



# **BOMBARDIER**

ASSEMBLÉE ANNUELLE  
DES ACTIONNAIRES 2011



# ÉNONCÉS PROSPECTIFS

Cette présentation contient des énoncés prospectifs, qui peuvent comprendre, sans s'y limiter, des déclarations portant sur nos objectifs, nos cibles, nos buts, nos priorités et nos stratégies, notre situation financière, nos croyances, nos perspectives, nos projets, nos plans, nos attentes, nos estimations et nos intentions; les perspectives de la conjoncture économique et de la conjoncture commerciale, les perspectives et les tendances de l'industrie; la croissance prévue de la demande de produits et de services; le développement de produits, y compris la conception, les caractéristiques, la capacité ou la performance prévues; les dates prévues ou fixées de la mise en service de produits et de services, des commandes, des livraisons, des essais, des délais, des certifications et de l'exécution des projets en général; notre position en regard de la concurrence; et l'incidence prévue du cadre législatif et réglementaire et des procédures judiciaires sur notre entreprise et nos activités. Les énoncés prospectifs se reconnaissent habituellement à l'emploi de termes comme « pouvoir », « prévoir », « avoir l'intention de », « estimer », « planifier », « entrevoir », « croire », « continuer », la forme négative de ces termes, leurs variations, ou une terminologie semblable. De par leur nature, les énoncés prospectifs exigent que nous formulions des hypothèses et ils sont assujettis à d'importants risques et incertitudes, connus et inconnus, de sorte que nos résultats réels de périodes futures pourraient différer de façon importante des résultats prévus. Bien que nous jugions nos hypothèses raisonnables et appropriées selon l'information à notre disposition, il existe un risque qu'elles ne soient pas exactes. Pour en savoir davantage sur les hypothèses sous-jacentes aux énoncés prospectifs formulés dans cette présentation, se reporter aux rubriques Énoncés prospectifs respectives des sections Bombardier Aéronautique et Bombardier Transport du rapport de gestion du rapport annuel de la Société pour l'exercice 2011.

Parmi les facteurs qui pourraient faire en sorte que les résultats réels diffèrent de manière importante des résultats prévus dans les énoncés prospectifs, notons les risques liés à la conjoncture économique, à notre contexte commercial (tels les risques liés à la situation financière de l'industrie du transport aérien et des principaux exploitants ferroviaires), à l'exploitation (tels les risques liés au développement de nouveaux produits et services, aux partenaires commerciaux, aux pertes découlant de sinistres et de garanties sur le rendement des produits, aux procédures réglementaires et judiciaires, à l'environnement, à notre dépendance à l'égard de certains clients et fournisseurs, aux ressources humaines, aux engagements à modalités fixes, et à la production et à l'exécution de projets), au financement (tels les risques liés aux liquidités et à l'accès aux marchés financiers, à certaines clauses restrictives de conventions d'emprunt, au financement en faveur de certains clients et à la dépendance à l'égard de l'aide gouvernementale) et au marché (tels les risques liés aux fluctuations des taux de change et des taux d'intérêt, à la diminution de la valeur résiduelle et à l'augmentation des prix des produits de base). Pour plus de détails, se reporter à la rubrique Risques et incertitudes de la section Autres. Le lecteur est prévenu que la présente liste de facteurs pouvant influencer sur la croissance, les résultats et le rendement futurs n'est pas exhaustive et qu'il ne faudrait pas s'y fier indûment. Les énoncés prospectifs décrits aux présentes reflètent nos attentes à la date du rapport de gestion de la Société et pourraient subir des modifications après cette date. À moins que nous n'y soyons tenus selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, nous n'ions expressément toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser tout énoncé prospectif, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement. Les énoncés prospectifs contenus dans cette présentation sont formulés expressément par cette mise en garde.

