



RÉSULTATS FINANCIERS POUR LE QUATRIÈME TRIMESTRE ET L'EXERCICE 2019

13 FÉVRIER 2020

BOMBARDIER

MISE EN GARDE RELATIVE AUX ÉNONCÉS PROSPECTIFS

BOMBARDIER

Cette présentation contient des énoncés prospectifs, qui peuvent comprendre, sans s’y limiter, des déclarations portant sur nos objectifs, nos anticipations et nos perspectives et prévisions à propos de divers indicateurs financiers et globaux et sources d’apport connexes, nos cibles, nos buts, nos priorités, nos marchés et nos stratégies, notre situation financière, notre position sur le marché, nos capacités, notre position en regard de la concurrence, nos cotes de crédit, nos croyances, nos perspectives, nos plans, nos attentes, nos anticipations, nos estimations et nos intentions; les perspectives de l’économie générale et les perspectives commerciales, les perspectives et les tendances d’une industrie; la croissance prévue de la demande de produits et de services; la stratégie de croissance, y compris celle des activités de services après-vente pour des avions d’affaires; le développement de produits, y compris la conception, les caractéristiques, la capacité ou la performance projetées; les dates prévues ou fixées de la mise en service de produits et de services, des commandes, des livraisons, des essais, des délais, des certifications et de l’exécution des projets en général; notre position en regard de la concurrence; les attentes à l’égard de l’avancement des projets complexes de Transport et de leur achèvement, et de la libération de fonds de roulement qui en découlera selon le calendrier prévu; les prévisions relatives à la composition des revenus et du carnet de commandes; l’incidence prévue du cadre législatif et réglementaire et des procédures judiciaires sur notre entreprise et nos activités; la robustesse de notre structure de capital et de notre bilan, notre solvabilité, nos liquidités et sources de financement disponibles, nos besoins financiers prévus et l’examen continu des solutions de rechange stratégiques et financières; la mise en place d’améliorations visant la productivité et les gains d’efficacité opérationnelle et d’initiatives de restructuration et les coûts prévus s’y rattacher, les avantages recherchés et le moment de leur matérialisation; les objectifs et les cibles financières sous-jacents à notre plan de transformation ainsi que son calendrier de réalisation et les progrès de sa mise en œuvre, notamment la transition de l’entreprise vers un cycle de croissance et la génération de liquidités; les prévisions et les objectifs en matière de rachat de la dette et de refinancement des facilités bancaires et de la prorogation des échéances; et les intentions et les objectifs à l’égard de nos programmes, de nos actifs et de nos activités. En ce qui a trait à la cession éventuelle de nos activités à Belfast et au Maroc et à la vente relative aux avions CRJ Series (collectivement, la transaction en cours), cette présentation comporte également des énoncés prospectifs ayant trait aux conditions et modalités prévues et à l’échéancier de réalisation connexe; au produit devant en découler et à l’utilisation et/ou la contrepartie de celui-ci, aux coûts et charges connexes ainsi qu’aux avantages que l’on prévoit en retirer de ces transactions et leur incidence prévue sur nos perspectives, prévisions et cibles, nos activités, notre infrastructure, nos occasions, notre situation financière, notre plan d’entreprise et notre stratégie globale; et le fait que la clôture de ces transactions en cours est conditionnelle à certain évènements, y compris l’obtention des approbations nécessaires des organismes de réglementation.

Les énoncés prospectifs se reconnaissent habituellement à l’emploi de termes comme « pouvoir », « prévoir », « devoir », « avoir l’intention de », « attendre », « anticiper », « estimer », « planifier », « entrevoir », « croire », « continuer », « maintenir » ou « aligner », la forme négative de ces termes, leurs variations ou une terminologie semblable. Les énoncés prospectifs sont présentés dans le but d’assister les investisseurs et autres dans la compréhension de certains éléments clés de nos objectifs, priorités stratégiques, attentes, perspectives et plans actuels, ainsi que pour leur permettre d’avoir une meilleure compréhension de nos activités et de l’environnement dans lequel nous prévoyons exercer nos activités. Le lecteur est prévenu que de telles informations pourraient ne pas convenir à d’autres fins.

De par leur nature, les énoncés prospectifs exigent que la direction formule des hypothèses et ils sont assujettis à d’importants risques et incertitudes, connus et inconnus, de sorte que nos résultats réels de périodes futures pourraient différer de façon importante des résultats prévus décrits dans les énoncés prospectifs. Bien que la direction juge ces hypothèses raisonnables et appropriées selon l’information actuellement à sa disposition, il existe un risque qu’elles ne soient pas exactes. Les hypothèses sur lesquelles reposent les énoncés prospectifs formulés dans cette présentation en lien avec les transactions en cours dont il est question dans les présentes comportent les hypothèses significatives suivantes : le respect de toutes les conditions de clôture (y compris l’obtention des approbations réglementaires selon des modalités acceptables dans des délais habituels), et la réalisation des transactions selon le calendrier prévu et des avantages prévus qui devraient découler de ces transaction (y compris la réception du produit attendu) selon le calendrier prévu. Pour plus de renseignements, y compris à l’égard des autres hypothèses sur lesquelles reposent les énoncés prospectifs figurant dans cette présentation, voir la rubrique Priorités stratégiques et Prévisions et énoncés prospectifs de chaque secteur isolable du rapport de gestion de notre rapport financier pour l’exercice clos le 31 décembre 2019.

Parmi les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent de manière importante des résultats prévus dans les énoncés prospectifs, notons, sans s’y limiter, les risques liés à la conjoncture économique générale, à notre contexte commercial (tels les risques liés au « Brexit », à la situation financière de l’industrie du transport aérien, des clients d’avions d’affaires et de l’industrie du transport sur rail; à la politique commerciale, à l’accroissement de la concurrence; à l’instabilité politique et à des cas de force majeure ou aux changements climatiques à l’échelle mondiale), aux risques opérationnels (tels les risques liés au développement de nouveaux produits et services; au développement de nouvelles activités et à l’octroi de nouveaux contrats; au ratio de nouvelles commandes sur livraisons ou sur revenus et au carnet de commandes; à la certification et à l’homologation de produits et services; aux engagements à prix et à terme fixes et à la production et à l’exécution de projets, y compris les problèmes liés à certains projets complexes de Transport, et le risque que les mesures et initiatives mises en œuvre par Transport ne réussissent pas à faire avancer ces projets et à les mener à terme, et que le résultat prévu et la libération de fonds de roulement connexe ne soient pas réalisés, ou qu’ils ne le soient pas selon le calendrier prévu; aux pressions sur les flux de trésorerie et sur les dépenses en immobilisations exercées par les fluctuations liées aux cycles de projet et au caractère saisonnier; aux risques liés à notre capacité de mettre en œuvre et de réaliser avec succès notre stratégie, notre plan de transformation, nos améliorations visant la productivité, nos gains d’efficacité et nos initiatives de restructuration; aux partenaires commerciaux; au caractère inapproprié de la planification et de la gestion de la trésorerie et du financement de projet; aux pertes découlant de sinistres et de garanties sur la performance des produits; aux procédures réglementaires et judiciaires; aux risques liés à l’environnement et à la santé et sécurité; à notre dépendance à l’égard de certains clients, contrats et fournisseurs; à la chaîne d’approvisionnement; aux ressources humaines; à la dépendance à l’égard des systèmes informatiques et à leur protection; à la dépendance à l’égard des droits relatifs à la propriété intellectuelle et à leur protection; aux risques liés à la réputation; à la gestion des risques, aux questions fiscales; et au caractère adéquat de la couverture d’assurance), au financement (tels les risques liés aux liquidités et à l’accès aux marchés financiers; aux régimes d’avantages de retraite; à l’exposition au risque de crédit; aux obligations importantes au titre des paiements de la dette et des intérêts; à certaines clauses restrictives de conventions d’emprunt; et à certains seuils minimums de liquidités; à l’aide au financement en faveur de certains clients; et à la dépendance à l’égard de l’aide gouvernementale), au marché (tels les risques liés aux fluctuations des taux de change et des taux d’intérêt; à la diminution de la valeur résiduelle; à l’augmentation des prix des produits de base; et aux fluctuations du taux d’inflation). Pour plus de détails, se reporter à la rubrique Risques et incertitudes dans la section Autres du présent rapport de gestion de notre rapport financier pour l’exercice clos le 31 décembre 2019. En ce qui concerne les transactions en cours dont il est question dans les présentes, certains facteurs pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent considérablement des résultats prévus dans les énoncés prospectifs, y compris, sans s’y limiter, la non-réception des approbations des organismes de réglementation ou le retard dans la réception de celles-ci selon des conditions acceptables ou pas du tout ou le non-respect de conditions rattachées à la réalisation des transactions ou le retard dans le respect de celles-ci et l’incertitude concernant le temps requis pour mener à bien les transactions, et la non-réalisation de la totalité ou d’une partie des avantages prévue et la réception du produit attendu qui devrait en découler et qui, par conséquent, ne serait pas disponible pour Bombardier selon l’échéancier prévu ou pas du tout; le fait que d’autres sources de financement qui pourraient remplacer le produit prévu devant découler des transactions pourraient ne pas être accessibles lorsqu’elles s’avèrent nécessaires ou ne pas l’être selon des modalités avantageuses. Pour plus de détails, se reporter à la rubrique Risques et incertitudes dans la section Autres du présent rapport de gestion de notre rapport financier pour l’exercice clos le 31 décembre 2019.

