



## **9e conférence annuelle CIBC pour investisseurs institutionnels**

Pierre Alary, Vice-président principal et chef de la direction financière,  
Bombardier Inc.

SEPTEMBRE 2010

**BOMBARDIER**



# Énoncés prospectifs

Cette présentation contient des énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs se reconnaissent habituellement à l'emploi de termes comme « pouvoir », « prévoir », « avoir l'intention de », « estimer », « planifier », « entrevoir », « croire », « continuer », la forme négative de ces termes, leurs variations, ou une terminologie semblable. De par leur nature, les énoncés prospectifs exigent que nous formulions des hypothèses et ils sont assujettis à d'importants risques et incertitudes, connus et inconnus, de sorte que nos résultats réels de périodes futures pourraient différer de façon importante des résultats prévus. Bien que nous jugions nos hypothèses raisonnables et appropriées selon l'information à notre disposition, il existe un risque qu'elles ne soient pas exactes. Pour en savoir davantage sur les hypothèses sous-jacentes aux énoncés prospectifs formulés dans cette présentation, se reporter aux rubriques Énoncés prospectifs respectives des sections BA et BT dans la section du rapport de gestion du rapport annuel de l'exercice 2010 de la Société.

Parmi les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent de manière importante des résultats prévus dans les énoncés prospectifs, notons les risques liés à la conjoncture économique, au contexte commercial (tels les risques liés à la situation financière de l'industrie du transport aérien), à l'exploitation (tels les risques liés au développement de nouveaux produits et services, aux partenaires commerciaux, aux pertes découlant de sinistres et de garanties sur le rendement des produits, aux procédures réglementaires et judiciaires, à l'environnement et à la santé et sécurité, à la dépendance de la société à l'égard de certains clients et fournisseurs, aux ressources humaines, aux engagements à modalités fixes, et à la production et à l'exécution de projets), au financement (tels les risques liés aux liquidités et à l'accès aux marchés financiers, à certaines clauses restrictives de conventions d'emprunt, au financement en faveur de certains clients et à la dépendance à l'égard de l'aide gouvernementale) et au marché (tels les risques liés aux fluctuations des taux de change, des taux d'intérêt et des prix des produits de base). Pour plus de détails, se reporter à la rubrique Risques et incertitudes de la section Autres du rapport de gestion du rapport annuel de l'exercice 2010 de la Société. Le lecteur est prévenu que la présente liste de facteurs pouvant influencer sur la croissance, les résultats et le rendement futurs n'est pas exhaustive et qu'il ne faudrait pas s'y fier indûment. Les énoncés prospectifs décrits aux présentes reflètent les attentes de la société à la date de cette présentation et pourraient subir des modifications après cette date. À moins qu'elle n'y soit tenue selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, la société nie expressément toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement.

# Bombardier – Un chef de file mondial

Pour l'exercice terminé le 31 janvier 2010

<i>(en millions dollars américains)</i>		<b>BOMBARDIER INC.</b>	
Revenus	\$ 19 366	Flux trésorerie disponibles	\$ (215)
BAIIA	\$ 1 596	Carnet de commandes <sup>(a)</sup>	\$ 43 800
BAII	\$ 1 098	BPA <sup>(b)</sup> <i>(en dollars)</i>	\$ 0,39
Bénéfice net	\$ 707	Employés <sup>(a)</sup>	62 900
<b>AÉRONAUTIQUE</b>		<b>TRANSPORT</b>	
<b>#1 – Fabricant d'avions d'affaires</b> <b>#1 – Fabricant d'avions régionaux</b>		<b>#1 - Fabricant d'équipement de rail et prestataire de services connexes</b>	
Revenus	\$ 9 357	Revenus	\$ 10 009
BAIIA	\$ 844	BAIIA	\$ 752
BAII	\$ 473	BAII	\$ 625
Carnet de commandes <sup>(a)</sup>	\$ 16 700	Carnet de commandes <sup>(a)</sup>	\$ 27 100
Employés <sup>(a)</sup>	28 900	Employés <sup>(a)</sup>	33 800

