 G\$
Livraisons d'avions (en unités)	44	38	114	120	110-120	~ 120
RAIIA ajusté ^(1)X3) (Marge RIIA ajustée) ⁽⁴⁾	(1) M\$ — %	232 M\$ 13,1 %	200 M\$ 3,1 %	640 M\$ 10,5 %	> 500 M\$	> 575 M\$
RAII ⁽¹⁾ (Marge RAI)	433 M\$ 18,5 %	138 M\$ 7,8 %	912 M\$ 14,1 %	241 M\$ 4,0 %	s.o.	s.o.
RAII ajusté ^(1)X3) (Marge RAI ajustée) ⁽⁴⁾	(165) M\$ (7,1) %	113 M\$ 6,4 %	(211) M\$ (3,3) %	223 M\$ 3,7 %	> 100 M\$	> 175 M\$
Flux de trésorerie disponibles (utilisation) ^(1)X3)	266 M\$	314 M\$	(1,9) G\$	100 M\$ (incluant des sorties de fonds non récurrentes ~ 165 M\$) ⁽⁵⁾	Utilisation en deçà de 500 M\$ (incluant des sorties de fonds non récurrentes ~ 200 M\$)	Utilisation en deçà de 300 M\$ (incluant des sorties de fonds non récurrentes ~ 200 M\$)

1. Comprend les activités poursuivies uniquement.

2. Exclut les revenus tirés des activités liées aux aérostructures avant leur cession le 30 octobre 2020 et ceux tirés des activités liées aux avions commerciaux avant la cession du programme d'avions CRJ le 1er juin 2020. Comprend les revenus tirés de la vente de composants liée à des programmes d'avions commerciaux.

3. Mesure financière non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

4. Ratio financier non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

5. Les flux de trésorerie disponibles comprennent les sorties de fonds non récurrentes liées aux obligations au titre des garanties de crédit et des garanties de valeur résiduelle, à la liquidation des facilités d'affacturage inversé et aux charges de restructuration.

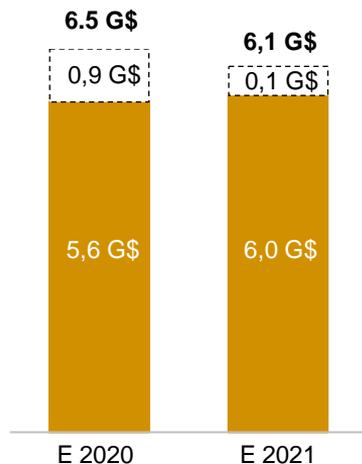
s.o.: sans objet

BOMBARDIER

REVENUS

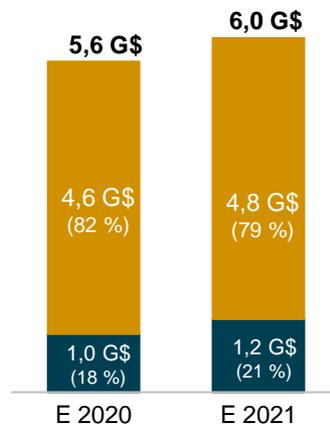
Pour les exercices clos le 31 décembre

REVENUS¹



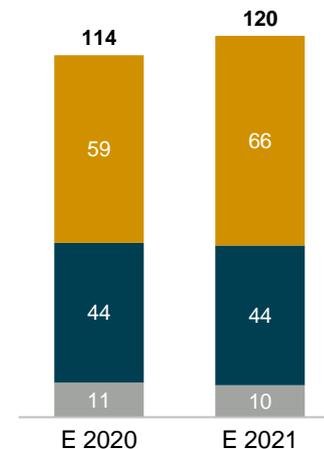
■ Bombardier □ Activités d'aviations cédées

RÉPARTITION DES REVENUS²



■ Fabrication d'avions et autres ■ Services

NOMBRE DE LIVRAISONS²



■ Grands ■ Intermédiaires ■ Légers

Note: Les graphiques pourraient ne pas être à l'échelle.