Le lecteur est prévenu que la présente liste de facteurs pouvant influencer sur la croissance, les résultats et le rendement futurs n’est pas exhaustive et qu’il ne faudrait pas se fier indûment aux énoncés prospectifs. D’autres risques et incertitudes que nous ne connaissons pas ou que nous considérons comme non importants à l’heure actuelle pourraient également faire en sorte que les résultats ou les événements réels diffèrent considérablement de ceux exprimés explicitement ou implicitement dans ces énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs décrits aux présentes reflètent les attentes de la direction à la date de cette présentation et pourraient subir des modifications après cette date. À moins d’y être tenus selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, nous nions expressément toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d’évènements futurs ou autrement. Les énoncés prospectifs contenus dans cette présentation sont formulés expressément sous réserve de cette mise en garde.

Tous les montants de cette présentation sont en dollars américains, arrondis à la décimale la plus près, sauf indication contraire. Cette présentation doit être lue conjointement avec le troisième rapport trimestriel de 2019. Cette présentation contient à la fois des mesures conformes aux IFRS et des mesures non conformes aux PCGR. Les mesures non conformes aux PCGR sont définies et leur rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS est présenté dans le troisième rapport trimestriel de 2019 et à la fin de cette présentation. Voir la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation

Les énoncés prospectifs⁽¹⁾ de cette présentation sont fondés sur les hypothèses importantes suivantes et assujettis à celles-ci :

Ensemble de l'entreprise

- l'exécution normale et la livraison des éléments du carnet de commandes actuel;
- la capacité de comprendre les besoins des clients et d'offrir un portefeuille de produits et de services permettant de stimuler la demande sur le marché et d'obtenir de nouvelles commandes;
- la mise en œuvre et l'exécution soutenues des principales mesures afin d'améliorer la conversion des revenus en bénéfices et en flux de trésorerie disponibles⁽²⁾ accrus, grâce à l'amélioration des coûts d'approvisionnement, du contrôle des dépenses et de l'efficacité de la main-d'œuvre;
- l'atteinte des cibles du plan de transformation, en mettant en œuvre des restructurations et d'autres mesures visant la structure des coûts directs et indirects et en se concentrant sur la réduction durable des coûts et les améliorations opérationnelles, tout en réduisant l'utilisation du fonds de roulement;
- la capacité du bassin de fournisseurs de soutenir le développement de produits et les cadences de production prévues selon des conditions acceptables commercialement et en temps opportun;
- la capacité de repérer et de conclure d'autres partenariats et initiatives de partage des risques;
- l'efficacité des mesures de déploiement rigoureuses du capital à l'égard des nouveaux programmes et produits afin de stimuler la croissance des revenus;
- la capacité de recruter et de fidéliser des employés hautement compétents pour déployer la stratégie de développement des produits;
- la stabilité du contexte mondial concurrentiel et de la conjoncture économique mondiale;
- la stabilité des taux de change aux niveaux actuels; et
- la capacité de disposer de liquidités suffisantes pour mettre en œuvre le plan stratégique, de respecter les clauses financières restrictives, de rembourser la dette à long terme et de refinancer les facilités bancaires ou de proroger les échéances.

Aviation

- la clôture d'ici le milieu de 2020 de la vente de notre programme de biréacteurs régionaux et de nos activités liées aux aérostructures à Belfast et au Maroc et de nos activités d'aérostructures et de celles de maintenance, de réparation et de remise à neuf de composants (MRO) de Dallas;
- l'ajustement des cadences de production en fonction de la demande du marché;
- la capacité de gérer la courbe d'apprentissage tout en accélérant la cadence de production et les livraisons de l'avion Global 7500;
- la mise en œuvre et l'exécution continues des stratégies de croissance, et la croissance soutenue des activités de services après-vente;
- la capacité d'investir dans notre portefeuille de produits;
- l'exactitude des analyses et hypothèses sous-tendant notre bilan de rentabilité, y compris les estimations de flux de trésorerie et de revenus sur la durée de vie prévue du programme et par la suite;
- l'exactitude de notre évaluation des facteurs de croissance prévus et des tendances sectorielles; et
- le prix des avions des nouveaux programmes, les coûts unitaires et l'accélération de la cadence de production.

Transport

- notre capacité d'exécuter et de réaliser des initiatives visant l'amélioration du modèle d'affaires;
- notre capacité de libérer des fonds de roulement malgré des enjeux de livraison;
- notre capacité de faire progresser avec succès les projets complexes et de les mener à bien;
- notre capacité de réaliser les importantes étapes des projets selon le calendrier et de parvenir à des règlements avec les clients à l'égard des principaux projets;
- le fait de pouvoir tirer parti de la capacité de fabrication mondiale et de partager les meilleures pratiques et la technologie à l'échelle des installations de production;
- la réalisation des appels d'offres à venir et notre capacité à les remporter d'après les prévisions du marché⁽³⁾, donnant lieu à des objectifs de nouvelles commandes futures; et
- la mise en œuvre et l'exécution réussies des stratégies de croissance, y compris l'application du concept de chaîne de valeur et la création d'écosystèmes, la spécialisation des sites et la création de centres d'excellence en ingénierie, et l'évolution de la composition des revenus générés par un plus grand nombre de contrats dans le secteur de la signalisation et des systèmes de même que dans le secteur de l'exploitation et de la maintenance.

Pour une analyse des facteurs de risque importants associés à l'information prospective, se reporter à la rubrique Risques et incertitudes dans la section Autres du rapport de gestion de notre rapport financier pour l'exercice clos le 31 décembre 2019. .

¹ Se reporter aussi à la mise en garde liée aux énoncés prospectifs de la rubrique Prévisions et énoncés prospectifs.

² Mesure non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR pour une définition de cet indicateur et à la rubrique Analyse des résultats pour le rapprochement avec les mesures les plus comparables des IFRS.

³ Pour plus de détails, se reporter aux indicateurs de marché de la rubrique Industrie et conjoncture économique du secteur Transport.