*Tous les montants sont présentés en dollars américains, à moins d'indication contraire.*

**BOMBARDIER**



# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2011

## Ouverture de l'assemblée

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2011

Président et secrétaire de l'assemblée

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2011

## Avis de convocation

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2011

Scrutateurs et quorum de l'assemblée

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2011

États financiers de l'exercice terminé le  
31 janvier 2011,  
rapport des vérificateurs externes et  
rapport annuel aux actionnaires



# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2011

## Élection des administrateurs

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2011

## Nomination des vérificateurs externes

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2011

Vote consultatif non contraignant sur  
l'approche de Bombardier  
en matière de rémunération  
des membres de la haute direction

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2011

« IL EST RÉSOLU, à titre consultatif et sans que soient diminués le rôle et les responsabilités du conseil d'administration de Bombardier Inc., que les actionnaires de Bombardier Inc. acceptent l'approche en matière de rémunération de la haute direction présentée dans la circulaire de sollicitation de procurations de la direction transmise en vue de l'assemblée annuelle des actionnaires de Bombardier Inc. le 1<sup>er</sup> juin 2011. »

# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2011

Vote consultatif non contraignant sur  
l'approche de Bombardier  
en matière de rémunération  
des membres de la haute direction

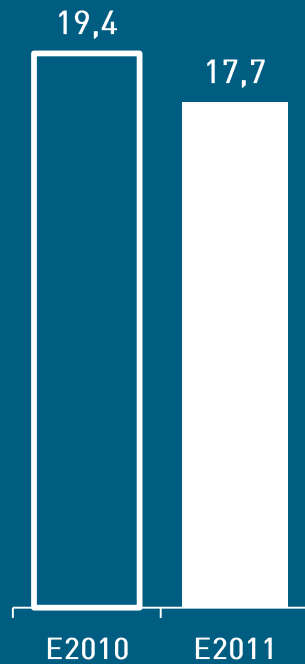
# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2011

## Propositions d'actionnaire du MÉDAC



# RÉSULTATS DE L'EXERCICE 2010-2011

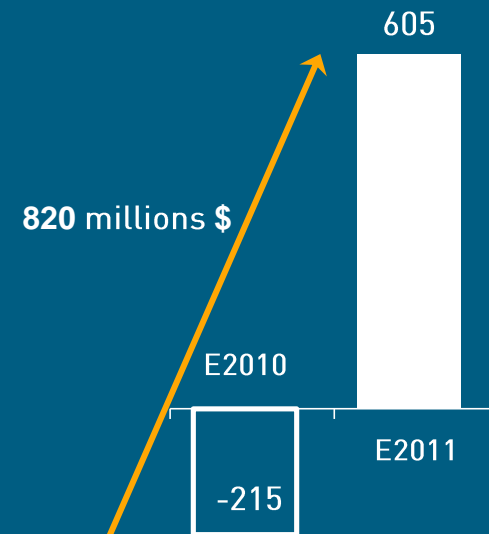
Revenus  
*(en milliards de dollars)*



Résultat net  
*(en millions de dollars)*



Flux de trésorerie disponibles  
*(en millions de dollars)*







# RÉSULTATS DE L'EXERCICE 2010-2011

- Rééchelonné les échéances de notre dette
- Renforcé notre situation de trésorerie 4,2 milliards \$
- Carnet de commandes\* 50,1 milliards \$

*\*au 31 janvier 2011*





# BOMBARDIER AÉRONAUTIQUE = 28 PROGRAMMES D'AVIONS



CRJ100/200 (1989)



Learjet 31-A (1990)



Learjet 60 (1990)



Bombardier 415 (1991)



Learjet 45 (1992)



Q200 (1992)



Challenger 604 (1993)



Global Express (1993)



Q400 (1995)



CRJ700 (1997)



Challenger 300 (1999)



CRJ900 (2000)



Global 5000 (2001)



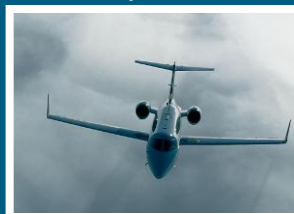
Learjet 45 XR (2002)



Learjet 40 (2002)



Global Express XRS (2003)



Learjet 40 XR (2004)



Challenger 605 (2005)



Learjet 60 XR (2005)



CRJ700 NextGen (2007)