1. Comprend les activités poursuivies et les activités liées aux aérostructures avant leur cession et celles liées aux avions commerciaux avant la cession du programme d'avions CRJ.

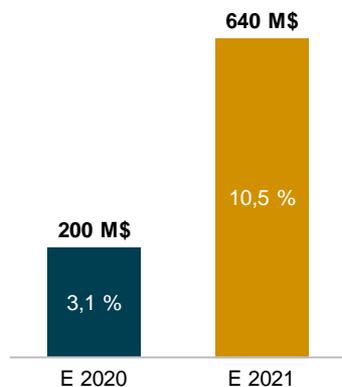
2. Comprend les activités poursuivies uniquement.

RÉSULTATS

Pour les exercices clos le 31 décembre

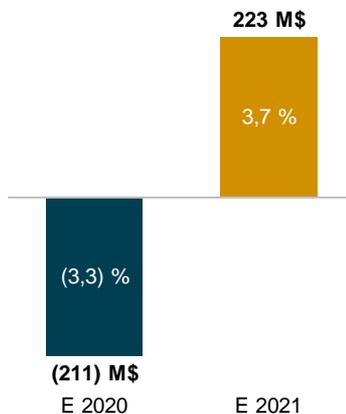
RAIIA AJUSTÉ^{1,2}

(Marge RAIIA ajustée)^{1,3}



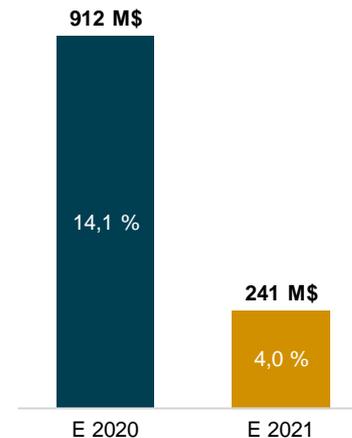
RAII AJUSTÉ^{1,2}

(Marge RAII ajustée)^{1,3}



RAII PRÉSENTÉ¹

(Marge RAII présentée)^{1,4}



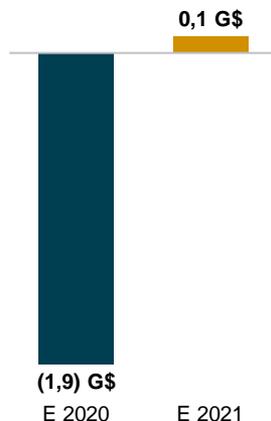
Note: Les graphiques pourraient ne pas être à l'échelle.

1. Comprend les activités poursuivies uniquement.
2. Mesure financière non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.
3. Ratio financier non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.
4. Mesure financière supplémentaire. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs.

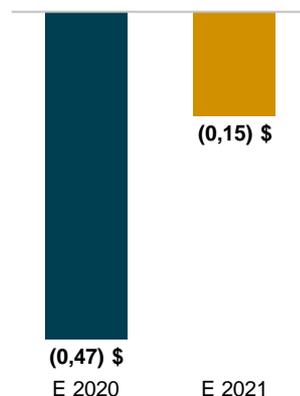
FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLES ET RPA

Pour les exercices clos le 31 décembre

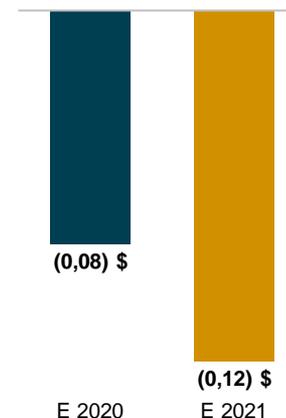
TOTAL FTD (UTILISATION)^{1,2}



RPA AJUSTÉ^{1,2}



RPA DILUÉ¹



Note: Les graphiques pourraient ne pas être à l'échelle.