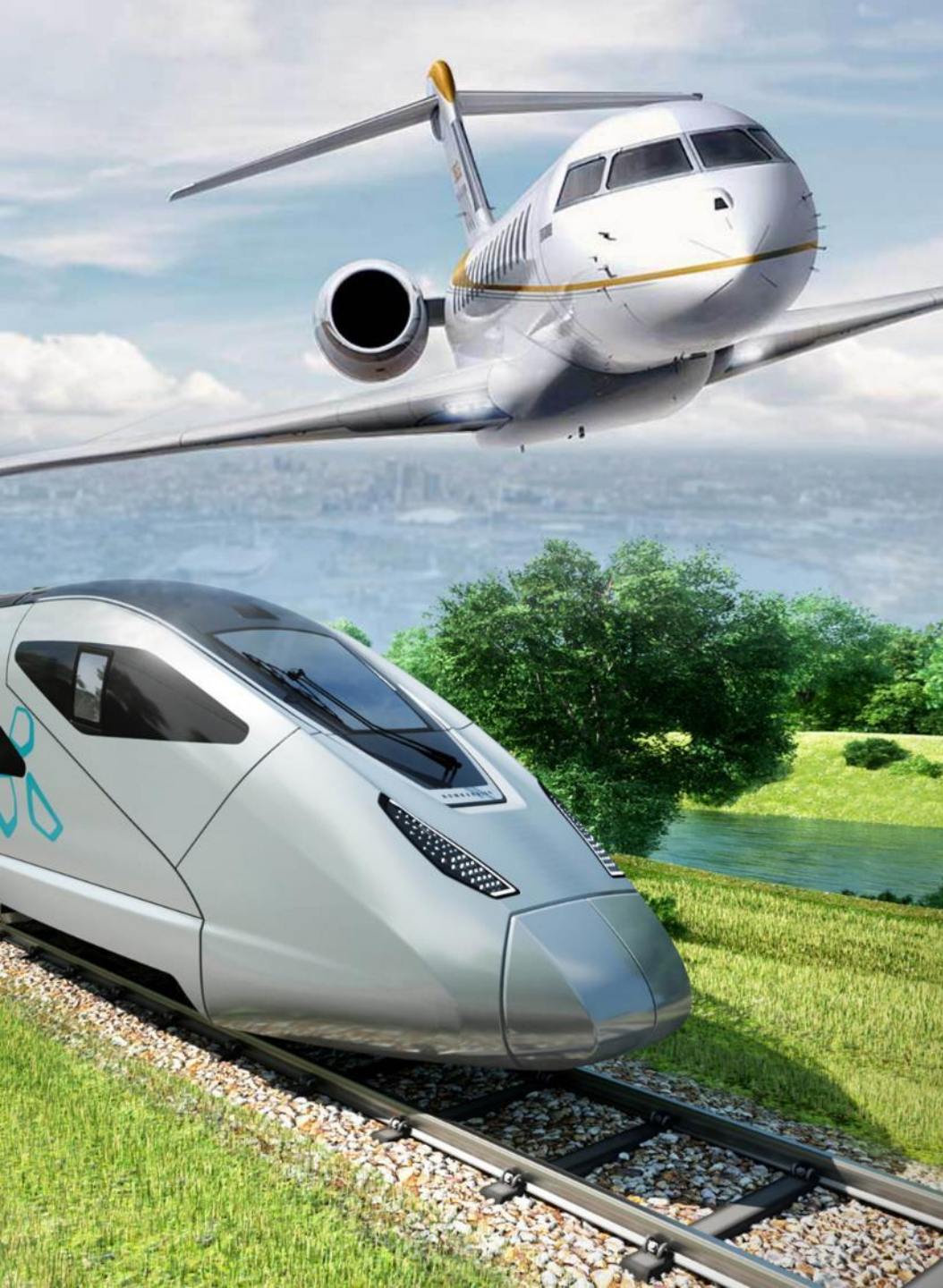
APERÇU DE LA TRANSACTION

- Vente de la participation résiduelle de Bombardier dans la SCAC à Airbus et Investissement Québec
- Transfert à Stelia Aéronautique (filiale de Airbus) des activités d'aérostructures soutenant les avions A220 et A330 à Montréal
- Annulation des bons de souscription visant un total de 100 000 000 actions Classe B détenus par Airbus
- Clôture en date du 12 février 2020

CONSIDÉRATIONS FINANCIÈRES

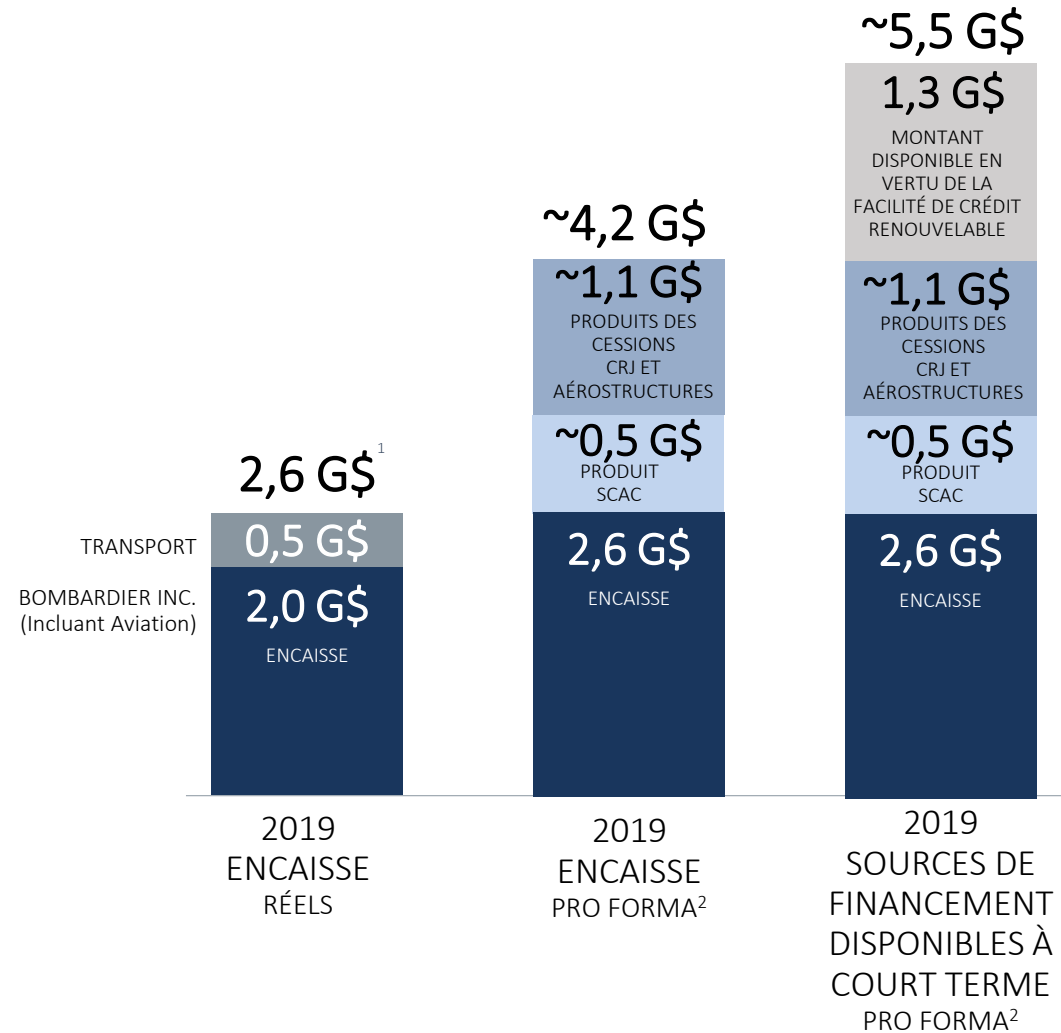
- **~600 M\$**, dont ~530 M\$ payable à la clôture, la balance à verser sur la période 2020-2021
- Bombardier libérée de toutes obligations futures de financement de la SCAC évaluées à **~\$700 M\$**

COMPLÈTE LE RETRAIT DE L'INDUSTRIE DES AVIONS COMMERCIAUX
ET AMÉLIORATION DE LA SITUATION DE TRÉSORERIE DE ~1,3 G\$



LIQUIDITÉS PRO FORMA

BOMBARDIER



Note: Les graphiques pourraient ne pas être à l'échelle.