CRJ900 NextGen (2007)



CRJ1000 NextGen (2007)



Learjet 85 (2007)



CS100 et CS300 (2008)

*Global Vision (lancé en 2007), Global 7000 et Global 8000 (lancés en 2010) non illustrés*

**BOMBARDIER**















马当站  
Mādāng Station

马当路  
Mādāng Road

512









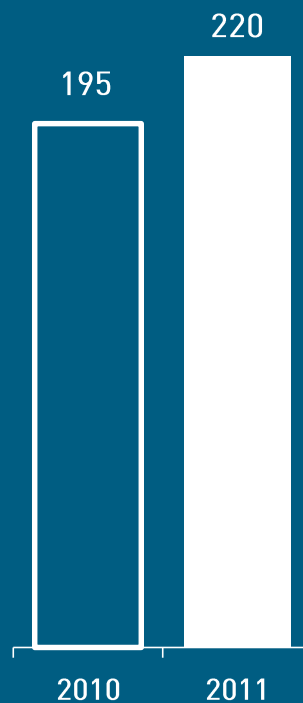


# RÉSULTATS DU PREMIER TRIMESTRE

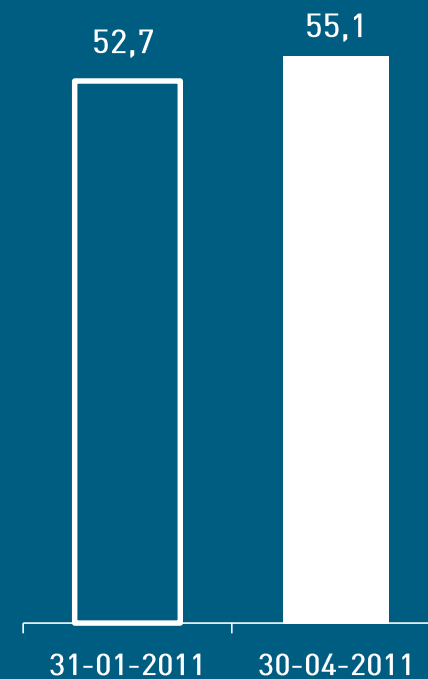
Revenus  
*(en milliards de dollars)*  
Trimestres terminés  
les 30 avril