1. Comprend les activités poursuivies uniquement.
2. Mesure financière non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

PRÉVISIONS 2022

	Exercice clos le 31 décembre 2021	Prévisions ⁽¹⁾ 2022
Livraisons d'avions (en unités)	120	> 120
Revenus	6,1 G\$	> 6,5 G\$
RAIIA ajusté ⁽²⁾ (marge RIIA ajustée) ⁽³⁾	640 M\$ 10,5 %	> 825 M\$
RAII ⁽²⁾ (marge RAII ajustée) ⁽³⁾	223 M\$ 3,7 %	> 375 M\$
Flux de trésorerie disponibles ⁽²⁾	100 M\$ (incluant des sorties de fonds non récurrentes ~ 165 M\$) ⁽⁴⁾	> 50 M\$

1. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux énoncés prospectifs.

2. Mesure financière non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

3. Ratio financier non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

4. Les flux de trésorerie disponibles comprennent les sorties de fonds non récurrentes liées aux obligations au titre des garanties de crédit et des garanties de valeur résiduelle, à la liquidation des facilités d'affacturage inversé et aux charges de restructuration.



BOMBARDIER

La définition de l'exceptionnel

RÉSULTATS FINANCIERS

Pour les exercices clos le 31 décembre

	2021	2020	Écart
Revenus ⁽¹⁾	6 085 \$	6 487 \$	(6) %
RAIIA ajusté ⁽¹⁾⁽²⁾	640 \$	200 \$	220 %
Marge RAIIA ajustée ⁽¹⁾⁽³⁾	10,5 %	3,1 %	740 pdb
RAII ajusté ⁽¹⁾⁽²⁾	223 \$	(211) \$	ins
Marge RAII ajustée ⁽¹⁾⁽³⁾	3,7 %	(3,3) %	700 pdb
RAII ⁽¹⁾	241 \$	912 \$	(74) %
Marge RAII ⁽¹⁾⁽⁴⁾	4,0 %	14,1 %	(1010) pdb
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles ⁽¹⁾	332 \$	(1 672) \$	ins
Flux de trésorerie disponibles (utilisation) ⁽¹⁾⁽²⁾	100 \$	(1 893) \$	ins
RPA dilué ⁽¹⁾	(0,12) \$	(0,08) \$	(0,04) \$
RPA ajusté ⁽¹⁾⁽²⁾	(0,15) \$	(0,47) \$	0,32 \$
Nombre de livraisons (en unités) ⁽¹⁾	120	114	6
	Au 31 décembre 2021	Au 31 décembre 2020	Écart
Carnet de commandes (en milliards de dollars) ⁽¹⁾⁽⁵⁾	12,2 \$	10,7 \$	14 %

1. Comprend les activités poursuivies uniquement.

2. Mesure financière non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

3. Ratio financier non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

4. Mesure financière supplémentaire. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs.

5. Comprend le carnet de commandes pour la fabrication et les services.

BOMBARDIER

RÉSULTATS FINANCIERS

Pour les quatrièmes trimestres clos le 31 décembre

	T4 2021	T4 2020	Écart
Revenus ⁽¹⁾	1 771 \$	2 337 \$	(24) %
RAIIA ajusté ⁽¹⁾⁽²⁾	232 \$	(1) \$	ins
Marge RIIIA ajustée ⁽¹⁾⁽³⁾	13,1 %	—%	ins
RAII ajusté ⁽¹⁾⁽²⁾	113 \$	(165) \$	ins
Marge RAII ajustée ⁽¹⁾⁽³⁾	6,4 %	(7,1) %	1350 pdb
RAII ⁽¹⁾	138 \$	433 \$	(68) %
Marge RAII ⁽¹⁾⁽⁴⁾	7,8 %	18,5 %	(1070) pdb
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles ⁽¹⁾	393 \$	317 \$	24 %
Flux de trésorerie disponibles ⁽¹⁾⁽²⁾	314 \$	266 \$	18 %
RPA dilué ⁽¹⁾	0,09 \$	(0,01) \$	0,10 \$
RPA ajusté ⁽¹⁾⁽²⁾	0,03 \$	(0,20) \$	0,23 \$
Nombre de livraisons (en dollars) ⁽¹⁾	38	44	(6)

1. Comprend les activités poursuivies uniquement.

2. Mesure financière non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

3. Ratio financier non conforme aux PCGR. Une mesure financière non conforme aux PCGR ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers et il pourrait être impossible de la comparer à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Se reporter à la rubrique Mise en garde relative aux mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs et pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

4. Mesure financière supplémentaire. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour la définition de ces indicateurs.