(a) Au 31 janvier 2010

(b) Diluté

# Bombardier aujourd'hui

**62 900 employés\***

- 95 nationalités
- 23 langues

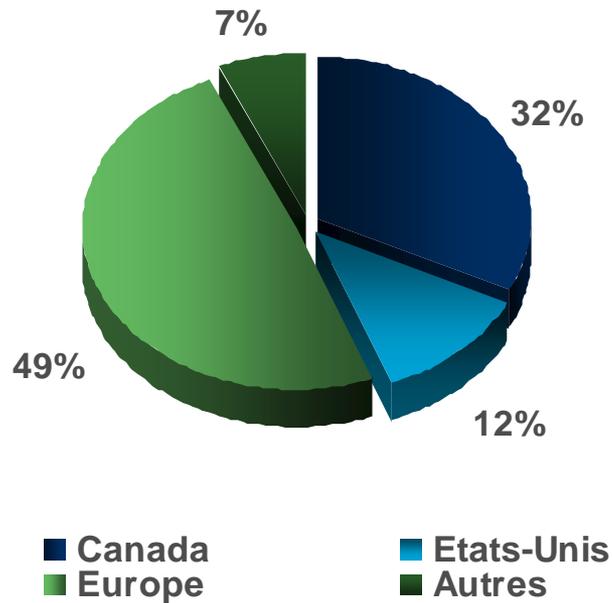
**Une présence dans 60 pays**

**Des clients dans 100 pays**



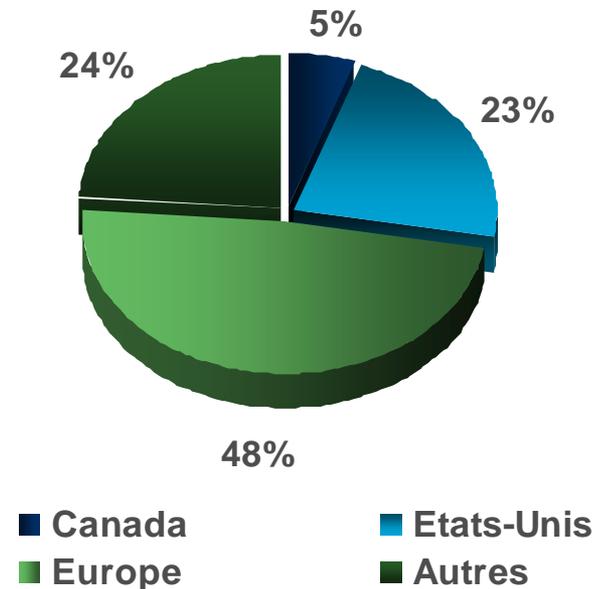
# Bombardier – une compagnie globale

## Employés Répartition géographique



*Nombre d'employés\*: 62,900*

## Revenus E2010 Répartition géographique



*Revenus (Exercice 2010): 19.4 G \$*

\* Au 31 janvier 2010

# Bombardier – D'entrepreneuriat à chef de file mondial

	1942-1973	1974-1985	1986-1993	1994-2001	2002- aujourd'hui
					
Entrée	Invention de la motoneige	Transport sur rail	Aéronautique	Consolidation de notre position	Chef de file mondial
Revenus	0.7 G\$	1.0 G\$	5.6 G\$	12.4 G\$	19.7 G\$
Acquisitions majeures	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lohnerwerke (Rotax)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ MLW</li> <li>▪ Worthington</li> <li>▪ Alco Power (U.S.)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Canadair</li> <li>▪ Shorts</li> <li>▪ Learjet</li> <li>▪ deHavilland</li> <li>▪ BN } BT</li> <li>▪ ANF }</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Waggonfabrik Talbot</li> <li>▪ Deutsche Waggonbau</li> <li>▪ Adtranz</li> </ul>	Croissance organique
Produits développés ou Projets importants		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 423 voitures – Métro de Montréal</li> <li>▪ 825 voitures – Métro de New York (\$1GUS)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ CRJ100/200</li> <li>▪ Learjet 31A</li> <li>▪ Learjet 60</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ CRJ700</li> <li>▪ Learjet 45</li> <li>▪ Global Express</li> <li>▪ Q400</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Talent II</li> <li>▪ Zefiro</li> <li>▪ Challenger 300</li> <li>▪ Learjet 85</li> <li>▪ CSeries</li> </ul>



## **9e conférence annuelle CIBC pour investisseurs institutionnels**

Pierre Alary, Vice-président principal et chef de la direction financière,  
Bombardier Inc.

SEPTEMBRE 2010

**BOMBARDIER**