Résultat net  
*(en millions de dollars)*  
Trimestres terminés  
les 30 avril

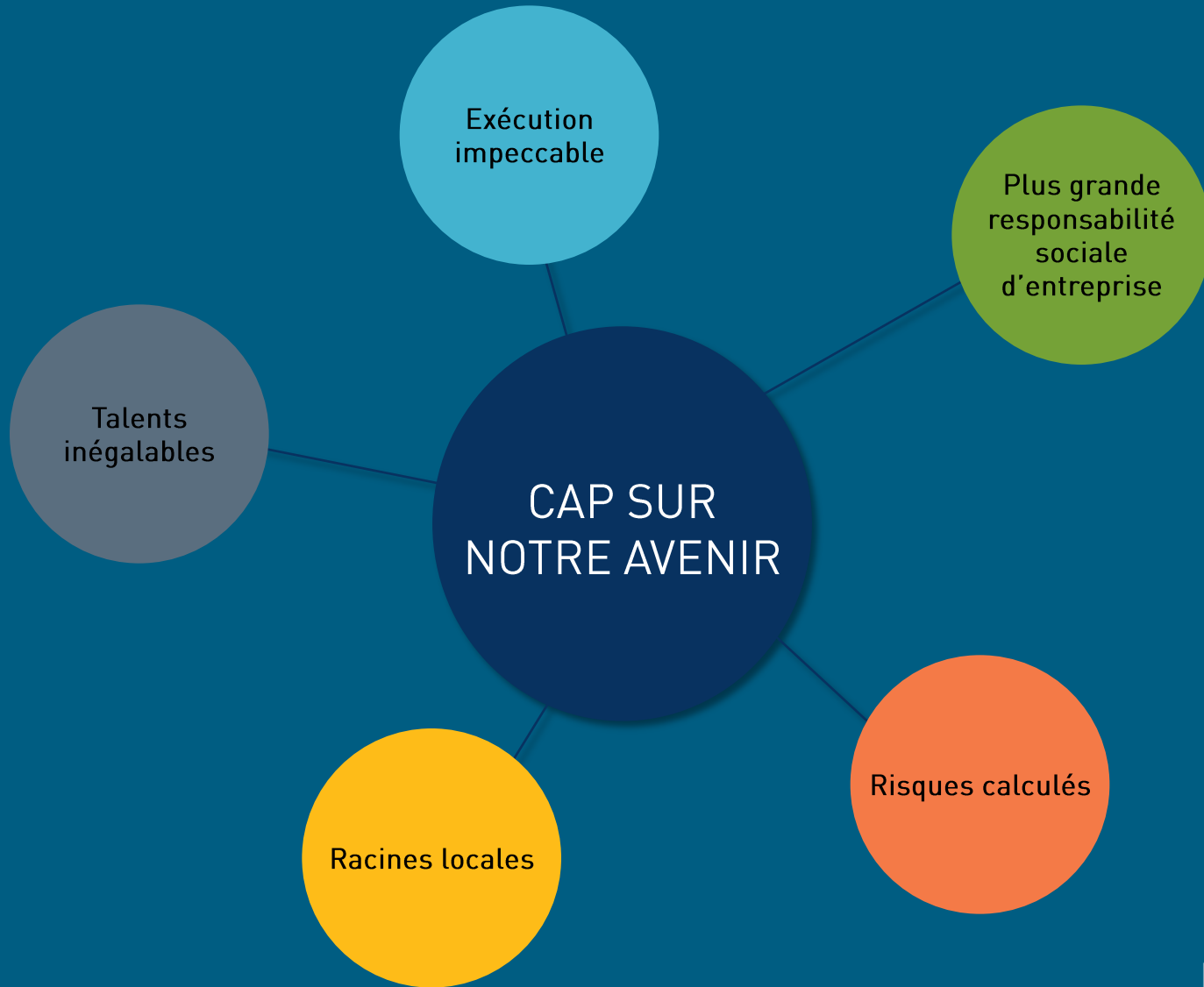


Carnet de commandes  
*(en milliards de dollars)*





# CAP SUR NOTRE AVENIR













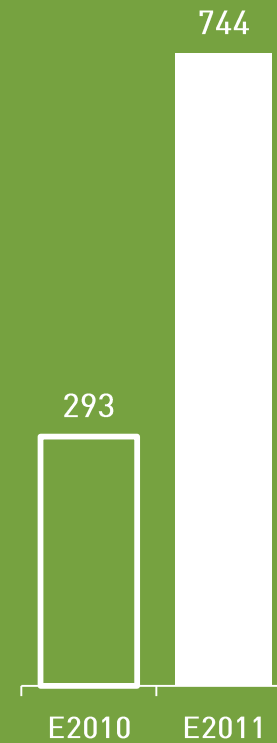


# RÉSULTATS DE L'EXERCICE 2010-2011

Revenus  
*(en milliards de dollars)*



Flux de trésorerie disponibles  
*(en millions de dollars)*



# RÉSULTATS DE L'EXERCICE 2010-2011

- Volume record de nouvelles commandes 14,3 milliards \$
- Carnet de commandes\* 33,5 milliards \$