MISE EN GARDE RELATIVE AUX MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR ET AUTRES MESURES FINANCIÈRES

Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières	
Mesures financières non conformes aux PCGR	
RAII ajusté	RAII excluant les éléments spéciaux. Les éléments spéciaux sont ceux qui ne reflètent pas le rendement de base de la Société ou dont la présentation distincte permet aux utilisateurs de mieux comprendre les résultats financiers consolidés de la Société pour la période. Ces éléments comprennent notamment l'incidence des charges de restructuration, les cessions d'activités ainsi que les charges de dépréciation importantes et la reprise de celles-ci.
RAIIA ajusté	RAII ajusté, y compris l'amortissement et les charges de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles.
Résultat net ajusté	Résultat net, compte non tenu des éléments spéciaux, de la charge de désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite, de certains gains et pertes nets découlant des modifications de l'évaluation des provisions et des instruments financiers comptabilisés à la juste valeur par le biais du résultat net et de l'incidence fiscale connexe de ces éléments.
Flux de trésorerie (utilisation)	Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles – activités poursuivies diminués des additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles.
Sources de financement disponibles à court terme des activités poursuivies	Trésorerie et équivalents de trésorerie des activités poursuivies, plus les montants disponibles en vertu des facilités de crédit des activités poursuivies.
Liquidités ajustées	Trésorerie et équivalents de trésorerie des activités poursuivies, plus la partie de l'encaisse affectée en nantissement de diverses garanties bancaires.
Dette nette ajustée	Dette à long terme liée aux activités poursuivies, moins la trésorerie et les équivalents de trésorerie des activités poursuivies, moins la partie de l'encaisse affectée en nantissement de diverses garanties bancaires.
Ratios non conformes aux PCGR	
RPA ajusté	RPA calculé d'après le résultat net ajusté attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc. au moyen de la méthode du rachat d'actions en tenant compte de l'exercice de tous les facteurs de dilution.
Marge RAII ajustée	RAII ajusté, en pourcentage des revenus totaux.
Marge RAIIA ajustée	RAIIA ajusté, en pourcentage des revenus totaux.
Ratio de la dette nette sur le RAIIA ajusté	Dette nette ajustée, en pourcentage du RAIIA ajusté.
Mesures financières supplémentaires	
Intérêts payés sur la dette à long terme	Les intérêts payés comprennent les intérêts sur la dette à long terme, compte tenu de l'incidence des couvertures, le cas échéant, excluant les coûts initiaux payés relatifs à la négociation de facilités d'emprunt ou de crédit.
Marge RAI	RAII en pourcentage des revenus totaux.

MISE EN GARDE RELATIVE AUX MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR ET AUTRES MESURES FINANCIÈRES

Les mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières sont des mesures tirées principalement des états financiers consolidés, mais ne sont pas des mesures financières normalisées selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir nos états financiers. Par conséquent, elles pourraient ne pas être comparables à des mesures financières non conformes aux PCGR et à d'autres mesures financières similaires utilisées par d'autres émetteurs. L'exclusion de certains éléments des mesures de rendement non conformes aux PCGR ne signifie pas que ces éléments sont nécessairement ponctuels.