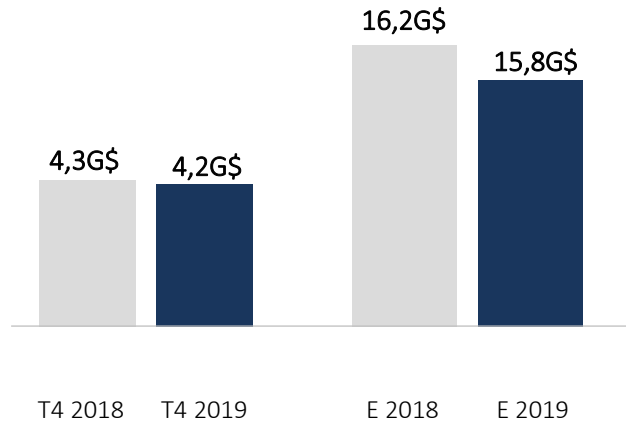
¹ Les chiffres ayant été arrondis, leur somme peut ne pas correspondre aux totaux indiqués.

² Produit de fusions et acquisition prévu en fonction du produit attendu des ventes des activités liées aux avions CRJ et de celles liées aux aérostructures, lesquelles devraient être closes au cours du premier semestre 2020 sous réserve de l'obtention des approbations réglementaires et des conditions de clôture usuelles.

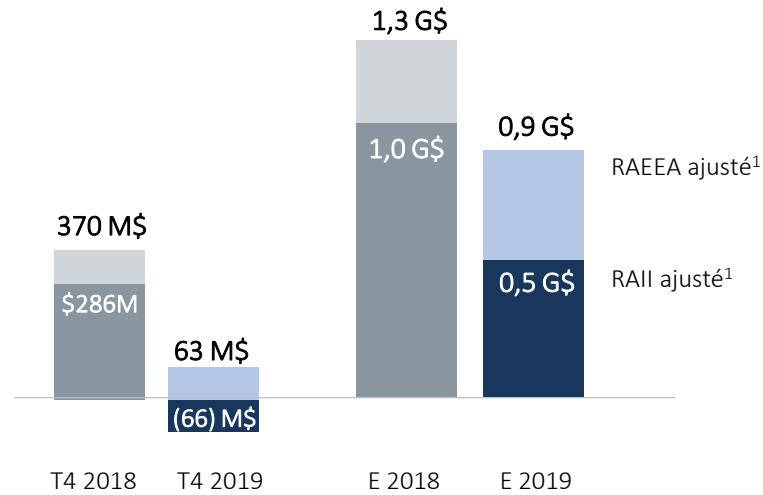
RÉSULTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

BOMBARDIER

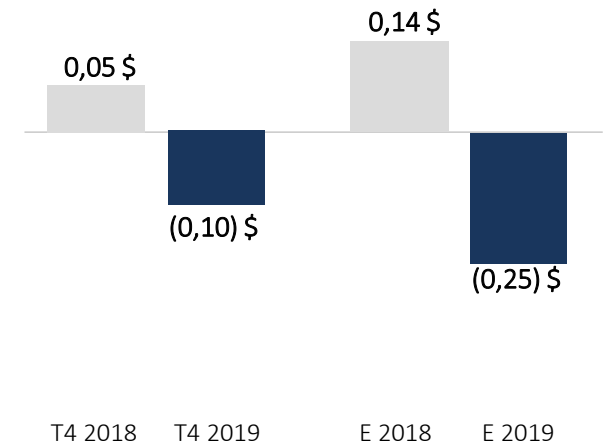
REVENUS



RÉSULTATS



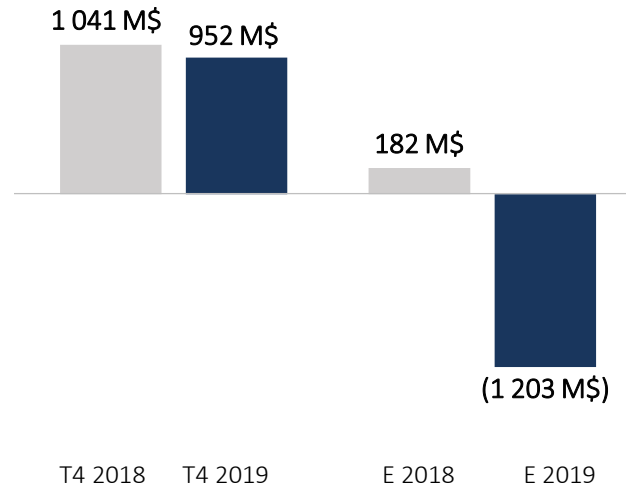
RPA AJUSTÉ¹



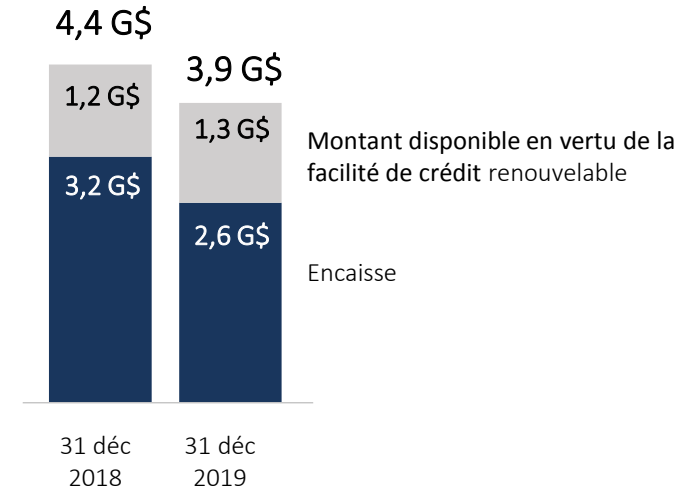
Note: Les graphiques pourraient ne pas être à l'échelle.

¹ Mesure non conforme aux PCGR. Pour plus d'informations sur les mesures non conformes aux PCGR et les mesures équivalentes conformes aux PCGR associées, se reporter à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation

FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLE¹



LIQUIDITÉS^{1,2}



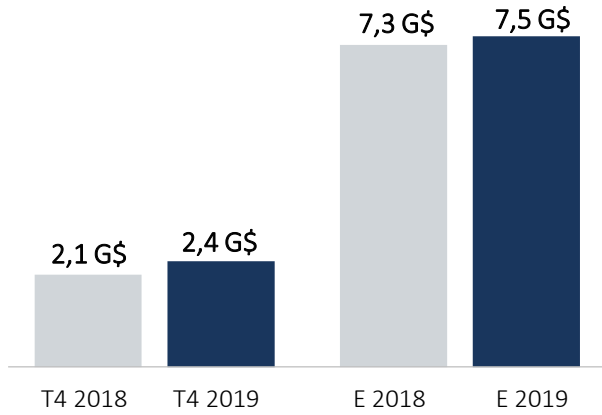
Note: Les graphiques pourraient ne pas être à l'échelle.

¹ Mesure non conforme aux PCGR. Pour plus d'informations sur les mesures non conformes aux PCGR et les mesures équivalentes conformes aux PCGR associées, se reporter à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation

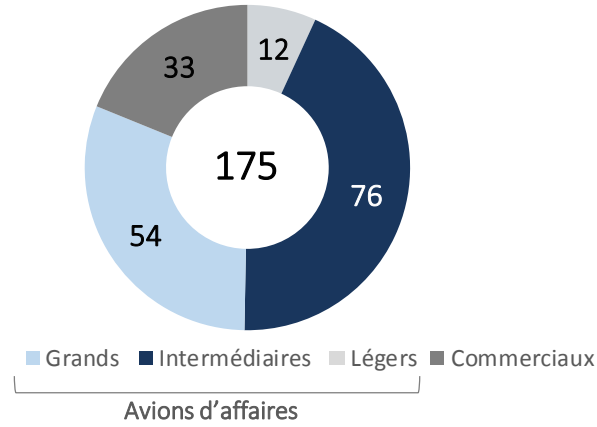
² Définies comme trésorerie et équivalents de trésorerie plus le montant disponible en vertu de nos facilités de crédit renouvelables