*\*au 31 janvier 2011*











באר-שבע מדנא



1

2





INNOVA Monorail 300  
BOMBARDIER











FLEXITY 2

eco4  
PRIMOVE

BOMBARDIER



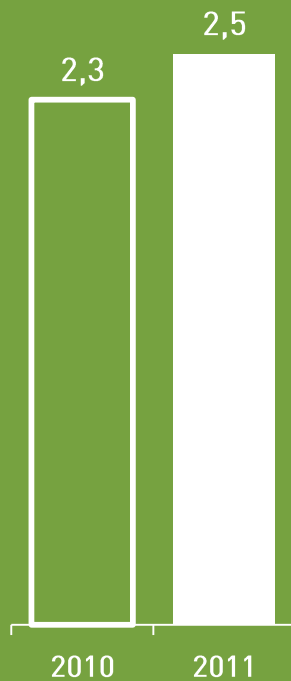


CÔTE-VERTE

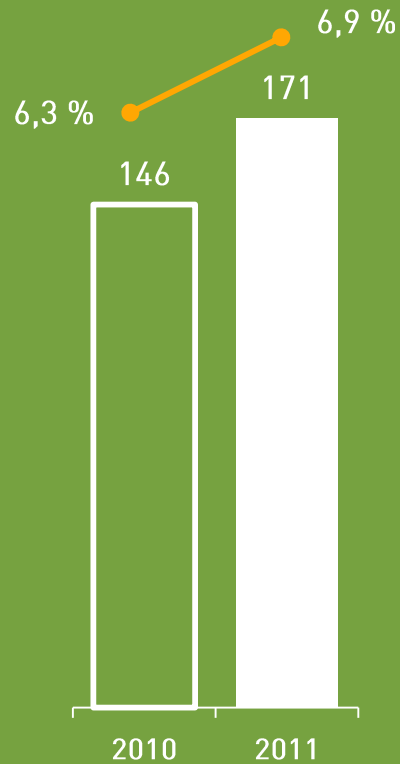
NOUVEAU COLLECTIF  
stm

# RÉSULTATS DU PREMIER TRIMESTRE

Revenus  
*(en milliards de dollars)*  
Trimestres terminés  
les 30 avril



RAI  
*(en millions de dollars)*  
Trimestres terminés  
les 30 avril



● Marge RAI

■ Carnet de commandes de  
34 milliards \$ au 30 avril 2011











▲ Lift & 1

Way out →

WESTMINSTER



# BOMBARDIER

— Willkommen in Berlin —







# NOUS VISIONS PLUS HAUT – OBJECTIF 8 %

- Exécuter sans faille notre carnet de commandes
- Capitaliser sur nos technologies de pointe
- S'ancrer davantage dans les marchés émergents au plus près de nos clients