RAII ajusté, RAlIA ajusté et résultat net ajusté

La direction utilise le RAlI ajusté, le RAlIA ajusté et le résultat net ajusté aux fins de l'évaluation de la performance sous-jacente de l'entreprise. La direction croit que ces mesures du résultat non conformes aux PCGR, en plus des mesures IFRS, donnent aux utilisateurs de notre rapport financier une meilleure compréhension de nos résultats et tendances connexes, et accroît la transparence et la clarté des résultats de base de notre entreprise. Le RAlI ajusté, le RAlIA ajusté et le résultat net ajusté excluent des éléments qui ne reflètent pas notre rendement de base ou dont l'exclusion aidera les utilisateurs à comprendre nos résultats pour la période. C'est pourquoi un grand nombre d'utilisateurs du rapport de gestion analysent nos résultats d'après ces mesures financières. La direction est d'avis que ces mesures aident les utilisateurs du rapport de gestion à mieux analyser les résultats et améliorent la comparabilité de nos résultats d'une période à l'autre ainsi que la comparabilité avec nos pairs.

RPA ajusté, marge RAlI ajustée et marge RAlIA ajustée

La direction utilise le RPA ajusté, la marge RAlI ajustée et la marge RAlIA ajustée aux fins de l'évaluation de la performance sous-jacente de l'entreprise. La direction croit que ces ratios non conformes aux PCGR, en plus des mesures conformes aux IFRS, donnent aux utilisateurs de notre rapport financier une meilleure compréhension de nos résultats et tendances connexes, et accroît la transparence et la clarté des résultats de base de notre entreprise. Le RPA ajusté, la marge RAlI ajustée et la marge RAlIA ajustée excluent des éléments qui ne reflètent pas notre rendement de base ou dont l'exclusion aidera les utilisateurs à comprendre nos résultats pour la période. C'est pourquoi un grand nombre d'utilisateurs du rapport de gestion analysent nos résultats d'après ces mesures financières. La direction est d'avis que ces mesures aident les utilisateurs du rapport de gestion à mieux analyser les résultats et améliorent la comparabilité de nos résultats d'une période à l'autre ainsi que la comparabilité avec nos pairs.

Flux de trésorerie (utilisation)

Les flux de trésorerie disponibles correspondent aux flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles - activités poursuivies, diminués des additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles. La direction croit que cette mesure des flux de trésorerie non conforme aux PCGR permet aux investisseurs d'avoir une vision claire de la trésorerie disponible générée pour les actionnaires de la Société, du remboursement de la dette et des acquisitions une fois engagées les dépenses en immobilisations requises à l'appui des activités courantes de l'entreprise et de la création de valeur à long terme. Cette mesure des flux de trésorerie non conforme aux PCGR ne correspond pas aux flux de trésorerie disponibles résiduels aux fins des dépenses discrétionnaires, étant donné qu'elle ne tient pas compte de certaines sorties de fonds obligatoires, comme le remboursement de la dette arrivant à échéance. La direction a recours aux flux de trésorerie disponibles à titre de mesure d'évaluation de la performance de l'entreprise et de la génération de liquidités dans son ensemble.

RAPPROCHEMENT DES MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR ET AUTRES MESURES FINANCIÈRES

Rapprochement du RAII ajusté et du RAII et calcul de la marge RAII ajustée⁽¹⁾

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre		Exercices clos les 31 décembre	
	2021	2020	2021	2020
RAII	138 \$	433 \$	241 \$	912 \$
Éléments spéciaux	(25)	(598)	(18)	(1 123)
RAII ajusté	113 \$	(165) \$	223 \$	(211) \$
Total des revenus	1 771 \$	2 337 \$	6 085 \$	6 487 \$
Marge RAII ajustée	6,4 %	(7,1) %	3,7 %	(3,3) %

Rapprochement du RAIIA ajusté et du RAII et calcul de la marge RAIIA ajustée⁽¹⁾

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre		Exercices clos les 31 décembre	
	2021	2020	2021	2020
RAII	138 \$	433 \$	241 \$	912 \$
Amortissement	119	164	417	411
Charges de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles ⁽²⁾	—	17	3	42
Éléments spéciaux compte non tenu des charges de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles ⁽²⁾	(25)	(615)	(21)	(1 165)
RAIIA ajusté	232 \$	(1) \$	640 \$	200 \$
Total des revenus	1 771 \$	2 337 \$	6 085 \$	6 487 \$
Marge RAIIA ajustée	13,1 %	— %	10,5 %	3,1 %