FAITS SAILLANTS AVIATION

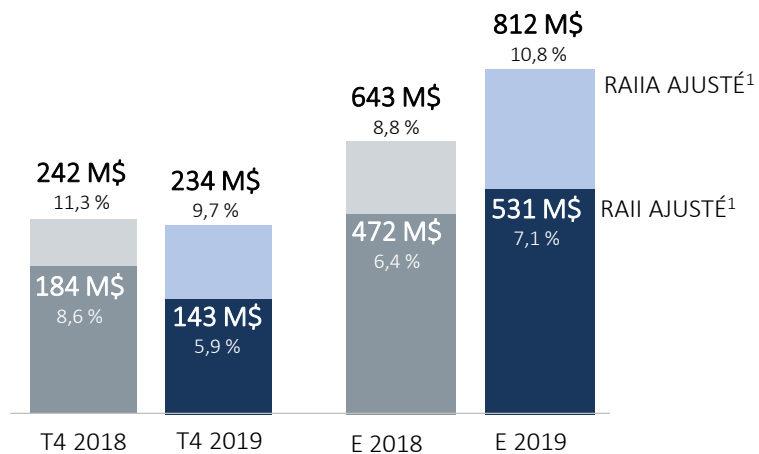
REVENUS



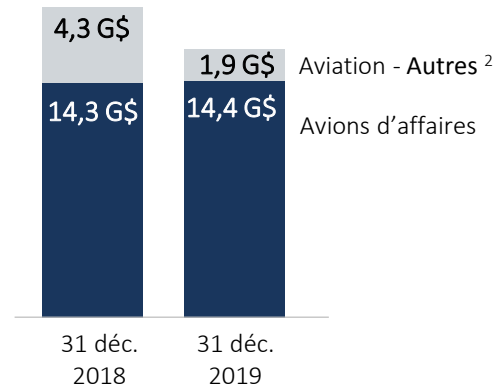
LIVRAISONS 2019



RÉSULTATS



CARNET DE COMMANDES



Se reporter à nos énoncés prospectifs au début de cette présentation.

¹ Mesure non conforme aux PCGR. Pour plus d'informations sur les mesures non conformes aux PCGR et les mesures équivalentes conformes aux PCGR associées, se reporter à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation

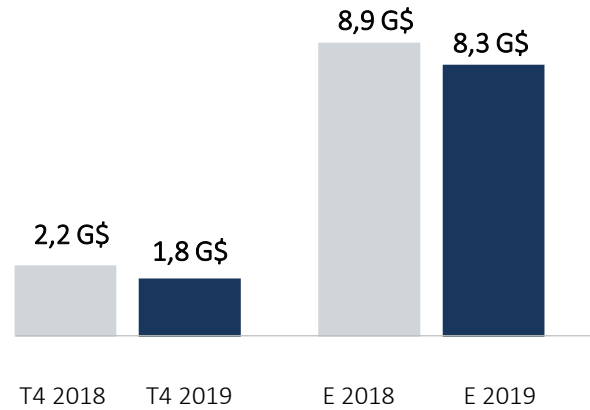
² Y compris 20 commandes fermes d'avions CRJ900 au 31 décembre 2019 et 45 commandes d'avions CRJ900 au 31 décembre 2018. La production des avions CRJ devrait s'achever au cours du second semestre de 2020, une fois livrés les avions CRJ du carnet de commandes actuel.



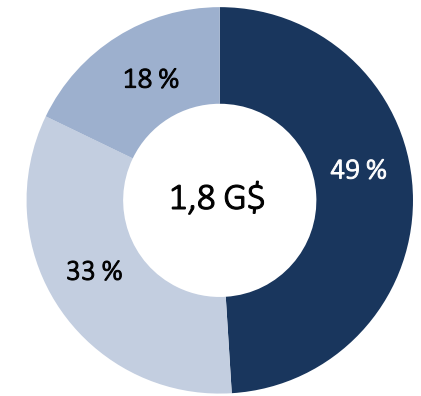
FAITS SAILLANTS TRANSPORT

BOMBARDIER

REVENUS

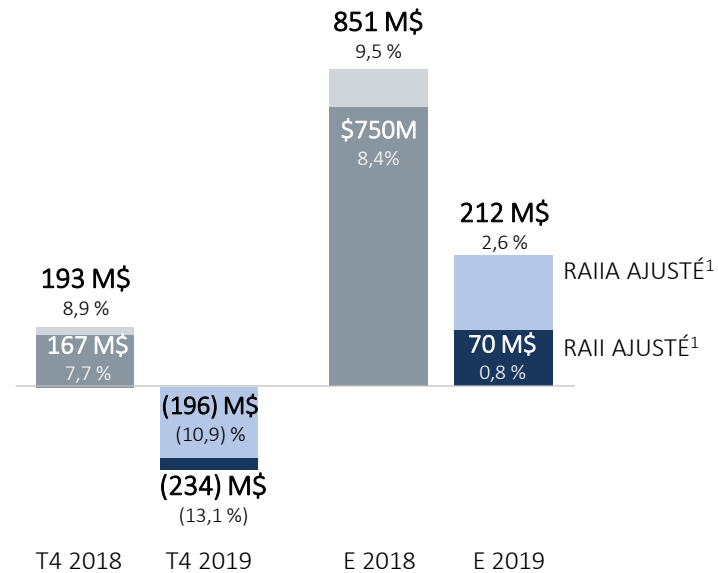


RÉPARTITION DES REVENUS

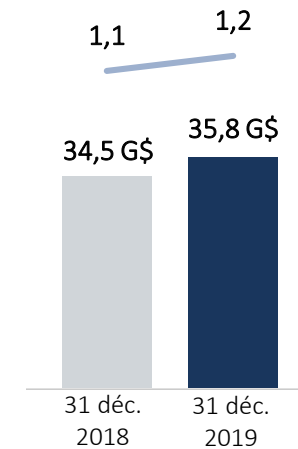


■ Matériel roulant et Systèmes ■ Services ■ Signalisation

RÉSULTATS



CARNET DE COMMANDES ET RATIO DE NOUVELLES COMMANDES SUR REVENUS¹

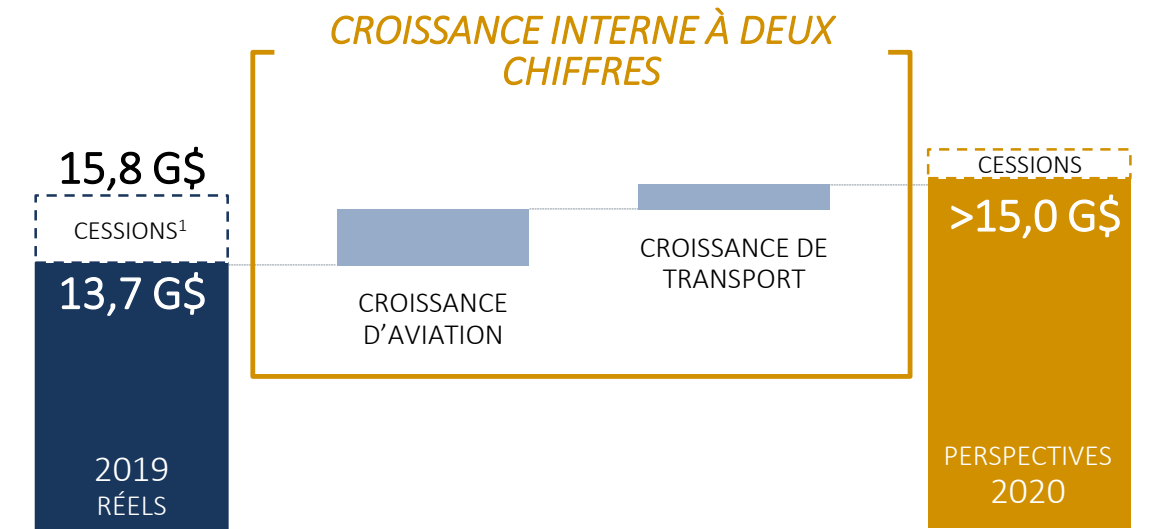


Se reporter à nos énoncés prospectifs au début de cette présentation.

¹ Mesure non conforme aux PCGR. Pour plus d'informations sur les mesures non conformes aux PCGR et les mesures équivalentes conformes aux PCGR associées, se reporter à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation.