# BOMBARDIER

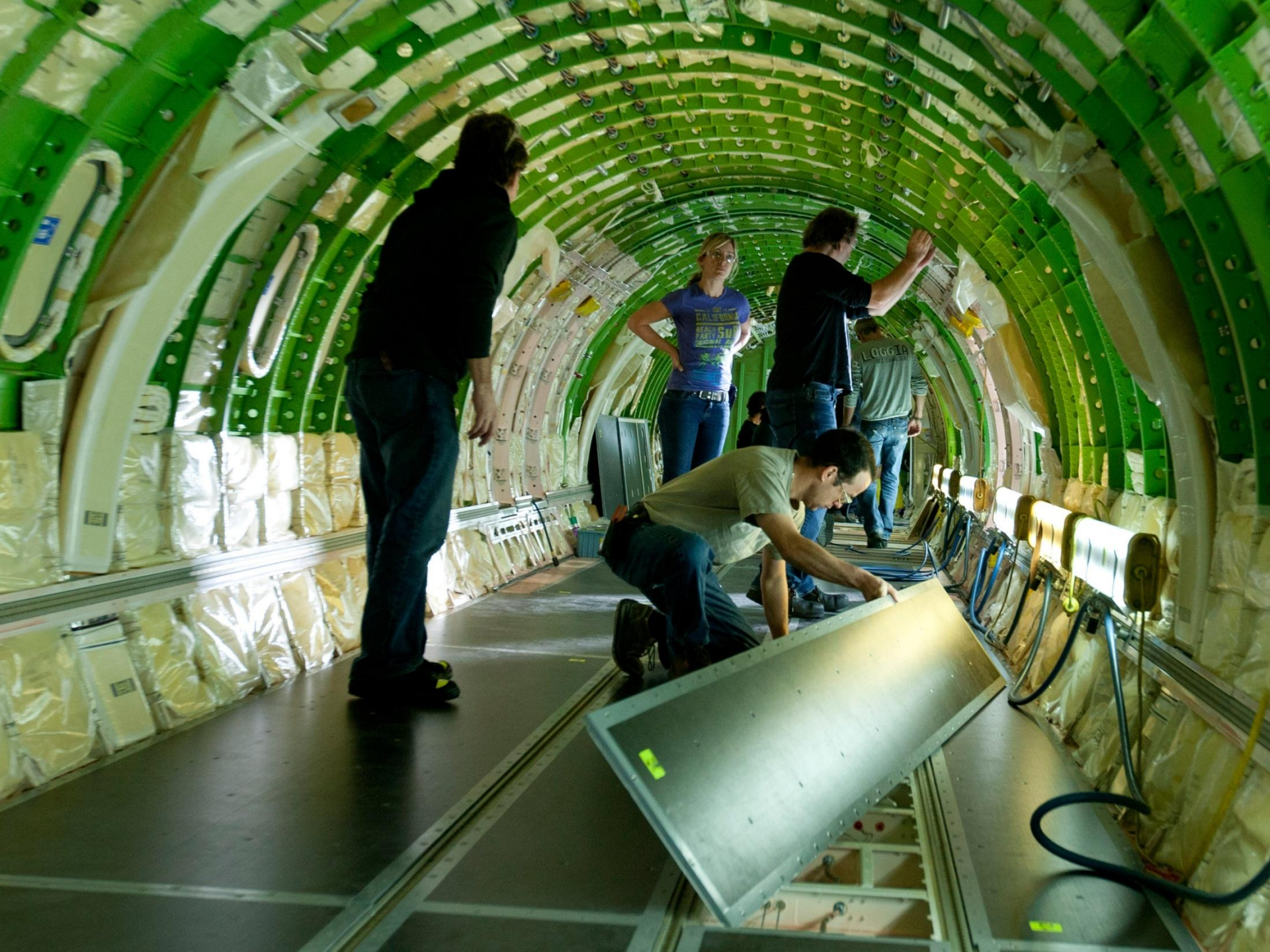
---

**25 ANS** EN AÉRONAUTIQUE



# 25 ANS EN AÉRONAUTIQUE

- Lancé avec succès 28 programmes d'avions
- Plus de 30 000 employés dans 22 pays
- Chef de file mondial : avions régionaux et avions d'affaires
- Clients dans plus de 100 pays