Rapprochement du résultat net ajusté et du résultat net et calcul du RPA ajusté⁽¹⁾

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre		Exercices clos les 31 décembre	
	2021 (par action)	2020 (par action)	2021 (par action)	2020 (par action)
Résultat net des activités poursuivies	239 \$		(15) \$	
Ajustements du RAII liés aux éléments spéciaux ⁽²⁾	(25)	(0,01) \$	(598)	(0,25) \$
Ajustements de la charge nette de financement liés à ce qui suit :				
Désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite	10	—	13	0,01
Variation nette des provisions découlant des fluctuations de taux d'intérêt et perte nette sur certains instruments financiers	(143)	(0,05)	(24)	(0,01)
Incidence fiscale des éléments spéciaux ⁽²⁾ et autres éléments d'ajustement	(1)	—	149	0,06
Résultat net ajusté	80		(475)	
Dividendes sur actions privilégiées, incluant les impôts	(7)		1	
Résultat net ajusté attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc.	73 \$		(474) \$	
Nombre moyen pondéré dilué ajusté d'actions ordinaires (en milliers)	2 463 343		2 419 541	
RPA ajusté	0,03 \$		(0,20) \$	

⁽¹⁾ Comprend les activités poursuivies uniquement.

⁽²⁾ Se reporter à la rubrique Résultats opérationnels consolidés pour des détails sur les éléments spéciaux.

RAPPROCHEMENT DES MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR ET AUTRES MESURES FINANCIÈRES

Rapprochement du RPA ajusté et du RPA dilué (en dollars)⁽¹⁾

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre	
	2021	2020
RPA dilué des activités poursuivies	0,09 \$	(0,01) \$
Incidence des éléments spéciaux ⁽²⁾ et des autres éléments d'ajustement	(0,06)	(0,19)
RPA ajusté	0,03 \$	(0,20) \$

Rapprochement du résultat net ajusté et du résultat net et calcul du RPA ajusté⁽¹⁾

	Exercices clos les 31 décembre			
	2021		2020	
	(par action)		(par action)	
Résultat net des activités poursuivies	(249) \$		(170) \$	
Ajustements du RAI liés aux éléments spéciaux ⁽²⁾	(18)	(0,01) \$	(1 123)	(0,47) \$
Ajustements de la charge nette de financement liés à ce qui suit :				
Perte sur remboursement de dette à long terme ⁽²⁾	212	0,09	—	—
Désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite	40	0,02	52	0,02
Variation nette des provisions découlant des fluctuations de taux d'intérêt et perte nette (gain net) sur certains instruments financiers	(310)	(0,13)	159	0,07
Incidence fiscale des éléments spéciaux ⁽²⁾ et autres éléments d'ajustement	(1)	—	(33)	(0,01)
Résultat net ajusté	(326)		(1 115)	
Dividendes sur actions privilégiées, incluant les impôts	(27)		(18)	
Résultat net ajusté attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc.	(353) \$		(1 133) \$	
Nombre moyen pondéré dilué ajusté d'actions ordinaires (en milliers)	2 408 341		2 408 209	
RPA ajusté	(0,15) \$		(0,47) \$	

Rapprochement du RPA ajusté et du RPA dilué (en dollars)⁽¹⁾

	Exercices clos les 31 décembre	
	2021	2020
RPA dilué des activités poursuivies	(0,12) \$	(0,08) \$
Incidence des éléments spéciaux ⁽²⁾ et autres éléments d'ajustement	(0,03)	(0,39)
RPA ajusté	(0,15) \$	(0,47) \$

⁽¹⁾ Comprend les activités poursuivies uniquement.

⁽²⁾ Se reporter à la rubrique Résultats opérationnels consolidés pour des détails sur les éléments spéciaux.