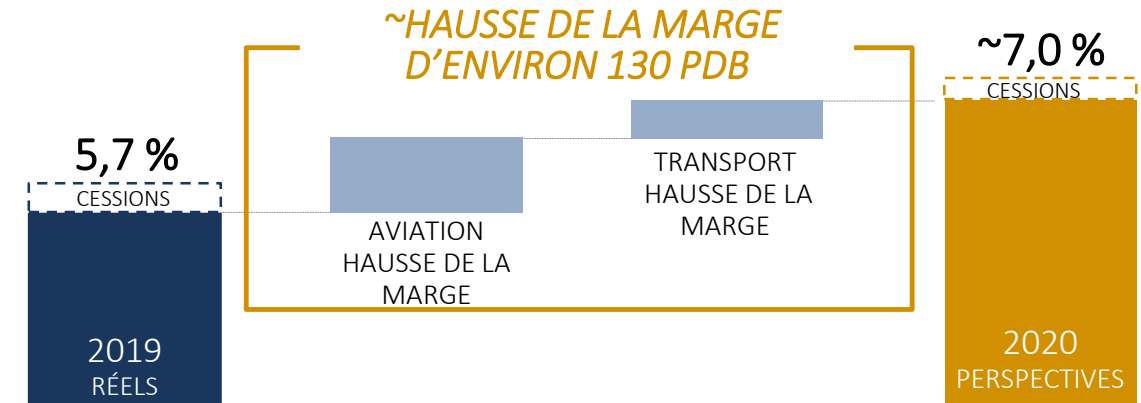
REVENUS



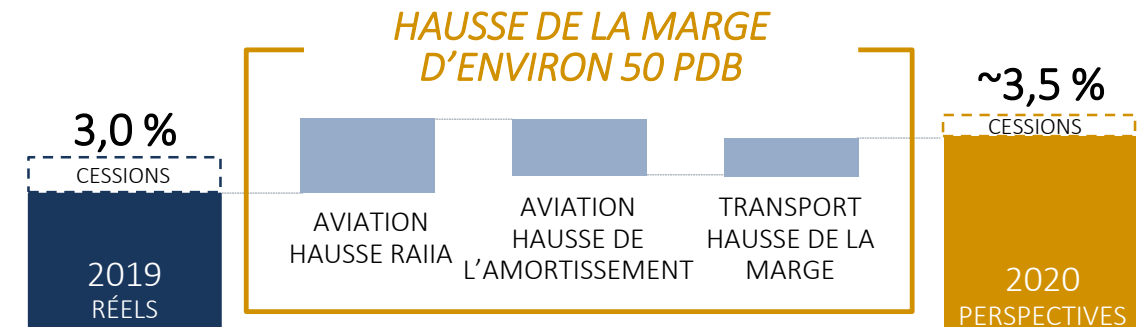
Note: Les graphiques pourraient ne pas être à l'échelle. Se reporter à nos énoncés prospectifs au début de cette présentation.

¹. Reflète les revenus de 2019 totalisant environ 2,1 milliards \$ générés par les cessions réalisées et en cours des activités liées aux avions CRJ, aux avions Q400, à la formation sur avions d'affaires et aux aérostructures.

RAIIA AJUSTÉ¹



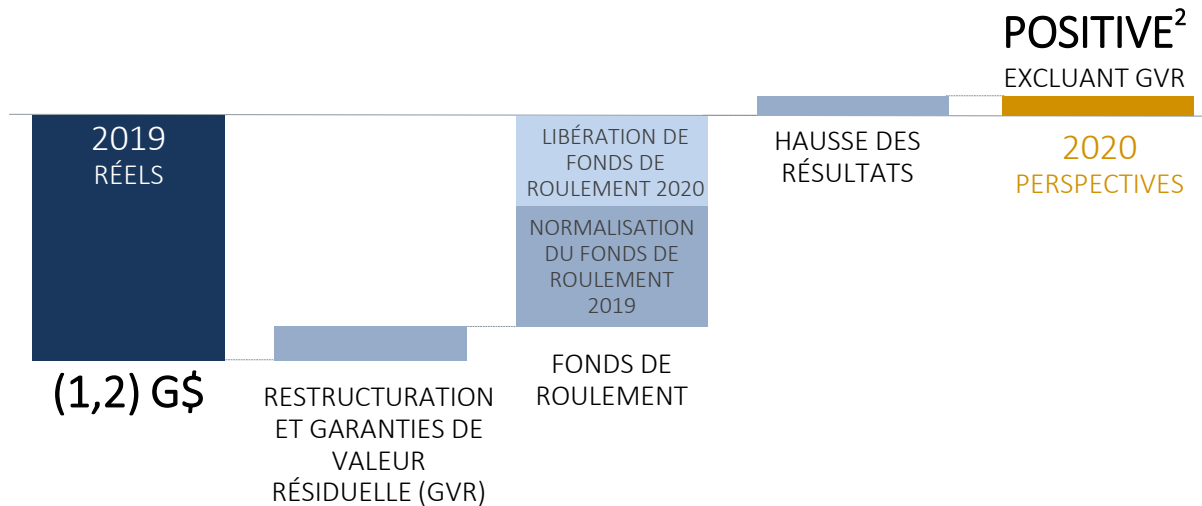
RAI AJUSTÉ¹



Note: Les graphiques pourraient ne pas être à l'échelle. Se reporter à nos énoncés prospectifs au début de cette présentation.

¹ Mesure non conforme aux PCGR. Pour plus d'informations sur les mesures non conformes aux PCGR et les mesures équivalentes conformes aux PCGR associées, se reporter à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation

FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLES ¹



Note: Les graphiques pourraient ne pas être à l'échelle. Se reporter à nos énoncés prospectifs au début de cette présentation.

¹ Mesure non conforme aux PCGR. Pour plus d'informations sur les mesures non conformes aux PCGR et les mesures équivalentes conformes aux PCGR associées, se reporter à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation

² Les perspectives positives sur le plan des flux de trésorerie excluent les passifs conservés liés aux avions CRJ, tels que les garanties de crédit et les garanties de valeur résiduelle, payés à partir du produit de l'opération et estimés à environ 200 millions \$ en 2020.

BOMBARDIER

	T4 2019	T4 2018	ÉCART	E 2019	E 2018	PRÉVISIONS 2019
REVENUS	4,2 G\$	4,3 G\$	(2,3) %	15,8 G\$	16,2 G\$	16,5-17,0 G\$
RAIIA AJUSTÉ ¹	63 M\$	370 M\$	(83) %	896 M\$	1 304 M\$	1,20-1,30 G\$
RAIIA AJUSTÉ % ¹	1,5 %	8,6 %	(710) pdb	5,7 %	8,0 %	
RAII	(1 696) M\$	342 M\$	(596) %	(498) M\$	1,0 G\$	
RAII %	(40,3) %	7,9 %	(4 820) pdb	(3,2) %	6,2 %	
RAII AJUSTÉ ¹	(66) M\$	286 M\$	(123) %	470 M\$	1 029 M\$	700-800 M\$
RAII AJUSTÉ % ¹	(1,6) %	6,6 %	(820) pdb	3,0 %	6,3 %	
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES	1 073 M\$	1 289 M\$	(16,8) %	(680) M\$	597 M\$	
FTD ¹	952 M\$	1 041 M\$	(8,5) %	(1 203) M\$	182 M\$	~(500) M\$
RPA DILUÉ	(0,74) \$	0,02\$	(0,76) \$	(0,76) \$	0,09\$	
RPA AJUSTÉ ¹	(0,10) \$	0,05\$	(0,15) \$	(0,25) \$	0,14\$	