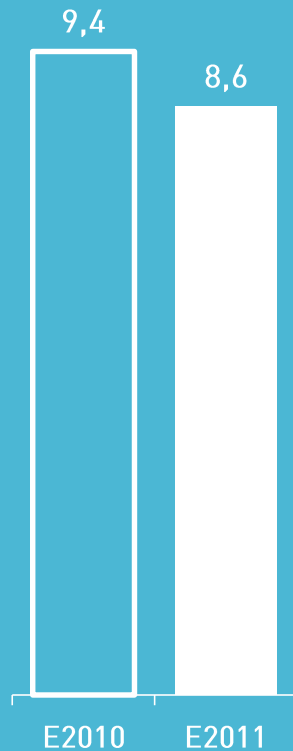




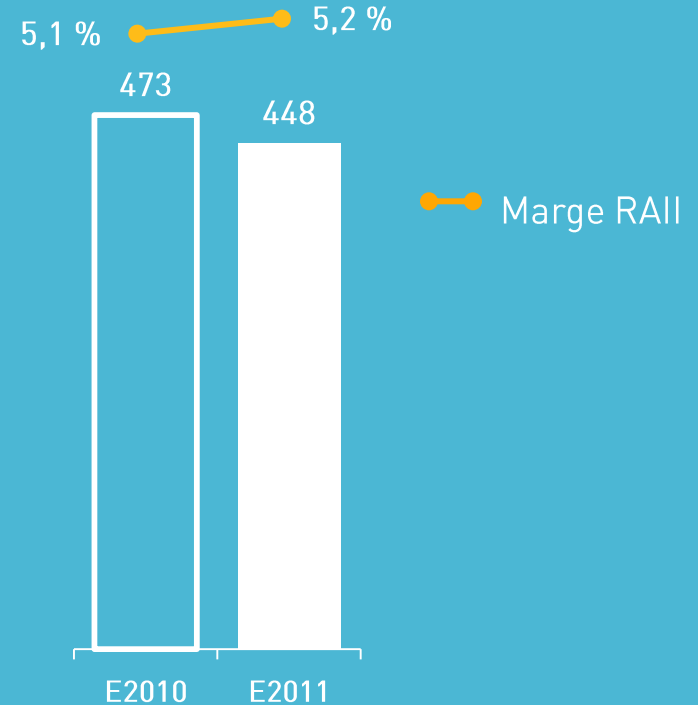


# RÉSULTATS DE L'EXERCICE 2010-2011

Revenus  
*(en milliards de dollars)*



RAII  
*(en millions de dollars)*



# RÉSULTATS DE L'EXERCICE 2010-2011

- Investissements de 1 milliard \$ dans nos programmes de développement
- 244 livraisons contre 302 l'an dernier
- 201 nouvelles commandes nettes contre 11 l'année précédente
- Carnet de commandes de 16,6 milliards \$





# RÉSULTATS DE L'EXERCICE 2010-2011

## AVIONS D'AFFAIRES

- 74 commandes au 4<sup>e</sup> trimestre contre 33 pour les trois trimestres précédents
- 143 livraisons contre 176 l'an dernier



BOMBARDIER  
LEARJET 85

N123LJ

LEARJET 85  
LEARJET





**BOMBARDIER**

































# PRÉVISIONS DE LIVRAISONS POUR L'EXERCICE EN COURS

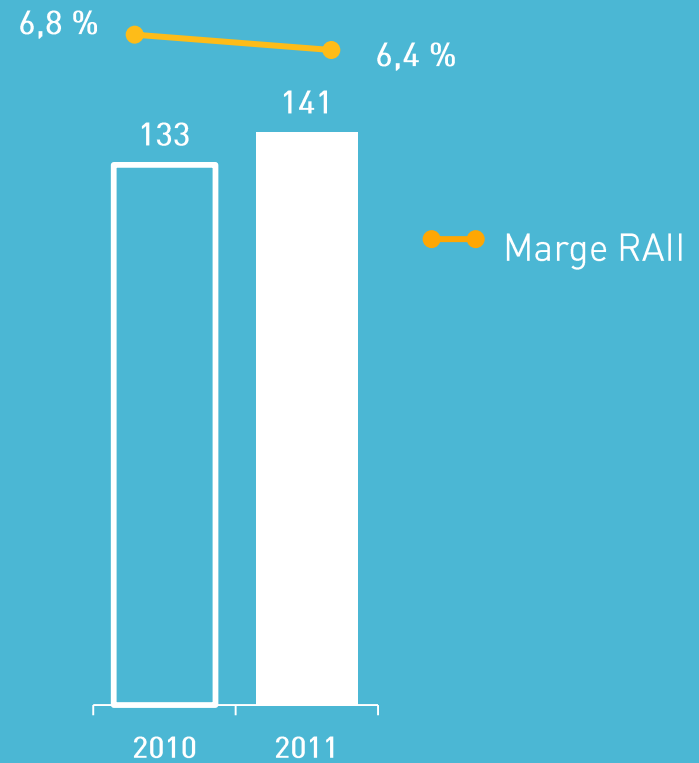
- 150 biréacteurs d'affaires
- 90 avions commerciaux

# RÉSULTATS DU PREMIER TRIMESTRE

Revenus  
*(en milliards de dollars)*  
Trimestres terminés  
les 30 avril



RAII  
*(en millions de dollars)*  
Trimestres terminés  
les 30 avril



# RÉSULTATS DU PREMIER TRIMESTRE

- Carnet de commandes de 21,1 milliards \$ au 30 avril 2011 contre 19,2 milliards \$ au 31 janvier 2011
- 86 commandes nettes contre 61 pour la même période de l'exercice précédent







# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2011

Questions ou commentaires  
des actionnaires



# ASSEMBLÉE ANNUELLE 2011

Autres affaires  
et levée de l'assemblée



**BOMBARDIER**