	T4 2019	T4 2018	ÉCART	E 2019	E2018	PRÉVISIONS 2019
REVENUS	2.4 G\$	2,1 G\$	12,7 %	7,5 G\$	7,3 G\$	8,0 G\$
RAIIA AJUSTÉ ¹	234 M\$	242 M\$	(3,3) %	812 M\$	643 M\$	
RAIIA AJUSTÉ % ¹	9,7 %	11,3 %	(160) pdb	10,8 %	8,8 %	
RAII	94 M\$	171 M\$	(45) %	1 194 M\$	424 M\$	
RAII %	3,9 %	8,0 %	(410) pdb	15,9 %	5,8 %	
RAII AJUSTÉ ¹	143 M\$	184 M\$	(22.3) %	531 M\$	472 M\$	
RAII AJUSTÉ % ¹	5,9 %	8,6 %	(270) pdb	7,1 %	6,4 %	~7 %
CARNET DE COMMANDES D'AVIONS D'AFFAIRES	14,4 G\$	14,3 G\$	0,1 G\$	14,4 G\$	14,3 G\$	
CARNET DE COMMANDES AVIATION - AUTRES	1,9 G\$	4,3 G\$	(2,4) G\$	1,9 G\$	4,3 G\$	
LIVRAISONS	58	53	+5	175	172	175-180

	T4 2019	T4 2018	ÉCART	E 2019	E 2018	PRÉVISION 2019
REVENUS	1,8 G\$	2,2 G\$	(18,0) %	8,3 G\$	8.9 G\$	~8,75 G\$
RAIIA AJUSTÉ ¹	(196) M\$	193 M\$	(202) %	212 M\$	851 M\$	
RAIIA AJUSTÉ EN %	(10,9) %	8,9 %	(1 980) pdb	2,6 %	9.5 %	
RAII	(236) M\$	236 M\$	(200) %	22 M\$	774 M\$	
RAII EN %	(13,2) %	10,9 %	(2 410) pdb	0,3 %	8,7 %	
RAII AJUSTÉ ¹	(234) M\$	167 M\$	(240) %	70 M\$	750 M\$	
RAII AJUSTÉ EN %	(13,1) %	7,7 %	(2,080) pdb	0,8 %	8,4 %	~5 %
CARNET DE COMMANDES	35,8 G\$	34,5 G\$	1,3 G\$	35,8 G\$	34,5 G\$	
RATIO DE NOUVELLES COMMANDES SUR REVENUS ¹	1,0	1,5	(0,5)	1,2	1,1	

Se reporter à nos énoncés prospectifs au début de cette présentation.

¹ Mesure non conforme aux PCGR. Pour plus d'informations sur les mesures non conformes aux PCGR se reporter à la mise en garde relative aux mesures non conformes aux PCGR à la fin de cette présentation

MISE EN GARDE RELATIVE AUX PROGRAMMES D'AVIONS *GLOBAL 8000* ET *LEARJET 75 LIBERTY*

BOMBARDIER

Les avions *Global 8000* et *Learjet 75 Liberty* sont présentement à la phase de développement et ils sont susceptibles de changements, notamment en ce qui a trait à la stratégie de gamme, à la marque, à la capacité, aux performances, à la conception et aux systèmes de circuits. Toutes les spécifications et les données sont approximatives, peuvent changer sans préavis et sont assujetties à certaines règles d'exploitation, hypothèses et autres conditions. Le présent document ne constitue ni une offre, ni un engagement, ni une déclaration, ni une garantie d'aucune sorte.

MISE EN GARDE RELATIVE AUX MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR

Cette présentation repose sur les résultats établis selon les IFRS et sur les mesures financières non conformes aux PCGR suivantes :

Mesures financières non conformes aux PCGR	
RAII ajusté	RAII excluant les éléments spéciaux. Les éléments spéciaux sont ceux qui ne reflètent pas le rendement de base de la Société ou dont la présentation distincte permet aux utilisateurs de mieux comprendre les résultats financiers consolidés de la Société pour la période. Ces éléments comprennent notamment l'incidence des charges de restructuration ainsi que des charges de dépréciation importantes et la reprise de celles-ci.
RAIIA ajusté	RAIIA ajusté, amortissement et charges de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles.
RPA ajusté	RPA calculé d'après le résultat net ajusté attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc. au moyen de la méthode du rachat d'actions en tenant compte de l'exercice de tous les facteurs de dilution.
Flux de trésorerie disponibles (utilisation)	Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles, déduction faite des additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles.

Les mesures financières non conformes aux PCGR sont tirées principalement des états financiers consolidés, mais n'ont pas un sens normalisé prescrit par les IFRS. L'exclusion de certains éléments des mesures de rendement non conformes aux PCGR ne signifie pas que ces éléments sont nécessairement ponctuels. D'autres entités de l'industrie peuvent définir les mesures susmentionnées de manière différente. Dans ce cas, il peut être difficile de comparer le rendement de ces entités au rendement de la Société selon des mesures non conformes aux PCGR ayant une appellation similaire.

Avant le premier trimestre de l'exercice 2019, la Société présentait le RAII avant éléments spéciaux et le RAIIA avant éléments spéciaux comme étant des mesures non conformes aux PCGR. Depuis le premier trimestre de l'exercice 2019, la Société a modifié l'appellation de ces mesures non conformes aux PCGR et les nomme désormais respectivement « RAII ajusté » et « RAIIA ajusté », sans modifier la composition de ces mesures non conformes aux PCGR. La Société est d'avis que cette nouvelle appellation est plus conforme à la pratique du marché large dans son secteur et distingue mieux ces mesures du RAII selon les IFRS.

RAII ajusté, RAIIA ajusté, résultat net ajusté et résultat par action ajusté

La direction utilise le RAII ajusté, le RAIIA ajusté, le résultat net ajusté et le résultat par action ajusté aux fins de l'évaluation de la performance sous-jacente de l'entreprise. La direction croit que ces mesures du résultat non conformes aux PCGR, en plus des mesures IFRS, donnent aux lecteurs de ses communiqués de presse une meilleure compréhension de ses résultats et tendances connexes, et accroît la transparence et la clarté des résultats de base de l'entreprise. Le RAII ajusté, le RAIIA ajusté, le résultat net ajusté et le RPA ajusté excluent des éléments qui ne reflètent pas le rendement de base de la Société ou dont l'exclusion aidera les utilisateurs à comprendre ses résultats pour la période. C'est pourquoi un grand nombre de lecteurs analysent les résultats de la Société d'après ces mesures financières. La direction est d'avis que ces mesures aident les lecteurs à mieux analyser les résultats, améliorent la comparabilité des résultats de la Société d'une période à l'autre ainsi que la comparabilité avec ses pairs.

Flux de trésorerie disponibles (utilisation)

Les flux de trésorerie disponibles correspondent aux flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles diminués des additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles. La direction croit que cette mesure des flux de trésorerie non conforme aux PCGR permet aux investisseurs d'avoir une vision claire de la trésorerie disponible générée pour les actionnaires de la Société, le remboursement de la dette et les acquisitions une fois engagées les dépenses en immobilisations requises à l'appui des activités courantes de l'entreprise et la création de valeur à long terme. Cette mesure des flux de trésorerie non conforme aux PCGR ne correspond pas aux flux de trésorerie disponibles résiduels aux fins des dépenses discrétionnaires, étant donné qu'elle ne tient pas compte de certaines sorties de fonds obligatoires, comme le remboursement de la dette arrivant à échéance. La direction a recours aux flux de trésorerie disponibles à titre de mesure d'évaluation de la performance de l'entreprise et de la génération de liquidités dans son ensemble.

RAPPROCHEMENT DES RÉSULTATS SECTORIELS ET DES RÉSULTATS CONSOLIDÉS

BOMBARDIER

Rapprochement des résultats sectoriels et des résultats consolidés⁽¹⁾

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre		Exercices clos les 31 décembre	
	2019 ⁽²⁾	2018	2019 ⁽²⁾	2018
Revenus				
Aviation	2 413 \$	2 142 \$	7 501 \$	7 324 \$
Transport	1 793	2 161	8 269	8 915
Siège social et Autres	(1)	—	(13)	(3)
	4 205 \$	4 303 \$	15 757 \$	16 236 \$
RAII ajusté⁽³⁾				
Aviation	143 \$	184 \$	531 \$	472 \$
Transport	(234)	167	70	750
Siège social et Autres ⁽⁴⁾	25	(65)	(131)	(193)
	(66) \$	286 \$	470 \$	1 029 \$
Éléments spéciaux				
Aviation	49 \$	13 \$	(663) \$	48 \$
Transport	2	(69)	48	(24)
Siège social et Autres	1 579	—	1 583	4
	1 630 \$	(56) \$	968 \$	28 \$
RAII				
Aviation	94 \$	171 \$	1 194 \$	424 \$
Transport	(236)	236	22	774
Siège social et Autres ⁽⁴⁾	(1 554)	(65)	(1 714)	(197)
	(1 696) \$	342 \$	(498) \$	1 001 \$

⁽¹⁾ Les chiffres ont été retraités en raison de la création de Bombardier Aviation, notre nouveau secteur isolable. Se reporter à la rubrique Information sectorielle de la section Sommaire pour plus de détails.

⁽²⁾ Se reporter à la Note 3 – Modifications de politiques comptables de nos états financiers consolidés pour plus de détails sur l'incidence de l'adoption de l'IFRS 16, *Contrats de location*. Selon l'approche rétrospective modifiée adoptée par la Société, les chiffres de 2018 n'ont pas été retraités.

⁽³⁾ Mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR pour la définition de cet indicateur.

⁽⁴⁾ Comprend la quote-part des gains nets de SCAC de respectivement 57 millions \$ et 37 millions \$ pour le quatrième trimestre et l'exercice clos le 31 décembre 2019 (quote-part des pertes nettes de respectivement 27 millions \$ et 40 millions \$ pour le quatrième trimestre et l'exercice clos le 31 décembre 2018). La quote-part des gains nets de SCAC au quatrième trimestre de 2019 comprend certaines reprises de provisions dans SCAC d'environ 60 millions \$.

RAPPROCHEMENT DES MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR **BOMBARDIER**

Rapprochement du RAIIA ajusté et du RAI

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre		Exercices clos les 31 décembre	
	2019	2018	2019	2018
RAII	(1 696) \$	342 \$	(498) \$	1 001 \$
Amortissement	129	84	422	272
Charges (reprises) de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles ⁽¹⁾	—	—	(4)	11
Éléments spéciaux compte non tenu des charges (reprises) de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles ⁽¹⁾	1 630	(56)	976	20
RAIIA ajusté	63 \$	370 \$	896 \$	1 304 \$

⁽¹⁾ Se reporter à la rubrique Résultats opérationnels consolidés pour des détails sur les éléments spéciaux.

Flux de trésorerie disponibles (utilisation)⁽¹⁾

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre		Exercices clos les 31 décembre	
	2019 ⁽²⁾	2018	2019 ⁽²⁾	2018
Résultat net	(1 719) \$	55 \$	(1 607) \$	318 \$
Éléments sans effet de trésorerie				
Amortissement	129	84	422	272
Charges de dépréciation du placement dans SCAC	1 578	—	1 578	—
Charges (reprises) de dépréciation des immobilisations corporelles et incorporelles	—	—	(4)	11
Impôts sur le résultat différés	(173)	(1)	113	(74)
Gains sur cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(3)	(61)	(10)	(636)
Pertes (gains) sur cessions d'activités	9	7	(730)	616
Quote-part du bénéfice des coentreprises et des entreprises associées	(81)	(7)	(128)	(66)
Charge (revenu) à base d'actions	(4)	(2)	30	65
Perte sur remboursement de dette à long terme	—	—	84	—
Perte à la vente de créances sur contrats à long terme	—	31	—	31
Dividendes reçus des coentreprises et des entreprises associées	29	23	49	72
Variation nette des soldes hors caisse ⁽³⁾	1 308	1 160	(477)	(12)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	1 073	1 289	(680)	597
Additions nettes aux immobilisations corporelles et incorporelles	(121)	(248)	(523)	(415)
Flux de trésorerie disponibles (utilisation)⁽¹⁾	952 \$	1 041 \$	(1 203) \$	182 \$

⁽¹⁾ Mesure financière non conforme aux PCGR. Se reporter à la rubrique Mesures financières non conformes aux PCGR pour la définition de cet indicateur.

⁽²⁾ Se reporter à la Note 3 – Modifications de politiques comptables des états financiers consolidés pour plus de détails sur l'incidence de l'adoption de l'IFRS 16, *Contrats de location*. Selon l'approche rétrospective modifiée adoptée par la Société, les chiffres de 2018 n'ont pas été retraités.

⁽³⁾ Se reporter à la Note 35 – Variation nette des soldes hors caisse des états financiers consolidés pour plus de détails.

RAPPROCHEMENT DES MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR **BOMBARDIER**

Rapprochement du résultat net ajusté et du résultat net et calcul du RPA ajusté

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre			
	2019		2018	
	(par action)		(par action)	
Résultat net	(1 719) \$		55 \$	
Ajustements du RAI liés aux éléments spéciaux ⁽¹⁾	1 630	0,68 \$	(56)	(0,02) \$
Ajustements de la charge nette de financement liés à ce qui suit :				
Perte à la vente de créances sur contrats à long terme ⁽¹⁾	—	—	31	0,01
Désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite	22	0,01	15	0,00
Variation nette des provisions découlant des fluctuations de taux d'intérêt et de la perte nette sur certains instruments financiers	(84)	(0,04)	67	0,02
Tranche d'intérêts des gains liés aux éléments spéciaux ⁽¹⁾	—	—	(11)	0,00
Incidence fiscale des éléments spéciaux ⁽¹⁾ et autres éléments d'ajustement	(21)	(0,01)	48	0,02
Résultat net ajusté	(172)		149	
Résultat net attribuable à la participation ne donnant pas le contrôle	(51)		(40)	
Dividendes sur actions privilégiées, incluant les impôts	(7)		25	
Résultat net ajusté attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc.	(230) \$		134 \$	
Nombre moyen pondéré dilué ajusté d'actions ordinaires (en milliers)	2 397 868		2 477 954	
RPA ajusté	(0,10) \$		0,05 \$	

Rapprochement du RPA ajusté et du RPA dilué (en dollars)

	Quatrièmes trimestres clos les 31 décembre	
	2019	2018
RPA dilué	(0,74) \$	0,02 \$
Incidence des éléments spéciaux ⁽¹⁾ et des autres éléments d'ajustement	0,64	0,03
RPA ajusté	(0,10) \$	0,05 \$

⁽¹⁾ Se reporter à la rubrique Résultats opérationnels consolidés pour des détails sur les éléments spéciaux.

RAPPROCHEMENT DES MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX PCGR **BOMBARDIER**

Rapprochement du résultat net ajusté et du résultat net et calcul du RPA ajusté

	Exercices clos les 31 décembre			
	2019		2018	
	(par action)		(par action)	
Résultat net	(1 607) \$		318 \$	
Ajustements du RAI liés aux éléments spéciaux ⁽¹⁾	968	0,41 \$	28	0,01 \$
Ajustements de la charge nette de financement liés à ce qui suit :				
Perte sur remboursement de dette à long terme ⁽¹⁾	84	0,03	—	—
Perte à la vente de créances sur contrats à long terme ⁽¹⁾	—	—	31	0,01
Désactualisation des obligations nettes au titre des avantages de retraite	73	0,03	65	0,03
Variation nette des provisions découlant des fluctuations de taux d'intérêt et perte nette (gain net) sur certains instruments financiers	(130)	(0,05)	36	0,01
Tranche d'intérêts des gains liés aux éléments spéciaux ⁽¹⁾	—	—	(15)	0,00
Incidence fiscale des éléments spéciaux ⁽¹⁾ et autres éléments d'ajustement	216	0,09	(25)	(0,01)
Résultat net ajusté	(396)		438	
Résultat net attribuable à la participation ne donnant pas le contrôle	(190)		(86)	
Dividendes sur actions privilégiées, incluant les impôts	(21)		4	
Résultat net ajusté attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de Bombardier Inc.	(607) \$		356 \$	
Nombre moyen pondéré dilué ajusté d'actions ordinaires (en milliers)		2 383 987		2 501 047
RPA ajusté		(0,25) \$		0,14 \$

⁽¹⁾ Se reporter à la rubrique Résultats opérationnels consolidés pour des détails sur les éléments spéciaux.